

**Stichting Sanquin Bloedvoorziening,
Amsterdam
Jaarverslag 2021**

Stichting Sanquin Bloedvoorziening zorgt ervoor dat patiënten in Nederland altijd geholpen kunnen worden met voldoende en veilige bloedproducten, van de hoogste kwaliteit. Dat kunnen we doen dankzij de vrijwillige en onbaatzuchtige bijdrage van onze donors. Met onze bloedproducten, ons onderzoek, onze diagnostiek en innovaties dragen wij bij aan de kwaliteit van leven van patiënten. Onze missie is:

Samen met de donor voor een beter leven van de patiënt

Inhoud

Voorwoord	2
Bestuursverslag	4
Verslag van de Raad van Toezicht	26
Jaarrekening	
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2021	32
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021	33
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	34
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	35
Enkelvoudige jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	68
Winst-en-verliesrekening over 2021	69
Kasstroomoverzicht over 2021	70
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	71
Wet Normering Topinkomens (WNT)	78
Overige gegevens	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	85
Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)	86
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	87

Voorwoord

Transitie

“Een transitiejaar, zo heb ik 2021 eerder omschreven. Ingeklemd tussen 2020, een moeilijk jaar met de opkomst van COVID en de perikelen rondom Sanquin Plasma Products BV (SPP), en 2022, dat het jaar wordt van opbouw en uitbouw. In 2021 is veel energie gegaan naar het op orde brengen van de basis. Dit is in volle gang en er zijn al grote stappen gezet. De verkoop en carve-out van SPP is afgewikkeld. Met de bonden is een goede nieuwe cao afgesproken. De interne financiële huishouding is verder verbeterd. We hebben de governance in en tussen Stichting Sanquin en Sanquin Health Solutions Group BV (SHS) zorgvuldig ingericht en uitstekende mensen aangetrokken op cruciale posities zoals die van directeur Research, CFO en CIO. Ondertussen werkten we met een brede groep medewerkers uit de hele organisatie aan een inspirerende nieuwe strategie.

Die strategie staat nu als een huis, met duidelijke prioriteiten en een stevige ambitie, en gaat in 2022 verder vorm krijgen. In lijn met onze wettelijke taak gaan we ons meer concentreren op donorgezondheid en preventie. Wij verkeren in de unieke positie dat we dankzij data van duizenden trouwe donors onderzoek kunnen doen dat ertoe kan leiden dat we een verhoogd risico op vervelende aandoeningen in een vroeg stadium kunnen detecteren. Liefst op tijd voor relatief lichte leefstijlinterventies. Zo blijft Sanquin waarde toevoegen voor donors, patiënten en de samenleving als geheel!”

Tjark Tjin-A-Tsoi
CEO Stichting Sanquin
Lid Executive Committee

Voorzitter Raad van Commissarissen SHS

Veerkracht

“Weer sluiten we een jaar af waarin een hoofdrol was weggelegd voor COVID. De pandemie bracht veel narigheid, maar leerde ons ook waardevolle lessen. Zo heb ik ontdekt dat ik meer tot mijn recht kom in een omgeving met mensen om mij heen. Ik loop liever even binnen dan dat ik de telefoon pak. Maar het thuiswerken kent ook voordelen, ik vond het fijn er te zijn als mijn kinderen uit school kwamen en zo wat meer van hun leven mee te krijgen.

In zakelijk opzicht bracht 2021 belangrijke stappen op gebied van onze lange termijnstrategie. Het donorbestand is flink gegroeid, we hebben ontzettend veel plasma ingezameld, en veel digitale verbeteringen doorgevoerd, zowel voor donors als voor medewerkers. En dat allemaal ondanks, of misschien wel mede dankzij de pandemie. Want die gaf een enorme impuls aan onze creativiteit en wendbaarheid als organisatie.

In 2022 gaan we van veerkracht naar daadkracht en zullen we nog meer plannen ten uitvoer gaan brengen. Zo gaan we onze huisvesting anders inrichten en krijgen de afdelingslocaties meer autonomie en vrijheid bij het bepalen van hun lokale aanpak. Over 5 jaar staan we bekend als instituut dat bijdraagt aan (donor)gezondheid, niet alleen met bloedproducten maar ook door slim gebruik van data waardoor we de gezondheid van Nederland kunnen monitoren en zo helpen bij preventie en bestrijding van bijvoorbeeld opkomende pandemieën.”

Daphne Thijssen
Directeur Bloedbank
Lid Executive Committee

Focus

"Mijn eerste maanden bij Sanquin zijn omgevlogen. En ja, dat is een goed teken. Ik ben supertevreden. Maar er zijn dan ook veel goeie ontwikkelingen gaande binnen de divisie Research. Dit jaar hebben we sinds lange tijd de begroting gehaald. Het is gelukt om veel meer extern geld binnen te halen en daar gaan we nog sterker op inzetten, want er is nog zoveel dat we zouden willen onderzoeken. Dankzij partnerships met externe partijen, inhoudelijk dan wel financieel of allebei, zijn we in staat die ambitie te realiseren. Er is binnen Research een groeiend besef dat we niet alles op eigen kracht hoeven te doen.

De verdeling van onze interne middelen hebben we dit jaar anders aangepakt, door de onderzoekers te vragen om in groepen een gezamenlijk plan te ontwikkelen voor één van de vier 'priorities': anemie, bloeding en hemostase, immuundeficiëntie en ontstekingsziekten, en immuuntherapie. Dus krachten bundelen in plaats van elkaar beconcurreren om een deel van de pot met geld.

Daar zijn mooie dingen uit voortgekomen, die we aan elkaar hebben gepresenteerd in het bijzijn van alle onderzoekers van Sanquin. Ook dat was nieuw. Door iedereen te betrekken, van PhD-studenten tot hoogleraren, weet iedereen goed van elkaar wat er speelt en steekt men elkaar aan met ideeën. En kunnen we elkaar kritisch bevragen: hoe draagt dit idee bij aan onze lange termijnstrategie?

Die focus versterkt ons niet alleen van binnen, zo'n scherp profiel helpt ook om buiten geld op te halen. En zo is de cirkel weer rond!"

Gerald de Haan
Directeur Research
Lid Executive Committee

Bestuursverslag

Dankzij een community van duizenden medewerkers en honderdduizenden donors staat Sanquin middenin de samenleving. Zo was er in 2021 veel aandacht voor 'pandemic preparedness', de vertaling van maatschappelijke trends als digitalisering, purpose en inclusiviteit, en de ontwikkeling van innovaties waarmee Sanquin wil bijdragen aan een gezonde maatschappij. Dat vertaalt zich in talloze initiatieven bij de divisie Bloedbank, maar ook bij de divisie Research, waar het wetenschappelijk onderzoek zich concentreert op de terreinen waar grote maatschappelijke winst te behalen valt.

1 Mensen, Milieu en Economische Duurzaamheid

In dit hoofdstuk staan we stil bij de belangrijkste ontwikkelingen in 2021 in de domeinen Mensen, Milieu en Economische Duurzaamheid; de lijnen waarlangs ons MVO-beleid is ingericht.

Meer informatie over de activiteiten in 2021 van de commerciële ondernemingen binnen de Sanquin Health Solutions Group BV (SHS), is te vinden in het Jaarverslag 2021 van SHS.

1.1 Mensen

Voor donors

Donors zijn het hart van de bloedvoorziening. Om de band te verstevigen en meer donors – vooral plasmadonors – aan te trekken, heeft Sanquin in 2021 nieuwe plannen gemaakt. We willen dat donors Sanquin meer gaan waarderen en vaker willen komen doneren. Dat doen we ten eerste door het contact prettiger en meer bijtijds te maken. De bloedbanken krijgen een facelift, zodat donors meer gastvrijheid ervaren. We communiceren vaker, meer op maat en met een eigentijds gezicht en geluid dankzij onze opgefriste huisstijl.

Creatieve werving

Sanquin is altijd nieuwsgierig naar nieuwe concepten rondom doneren, zeker als dat meer donors oplevert. Een groep jongeren van de Ahmadiyya Moslim Gemeenschap in Almere benaderde ons of ze misschien als groep plasma konden doneren. Samen met een vriend of collega gaan kan soms nét dat duwtje in de rug zijn om van de bank af te komen. En dus kwam in augustus 2021 de mobiele bloedbank langs bij hun moskee. 85 nieuwe plasmadonors werden gekeurd, die voortaan in drie groepen doneren bij een bloedbank in de buurt. We onderzoeken inmiddels of we vaker het groepsgeven kunnen organiseren voor verenigingen en organisaties.

Samen met N.E.C. werft Sanquin donors onder de trouwe schare fan van deze voetbalclub. Ook in 2022 worden supporters geïnformeerd over het belang van bloeddonatie en gevraagd om met hun 'rood, zwart, groene bloed' zoveel mogelijk mensenlevens te redden. Het project leverde N.E.C. een nominatie op voor Maatschappelijk Project Eredivisie 2021.

Donatiegemak

"Ik wil graag op zaterdag kunnen doneren" was een veelgehoorde wens van plasmadonors. Gelukkig konden we vanaf februari 2021 gehoor geven aan die wens. Meerdere vaste locaties openen sindsdien eens in de vier weken op zaterdag hun deuren. Fijn voor donors en belangrijk vanwege de stijgende behoefte aan plasmageneesmiddelen.

In 2021 is voor steeds meer locaties MijnOproep ingevoerd: een digitaal oproepsysteem waarbij de donor een e-mail ontvangt en zelf een tijdslot van een half uur kiest om langs te komen bij de bloedbank. Zo komen er nooit te veel mensen op hetzelfde moment, hoeven donors niet meer te wachten op een afnamestoel en kunnen wij de bloedinzameling beter afstemmen op de vraag van ziekenhuizen. Win-win dus!

In november lanceerden we samen met bedrijven uit heel Nederland 'Sanquin at Work', waarbij medewerkers onder werktijd bloed of plasma doneren. Met bedrijven als DSW, Post NL, UPS en Cisco zijn succesvolle pilots uitgevoerd. Speciaal voor hen, en voor toekomstige bedrijven die zich aansluiten, liet Sanquin een 'Ode aan de Levensredders' maken.

Dank en waardering

In ruil voor hun bijzondere gift zetten wij ons in om donors gezond te houden. Daarom onderzoeken we of donors hun gezondheid door Sanquin kunnen laten monitoren. Bijvoorbeeld door via hun bloed te laten onderzoeken of ze een verhoogde kans op diabetes, hart- en vaatziekten, immuunproblemen of kanker hebben. Zo hopen we gezondheidsproblemen te voorkomen voordat ze zich voordoen.

In aanloop naar 14 juni 2021 (Wereld Bloeddonordag) lanceerden we de campagne 'Laat je horen', waarmee donors niet alleen werden bedankt voor hun gift, maar ook gestimuleerd om zich uit te spreken over het donorschap. Uit onderzoek blijkt namelijk dat 74% nooit of zelden praat over het doneren van bloed of plasma. Terwijl erover praten juist aanstekelijk werkt en we daardoor nog meer patiënten kunnen redden.

In de laatste weken van 2021 redden donors niet alleen de levens van patiënten, maar verrichtten zij ook nog eens een goede daad voor de meest kwetsbare kinderen in Nederland. Voor elke donatie van bloed of plasma tussen 15 en 31 december steunde Sanquin namelijk stichting Het Vergeten Kind met een euro. Zo hoopten we een extra stimulans te creëren voor donors om bloed of plasma te komen geven in de laatste weken van december, waarin we doorgaans een lagere opkomst zien, én helpen donors kinderen in moeilijke situaties.

Voor de maatschappij

Samen met honderdduizenden bloeddonors zorgt Sanquin voor bloed, plasma, actuele wetenschappelijke inzichten en nog veel meer. Zo zamelde Sanquin 30.000 kilo plasma in van donors die zijn genezen van corona. Daar worden plasmageneesmiddelen van gemaakt voor risicogroepen, om te helpen met het bestrijden van de coronapandemie. Maar Sanquin leverde ook op andere manieren een relevante maatschappelijke bijdrage in 2021.

Als elke seconde telt

Patiënten hebben soms met spoed bloed of geneesmiddelen nodig. Als elke seconde telt, kunnen files en drukte op de weg ernstige gevolgen hebben. De inzet van een drone kan dan de oplossing zijn. In mei testten we daarom met ANWB en PostNL medisch dronetransport voor het Erasmus MC. De circa 8 testvluchten vonden plaats tussen Rhoon en Oud-Beijerland. Zo onderzochten we hoe in de toekomst bloed en medicijnen met spoed per drone van het Erasmus MC en Sanquin naar de regio Zeeland vervoerd kunnen worden.

De vluchten werden uitgevoerd in nauw contact met de Luchtverkeersleiding Nederland. De drones hadden tijdens de testvluchten nog geen medische goederen aan boord. Voor er daadwerkelijk met bloed of medicijnen gevlogen kan worden, moet nog een heel traject afgelegd worden. De techniek zal verder doorontwikkeld worden en de drones moeten ingepast worden in het overige luchtverkeer. Ook moet de regelgeving nog verder ontwikkeld worden. Sanquin heeft al enkele validatietesten met bloedproducten in de drone uitgevoerd, waaruit bleek dat de temperatuurspecificaties gewaarborgd konden blijven.

Veilig bloed en een inclusief donorbestand

Sinds september 2021 verwelkomt Sanquin homomannen in een duurzame monogame relatie als donor. Daarnaast wordt een verdere verruiming voorbereid om eind 2022 homomannen zonder een vaste partner te kunnen toelaten als bloeddonor. Sanquin stelt zo een gelijke behandeling als uitgangspunt voor het toelatingsbeleid.

Sanquin heeft actief gezocht naar de mogelijkheid om het donorbeleid te verruimen en vroeg onder meer de onafhankelijke ethisch- en juridisch filosofen Verweij en Pierik om hun visie op dit dossier. Deze ethisch-filosofische benadering is uniek. Geen land heeft de kwestie op deze manier opgepakt.

Nederland blijft hiermee wereldwijd in de voorhoede op het gebied van donatiebeleid voor MSM én op het gebied van transfusieveiligheid.

In december beëindigde Sanquin de monitoring van bloeddonoraties op het Westnijlvirus (WNV). In 2020 werden in Utrecht en omstreken enkele besmettingen met WNV gevonden, veroorzaakt door lokale muggenbeten. Hans Zaaijer, hoofd afdeling Bloedoverdraagbare Infecties bij Sanquin: "De meeste mensen hebben geen last van een WNV-infectie, en juist daardoor kan het ongemerkt in het gedoneerde bloed zitten en worden overgedragen. Voor een patiënt die dat bloed ontvangt, kan zo'n infectie heel gevaarlijk zijn. Die moeten we dus op tijd onderscheppen." In de afgelopen twee jaar zijn bij bloeddonors geen infecties met WNV gevonden. Met het uitblijven van nieuwe infecties kunnen verdere onderzoekskosten worden bespaard.

Veilig bloed ontvangen is belangrijk, veilig bloed geven ook. Op 15 maart ging het landelijke Expertise Centrum voor aandoeningen van de ijzerstofwisseling geleidelijk over van het Radboudumc naar Sanquin. Dit Expertise Centrum is een nationaal en Europees erkend centrum voor diagnostiek en behandeling van patiënten met afwijkingen in de ijzerhuishouding. Het is van cruciaal belang voor deze patiënten dat de diagnostiek en het bijhorende onderzoek worden voortgezet. En ook voor de Bloedbank en Sanquin Research is de komst van het IJzer Expertise Centrum een aanwinst. Daphne Thijssen-Timmer, directeur van de Bloedbank: "Bij de Bloedbank zamelen we niet alleen bloed in van duizenden belangeloos donerende donors. We monitoren ook hun gezondheid. Bij een donatie verliezen donors ijzer, en onderzoek naar ijzerhuishouding is ook daarom voor Sanquin van groot belang. Met dit instituut in huis kunnen we onze kennis van donorgezondheid naar een hoger plan tillen, en onze donors nog beter begeleiden."

Kerncijfers van de Nederlandse Bloedvoorziening

	2017	2018	2019	2020	2021
Donorbestand					
Aantal geregistreerde donors	331.472	341.509	366.712	391.288	384.352
Aantal ingeschreven donors *	324.748	331.699	344.897	372.865	376.414
Donorfrequentie volbloeddonors per jaar	1,50	1,51	1,46	1,40	1,36
Donorfrequentie Plasmaferesedonors per jaar	5,40	5,29	5,04	4,06	4,35
Aantal donoor per 1.000 inwoners	19,40	19,88	21,22	22,49	21,85
<i>* Exclusief donors die wel zijn geregistreerd, maar nog niet zijn gekeurd</i>					
Aantal donaties					
Totaal aantal donaties	721.203	724.002	727.464	736.593	743.884
Aantal volbloeddonaties	410.616	412.682	413.653	411.518	407.203
Aantal afereses	310.587	311.320	313.811	325.075	336.681
Gebruik					
Gebruik rode bloedcelconcentraten	406.938	403.900	405.338	400.646	399.255
Aantal bloedplaatjes (uit volbloed in donoreenheden)	249.870	247.625	235.360	226.480	229.305
Aantal eenheden vers bevroren plasma	1.499	1.875	1.153	1.991	1.289
Kilo's plasma totaal (incl. aferese geleverd + W-plasma) aan Prothya	316.662	338.587	332.845	347.780	376.385
Verhouding donors en leveringen rode cellen					
Volbloeddonors	266.875	273.282	283.174	293.633	299.856
Geleverde Erythrocyten	406.938	403.900	405.338	400.646	399.255
Volbloed logistiek (in donor eenheden)					
Volbloed donaties	410.616	412.682	413.653	411.518	407.203
Rode bloedcellen naar ziekenhuis	404.678	403.910	405.338	400.646	399.255
Volbloeddonors per bloedgroep					
O+			104.271	105.235	107.926
O-			34.034	34.657	34.733
A+			83.951	88.994	92.175
A-			22.134	23.455	24.292
B+			22.626	23.717	22.992
B-			4.670	4.938	5.137
AB+			9.334	10.335	10.160
AB-			2.107	2.280	2.440

In onderstaande tabel staat het aantal donors van bloed en bloedcomponenten dat in kalenderjaar 2021 bevestigd positief is getest voor bloedoverdraagbare infecties, waar donaties routinematig op worden gescreend door Sanquin.

	Aantal nieuwe bloeddons met bevestigd positieve testuitslag in 2021	Aantal trouwe/bekende bloeddons met bevestigd positieve testuitslag in 2021
Hepatitis B virus	11	0
Hepatitis C virus	10	0
HIV-1/2	0	0
HTLV-I/II	1	- *
Lues	21	12

* Trouwe/bekende donors worden niet gescreend op HTLV-I/II

Kennis delen

Het onderzoek van Stichting Sanquin is erop gericht de bestaande bloedproducten te verbeteren, vervangen, of het gebruik ervan te verminderen of nieuwe producten te ontwikkelen. Om beschikbare kennis en middelen optimaal te benutten, zijn de onderzoeksgroepen van de divisie Research in 2021 gerangschikt langs de lijnen van vier 'medische prioriteiten': anemie, bloeding en hemostase, immuniteit en ontsteking, en cellulaire immunotherapie. Binnen deze vier thema's wordt door meerdere onderzoeksgroepen samengewerkt aan gezamenlijk gedefinieerde strategische doelen.

Zo willen we heel graag in staat zijn om bloed op maat te kweken in het lab. In 2021 kreeg dat onderzoek een mooie impuls door de toekenning van 2 miljoen euro subsidie door ZonMW. Onderzoekers van Sanquin legden aan Editie NL uit waarom de ontwikkeling van kweekbloed zo belangrijk is.

Ook op gebied van corona kon Sanquin waardevol bijdragen dankzij zorgvuldig onderzoek. Zo onderzochten we bloeddonaties op de aanwezigheid van antistoffen tegen het corona-virus (de VAP-studie). Dat maakte inzichtelijk hoe de aanwezigheid van corona-antistoffen zich ontwikkelde in verschillende leeftijdsgroepen (18 tot 75 jaar). Ook werd duidelijk hoeveel donors antistoffen ontwikkelden na vaccinatie en hoeveel een corona-infectie hadden doorgemaakt. In september en december 2021 hebben we ook gemeten hoeveel antistoffen we vonden bij donors (de NAP-studie).

We ontdekten bijvoorbeeld:

- Ongeveer 97% van de Nederlandse donors (18 tot 75 jaar) had antistoffen tegen corona gevormd, grotendeels door vaccinatie.
- Bij ouderen (60+) was de hoeveelheid antistoffen lager dan bij jongeren (jonger dan 40 jaar).
- De geboortejaren opgeroepen voor de AstraZeneca- of Janssen-vaccinatie hadden in december duidelijk minder antistoffen.
- Jongeren (18 tot 24 jaar) hadden vaker infectie doorgemaakt.
- De daling van antistoffen werd zichtbaar, en ook hoe snel die daling was.
- Doorgemaakte infectie plus vaccinatie geeft meer antistoffen.

Verder bepaalden we op verzoek van het LUMC onder meer de medicijnspiegel van COVID-19 IC-patiënten om de optimale dosering tocilizumab vast te stellen, monitorden we voor het Amsterdam UMC antistoffen tegen corona bij MS-patiënten, en ontdekten we samen met onderzoekers van Reade en Amsterdam UMC dat verreweg de meeste patiënten met een auto-immuunziekte na twee coronavaccinaties gelukkig net zoveel beschermende antistoffen aanmaken als gezonde mensen, ook als ze medicijnen slikken om hun afweer te onderdrukken.

Medewerkers

Voor Sanquiners

In 2021 gingen we op zoek naar nieuwe collega's met een spraakmakende arbeidsmarktcampagne: "Werken bij Sanquin... alsof er leven vanaf hangt." Zo proberen we nieuwe medewerkers aan te trekken die willen bijdragen aan levensreddend werk in een innovatieve en dynamische organisatie. Kandidaten stond een onorthodox element in de sollicitatieprocedure te wachten: een escaperoom op het Sanquin hoofdkantoor. In Amsterdam reed wekenlang een bestickerde tram rond om de aandacht te vestigen op Sanquins zoektocht naar het allerbeste talent.

We vinden het belangrijk dat onze medewerkers goed in hun vel zitten, en besteden daarom al jaren structureel aandacht aan vitaliteit. In 2021 boden we iedereen die dat wilde een Preventief Medisch Onderzoek (PMO) aan, in samenwerking met de arbodienst. Het PMO bestond uit drie onderdelen: een online vragenlijst, een health check (met onder meer een lichamelijk onderzoek, oogtest en bloedonderzoek) en een adviesgesprek met een vitaliteitscoach om de resultaten te bespreken. Het PMO biedt een kans om medewerkers de eigen gezondheid en vitaliteit te laten toetsen en hen indien nodig handvatten te bieden om hiermee aan de slag te gaan. Daarnaast geeft het ons input om de komende periode concreet richting te geven aan wat we als organisatie kunnen doen om duurzame inzetbaarheid en arbeidsproductiviteit van medewerkers te stimuleren.

Over Sanquiners

Sanquiners zijn er in alle soorten en maten, maar ze hebben één ding gemeen: een groot hart voor anderen. Regelmatig ontstaan in onze organisatie initiatieven om anderen te helpen, bijvoorbeeld met een donatie aan de Voedselbank of deelname aan de Roparun. Mooie gebaren die Sanquin van harte ondersteunt.

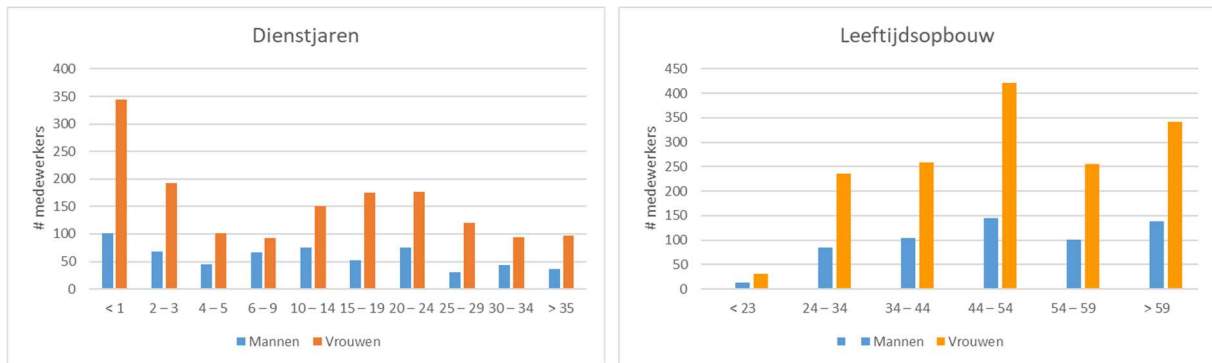
50% van de hoogleraren bij Sanquin is vrouw. In mei werd Eva-Maria Merz aan dit gezelschap toegevoegd, met haar aanvaarding van de leerstoel Donor Behaviour bij de Vrije Universiteit Amsterdam. In haar onderzoek bestudeert Eva-Maria de invloed van persoonlijke en sociale netwerkenmerken op (bloed)donormotivatie en -gedrag in verschillende contexten. Eva-Maria: "Uiteindelijk hopen we internationaal en multidisciplinair onderzoek op te zetten dat, rekening houdend met meerdere factoren van invloed, sociaal gedrag helpt te voorspellen. Dat helpt bloeddonors te werven, bijvoorbeeld. Maar misschien ook om de maatschappij wat vriendelijker te maken."

Sociaal Jaarverslag

Personeelsbezetting per 31 december 2021

	Fulltime		Parttime		Totaal		tov 2020	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
Mannen	395	395	199	156	594	551	-7%	-6%
Vrouwen	333	333	1210	780	1543	1113	-2%	-2%
Totaal	728	728	1409	936	2137	1664	-4%	-3%

In 2021 is de personeelsbezetting gedaald van 2.224 naar 2.137 medewerkers. Van de medewerkers die in 2021 in dienst waren had 22% een tijdelijke dienstbetrekking en waren er 33 verschillende nationaliteiten in dienst. Het ziekteverzuim bleef ten opzichte van 2020 gelijk op 6,3%.



1.2 Milieu

Sanquin streeft naar een zo klein mogelijke footprint. Onze doelen:

- Alle wegtransport van onze producten en door medewerkers van Sanquin is uitstootvrij per 2027.
- We verlagen onze CO₂-footprint met 50 procent in 2030 ten opzichte van 2013.
- Reductie totaal restafval, toename recycling afval en recirculatie hulp- en grondstoffen.
- 100 procent van de nieuw in te kopen goederen en diensten ingekocht conform ons duurzaam inkoopbeleid.

Energiebesparing

Begin 2021 is de rapportage Energie-audit (EED) 2020 – 2024 ingediend bij het E-loket van het RVO (Rijksdienst voor Ondernemend Nederland). Daarmee heeft Sanquin aan de EED auditplicht voldaan. Een belangrijk onderdeel van deze audit is de Energie besparende maatregelenlijst. Hierin zijn de belangrijkste maatregelen opgenomen die de komende vier jaar gepland staan. De belangrijkste maatregelen zijn gericht op het verder uitbreiden van de aansluiting op stadsverwarming en de energierotonde.

De basis van de energierotonde bestaat uit de WKO (warmte-koudeopslag), de koude levering via het waternet en het gebruik van restwarmte die vrijkomt uit industrieel proces- en afvalwater. Deze verschillende warmte en koude bronnen kunnen op elkaar worden aangesloten. De Energierotonde wordt een volledige ringstructuur die de gebouwen en de processen op het terrein kan voorzien van warmte en koude. Hierdoor kunnen de op fossiele brandstof werkende cv-ketels worden uitgeschakeld. De Energierotonde is een aanvulling op het stadswarmtesysteem. In een situatie waarin de Energierotonde niet kan voorzien in de warmtebehoefte, zal het stadswarmtesysteem dit aanvullen.

In 2021 zijn we ons energieverbruik nog intensiever gaan monitoren, om inzicht (en daarmee invloed) te krijgen op dit verbruik. Twee gebouwen aan de Plesmanlaan in Amsterdam kregen in 2021 energielabel A. Onze locatie in Nijmegen ontving label A+.

Zoeken naar een alternatief voor DEHP

Sinds de jaren 50 wordt de weekmaker DEHP verwerkt in bloedafname systemen en in een groot deel van de bloedbewaarzakken die Sanquin gebruikt. DEHP heeft een gunstig effect op de houdbaarheid van bloed. Maar uit wetenschappelijk onderzoek in dieren blijkt dat chronische blootstelling aan DEHP schadelijk kan zijn. De Europese Unie wil deze weekmaker derhalve vanaf 2025 verbieden. Sanquin zoekt daarom hard naar een andere combinatie van bewaarvloeistof en zak, met dezelfde positieve eigenschappen. We denken een gelijkwaardig alternatief te hebben gevonden en zijn eind 2021 gestart met een onderzoek. De resultaten worden in het eerste half jaar van 2022 verwacht.

1.3 Economische duurzaamheid

De financiële opbrengst van het werk van Sanquin vloeit terug in de eigen organisatie, waarbij een deel wordt besteed aan wetenschappelijk onderzoek, en een deel aan het handhaven en verbeteren van productieprocessen en productkwaliteit.

Samen strijden tegen de pandemie

De COVID-pandemie onderstreepte de bijzondere positie die Sanquin inneemt in het Nederlandse zorglandschap en de kracht van de bestaande infrastructuur. Na de uitbraak in 2020 tuigde Stichting Sanquin in korte tijd een inzamelprogramma op voor plasma van genezen COVID-19-patiënten, en werd een programma gestart om de voortgang van de groepsimmunitet onder bloeddonors te monitoren. In 2021 is door het NSS-lab ingezet op een nieuwe methode om op grotere schaal antistofbepalingen te doen door de testcapaciteit te vergroten. Ook startte Sanquin met de monitoring van diverse patiëntengroepen met een verzwakt immuunsysteem om te zien of zij voldoende afweer opbouwen tegen het coronavirus na vaccinatie. De daarvoor benodigde testen zijn door Sanquin zelf ontwikkeld. Patiënten kunnen zelf thuis bloed afnemen middels een eenvoudige vingerprik en sturen de bloeddruppels naar Sanquin voor analyse. De uitslag ontvangen zij via hun specialist. Met de vingerpriktesten draagt Sanquin bovendien bij aan studies van onder meer het Amsterdam UMC, Leids Universitair Medisch Centrum en Reade.

In de toekomst wil Sanquin op grote schaal blijven bijdragen aan inzicht in de ontwikkeling van de gezondheid van de Nederlandse bevolking. De schaal waarop Sanquin bloed inzamelt en gegevens vastlegt van iedere donatie en donor, kent in Nederland geen gelijke. Grondige analyse van deze data zal leiden tot (vroegtijdig) inzicht in de ontwikkeling van specifieke aandoeningen zoals obesitas en suikerziekte, volksziekten die de samenleving veel geld kosten. Maar ook het tijdig signaleren van opkomende virussen is een reële mogelijkheid, die zeer waardevol kan zijn bij (kosten)effectieve bestrijding van een (dreigende) pandemie. De komende tijd zal Sanquin verkennen of en hoe een dergelijke analyse opgezet en uitgebouwd zou kunnen worden met inachtneming van geldende (privacy) wetgeving.

Innovaties in de bloedinzameling

In onze zoektocht naar donorgemak in combinatie met efficiëntie, experimenteerden we in 2021 met een nieuw, uniek model: een plasma-only center midden in een drukbezocht winkelcentrum in Utrecht dat in 2020 is geopend (de Powerbank). Hier wordt uitsluitend plasma afgenomen en zijn geen volbloeddonaties mogelijk. Er is een gastheer of -dame aanwezig om donors te verwelkomen en hun verblijf zo aangenaam mogelijk te maken. En we testen de inzet van een robot om bijvoorbeeld eenvoudig een nieuwe afspraak te plannen.

Door de concentratie van activiteiten die samenhangen met plasma-inzameling, kunnen we de afnameprocessen zeer (kosten)efficiënt inrichten.

Optimalisatie governance

Sanquin besteedt al jaren aandacht aan het optimaliseren van de organisatiestructuur en mitigeren van risico's. Met name de risico's die voortvloeien uit de commerciële ondernemingen van Sanquin, mogen op geen enkele wijze nadelige invloed hebben op de continuïteit van de werkzaamheden in het kader van de Wet Inzake Bloedvoorziening (Wibv). Met de introductie van een nieuw governancemodel heeft de risicoscheiding tussen Stichting Sanquin en SHS in 2021 verder vorm gekregen. De Raad van Bestuur bestaat uit een eenhoofdige statutaire leiding met een CEO. De CEO wordt bij strategische beslissingen en beleidsvorming geadviseerd door een Executive Committee (ExCo), bestaande uit de directeur Bloedbank, directeur Research en de Chief Financial Officer (CFO). De CEO rapporteert aan de Raad van Toezicht. Daarmee is een daadkrachtig dagelijks bestuur gecreëerd dat zich, geheel in lijn met de risicoscheiding, beperkt tot de aansturing van Stichting Sanquin.

Supply chain optimalisatie

Het programma Klant Centraal richt zich specifiek op de laatste schakel in de supply chain; de Nederlandse ziekenhuizen. Door samen met hen goed te kijken naar de vraag en het voorraadbeheer, kunnen we de levering van bloedproducten en dienstverlening door de Bloedbank verder optimaliseren. In 2021 is gewerkt aan een 'customer journey' voor de ziekenhuizen, als basis voor de optimalisatie en doorontwikkeling van klantprocessen. In Q3 is een Klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd, de uitkomsten daarvan worden meegenomen in de plannen voor 2022 en verder.

Geld voor nog meer levensreddend onderzoek

Stichting Sanquin zou graag meer middelen beschikbaar hebben om innovatief pilotonderzoek te kunnen doen. Daarom is in 2021 een speciaal fonds opgericht om geld in te zamelen voor onderzoek van Stichting Sanquin: het Blood for Life | Sanquin Research Fund (BFL). Het fonds is separaat van Stichting Sanquin opgericht, met een eigen bestuur, beoordelingscommissie, geldstroom en onafhankelijk toezicht daarop. Blood for Life richt zich op 4 pijlers:

1. Kweekbloed

Onze droom? Over 20 jaar krijgen alle patiënten bloedtransfusies met rode bloedcellen die in het lab gekweekt zijn. Elk zakje exact afgestemd op de bloedgroep van de ontvanger, zodat er geen afweerreactie kan optreden.

2. Reparatie van eigen bloedcellen

Onze droom? Patiënten met aangeboren bloedziekten kunnen binnen 20 jaar worden genezen door genterapie. Ze krijgen dan hun eigen gerepareerde stamcellen ingebracht zodat ze zelf in staat zijn om gezond bloed te maken waardoor ze niet langer afhankelijk zijn van transfusies.

3. Genezen en preventie met behulp van big data

Onze droom? Samen met onze donors ziektes voorkomen en herkennen. Bijna 350.000 gezonde donors geven regelmatig bloed. Stichting Sanquin verzamelt bij iedere bloeddonatie op een veilige manier veel gegevens over het gedrag en de gezondheid van donors. Die informatie biedt ons waardevolle inzichten over de volksgezondheid. We willen deze dataset uitbouwen om nog meer trends te signaleren, zodat preventief maatregelen genomen kunnen worden ter voorkoming van ziekten en epidemieën.

4. Afweer tegen kanker

Onze droom? Kanker genezen met bloed. Door lichaamseigen bloedcellen op te leiden tot soldaten en deze vervolgens weer in het lichaam in te spuiten, waar ze de tumor te lijf gaan. Dat is veel minder belastend voor patiënten dan een operatie of chemotherapie, dat veel nare bijwerkingen kent.

De komende jaren zijn bedoeld om het fonds te laten groeien, en haken hopelijk steeds meer sponsors aan. Vanzelfsprekend legt Blood for Life structureel en transparant verantwoording af over de besteding van de middelen en de geboekte resultaten.

2 Over Sanquin

Stichting Sanquin voert taken uit die voortkomen uit de Wibv, die de uitgangspunten voor en de structuur van de bloedvoorziening in Nederland regelt tot en met de aflevering van het bloedproduct aan de afnemer, doorgaans een ziekenhuis. Stichting Sanquin is aangewezen als bloedvoorzieningsorganisatie en bestaat uit de organisatieonderdelen Bloedbank, Research & LabServices en de Concernstaf en -Diensten. Bovendien is Stichting Sanquin (de enige) aandeelhouder van SHS, waarin een aantal commerciële activiteiten is ondergebracht. Door de commerciële activiteiten van Sanquin in aparte vennootschappen te plaatsen, is er zoveel mogelijk een (risico)scheiding gecreëerd tussen de uitvoering van de wettelijke taken op grond van de Wibv en de activiteiten in de marktomgeving.

Onze werkzaamheden

Stichting Sanquin heeft op grond van de Wibv de taak om de bloedvoorziening in Nederland te

organiseren. Een deel van die taak omvat de zorg voor het beschikbaar stellen van plasmageneesmiddelen in Nederland. Daartoe wordt in Nederland plasma ingezameld dat vervolgens wordt gebruikt voor productie van plasmageneesmiddelen voor Nederlandse patiënten. Stichting Sanquin heeft deze laatste taak, met goedkeuring van het ministerie van VWS, uitbesteed aan Prothya Biosolutions Netherlands BV (voorheen Sanquin Plasma Products BV).

Stichting Sanquin is een not-for-profit organisatie die ervoor zorgt dat patiënten in Nederland altijd geholpen kunnen worden met voldoende en veilige bloedproducten, van de hoogste kwaliteit. Dat kunnen we doen dankzij de vrijwillige en onbaatzuchtige bijdrage van onze donors. Met onze bloedproducten, ons onderzoek, onze diagnostiek en innovaties dragen wij bij aan de kwaliteit van leven van patiënten.

In 2021 bestonden onze werkzaamheden uit:

- het afnemen, bewerken en uitgeven van bloedproducten;
- diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen;
- PCR-tests op COVID-19 voor de GGD;
- maken van bloedgroep- en immuunreagentia;
- wetenschappelijk onderzoek op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie en immunologie;
- het vertalen van onderzoeksideeën naar concrete nieuwe producten en diensten;
- onderwijs, opleidingen en nascholing.

Onze missie

Samen met de donor voor een beter leven van de patiënt.

Onze visie

Sanquin is een kennisintensieve organisatie die levensreddende producten ontwikkelt en levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Sanquin door wetenschappelijk onderzoek nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van de transfusiegeneeskunde, hematologie en immunologie. Waar nodig gaan we samenwerkingen aan met externe partijen om deze ideeën om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten. Wij zijn ons voortdurend bewust van onze verantwoordelijkheid tegenover donors om zorgvuldig, verantwoord en doelmatig met hun gift om te gaan en tegenover de patiënten om hun belang en veiligheid voorop te stellen.

Onze kernwaarden

Verantwoordelijk, Verbindend, Vernieuwend

Sanquin is zelfstandig

Met onze activiteiten genereren we inkomsten, die we inzetten om onze organisatie en ons kennisinstituut te onderhouden. Bij ons prijsbeleid hanteren wij de principes van Fair Medicine. Wij beseffen dat wij scherp moeten blijven op een kostenefficiënte organisatie om daarmee bij te dragen aan het in de hand houden van de zorgkosten in Nederland. Onze ondernemingen moeten bovendien hun marktposities verdedigen. Op deze manier kunnen wij Sanquins (financiële) zelfstandigheid in stand houden.

De organisatiestructuur

Stichting Sanquin bestond in 2021 uit de volgende organisatieonderdelen: Sanquin Bloedbank, Research & LabServices en de Concernstaf en -Diensten. Stichting Sanquin houdt alle aandelen in SHS, die op haar beurt aandeelhouder is van Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV (Sanquinnovate) en Sanquin Real Estate BV. De Concernstaf en -Diensten ondersteunt al deze organisatieonderdelen. Daarnaast behoudt SHS (in)direct een minderheidsbelang in Prothya Biosolutions Belgium BV en in andere deelnemingen.

De verschillende onderdelen

Sanquin Bloedbank zorgt voor de inzameling van het bloed en plasma van donors en levert bloedcomponenten aan de ziekenhuizen. Daarnaast adviseert de Bloedbank over deze bloedproducten en is zij nauw betrokken bij klinisch wetenschappelijk onderzoek. Het grootste gedeelte van het ingezamelde plasma levert de Bloedbank aan Prothya Biosolutions Netherlands BV voor de productie van plasmageneesmiddelen.

Research & LabServices doet fundamenteel, translationeel en toegepast onderzoek op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie. Sanquin heeft voor deze onderzoeken samenwerkingsverbanden met (veelal academische) onderzoekscentra in binnen- en buitenland. De klinische brugfiguren die deels bij Sanquin en deels bij ziekenhuizen zijn aangesteld, zijn instrumenteel om vragen vanuit de kliniek naar Sanquin te brengen en resultaten van onderzoek naar de patiënt. Een van de uitdagingen voor de toekomst is om naast het binnenhalen van externe financiering via de gezondheidsfondsen ook het meer fundamentele onderzoek door externe financiering te borgen. Research & LabServices werkt nauw samen met Sanquinnovate voor verdere valorisatie van onderzoeksideoën.

Sanquin Health Solutions Group (SHS) is de houdstermaatschappij van de vennootschappen waarmee de commerciële activiteiten van Sanquin worden uitgevoerd, zoals hieronder beschreven.

Sanquin Diagnostiek BV verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan al het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

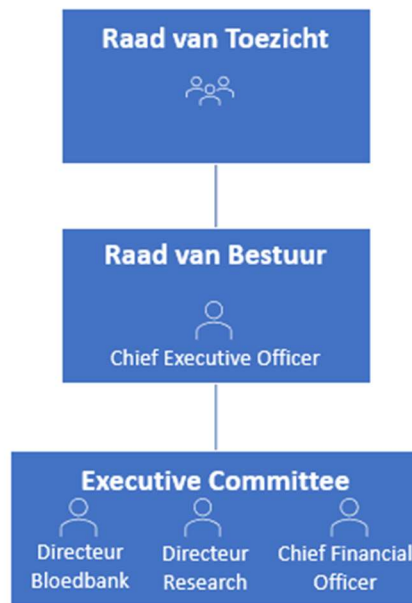
Sanquin Reagents BV ontwikkelt een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia in haar eigen onderzoeksfaciliteiten en diagnostische laboratoria. Reagentia zijn producten die in ziekenhuislaboratoria gebruikt worden om bepaalde kenmerken of afwijkingen aan te tonen in bloedmonsters. De producten van Reagents zijn wereldwijd beschikbaar via een netwerk van distributeurs.

Sanquinnovate is een broedplaats om onderzoeksideoën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquinnovate worden de ideoën vennootschap-overstijgend opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

Sanquin Real Estate BV is in 2021 opgericht om de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed goed te organiseren. Al het eigen vastgoed (gebouwen op de Plesmanlaan) is daarin alvast ondergebracht.

Bestuur Stichting Sanquin gedurende 2021

Aansturing van en toezicht op de stichting is op de volgende manier ingericht:



- Dhr. dr. Tjark B.P.M. Tjin-A-Tsoi (CEO, lid ExCo)
- Mw. Dr. Daphne C. Thijssen-Timmer (Directeur Bloedbank, lid ExCo)
- Dhr. Prof. Gerald de Haan PhD (Directeur Research & LabServices, lid ExCo) (vanaf 1 mei 2021)
- Mw. Drs. Coraline Panis (CFO, lid ExCo) (vanaf 15 augustus 2021)

Nevenfuncties bestuur Stichting Sanquin

In dit overzicht zijn de belangrijkste nevenfuncties opgenomen van de leden van het bestuur van Stichting Sanquin gedurende 2021. Een nevenfunctie van een van de bestuursleden heeft de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig, als deze nevenfunctie een meer dan minimale werkbelasting kan opleveren of anderszins strijdig kan zijn met de belangen van Sanquin.

Dhr. Dr. Tjark B.P.M. Tjin-A-Tsoi (1966)

Hoofdfunctie:

CEO Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Pensioenfonds voor Huisartsen
- Lid Raad van Commissarissen Stichting Pré Wonen
- Lid Raad van Toezicht Stichting Nationale Opera & Ballet
- Voorzitter Raad van Commissarissen Sanquin Health Solutions (ex officio)
- Lid Raad van Toezicht VU
- Lid Raad van Advies Koninklijke Marechaussee

Mw. Dr. Daphne C. Thijssen-Timmer (1975)

Hoofdfunctie:

Directeur Bloedbank Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Advies Stichting TRIP

*Stichting Sanquin Bloedvoorziening
Amsterdam*

- Lid Committee of Experts on Blood Transfusion van het EDQM (European Directorate on the Quality of Medicines) van de Raad van Europa
- Vicevoorzitter Executive Board van de European Blood Alliance
- Board member, Alliance of Blood Operators
- Board member, International Plasma and Fractionation Association
- Bestuurslid, Stichting Academic Institute for International Development of Transfusion Medicine
- Bestuurslid, stichting Blood for Life (ex officio)

Dhr. Prof. Gerald de Haan PhD (1965)

Hoofdfunctie:

Directeur Research Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Hoogleraar Moleculaire Stamcelbiologie, Universiteit van Amsterdam / Amsterdam UMC
- Principal Investigator, Cancer Center Amsterdam / Amsterdam UMC
- Lid Wetenschappelijke Adviesraad, Centre for Genome Organisation and Maintenance / Brunel University London
- Lid Wetenschappelijk Comité, Danish Cancer Society
- Redacteur, Mutation Research
- Lid ZonMW Programma Translationeel Onderzoek
- Lid ZonMW Rubicon Programma
- Lid NWO ENW-Klein 4 subsidie-beoordelingscommissie
- Bestuurslid, stichting Blood for Life (ex officio)

Mw. Drs. Coraline Panis (1967)

Hoofdfunctie:

CFO Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Nevenfuncties:

- Bestuurslid, stichting Blood for Life (ex officio)

3 Financiële Resultaten

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV (voorheen Sanquin Plasma Products BV en Plasma Industries Belgium CVBA) op 31 december 2020 door Sanquin Health Solutions Group aan een consortium van investeerders, zijn de vennootschappen Prothya Biosolutions Netherlands BV, Prothya Biosolutions Belgium BV en Prothya Biosolutions Finland Oy niet meer opgenomen in de balansconsolidatie ultimo 2020 en 2021. Echter, de resultaten van deze vennootschappen zijn in boekjaar 2020 nog voor 100% maar in boekjaar 2021 niet meer opgenomen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening.

Belangrijke financiële ontwikkelingen in 2021

3.1 Winst-en-verliesrekening

Het nettoresultaat van de Sanquin-groep verbetert met € 41,5 miljoen naar een winst van € 4,6 miljoen in 2021 ten opzichte van een verlies van € 36,9 miljoen in 2020. De belangrijkste verklaring voor deze verbetering is de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands, die in 2020 enkelvoudig een negatief bedrijfsresultaat van € 57,3 miljoen realiseerde, uit de consolidatie van de Sanquin-groep. Daarnaast is als gevolg van de aanhoudende coronacrisis in 2021 een hogere opbrengst uit COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten, gerealiseerd, versterkt door het gegeven dat deze dienstverlening in 2021 een heel jaar voor aanvullende opbrengsten heeft gezorgd. De voor de, na de Prothya ontvoeging, resterende Sanquin-groep hogere productopbrengsten, worden deels gecompenseerd door lagere overige opbrengsten als gevolg van de in 2020 eenmalig ontvangen subsidies van het ministerie van VWS en de eenmalige ontvangst van een financiële vergoeding van het ministerie van VWS ten behoeve van de inzameling van convalescent plasma door de Bloedbank. Met name de projecten Solar en Helios, een opwaardering van de voorraden bij Sanquin Reagents BV en de vennootschapsbelasting inzake de fiscale boekwinst op het door SHS aan Sanquin Real Estate BV overgedragen onroerend goed hebben in 2021 tot incidentele kosten en opbrengsten geleid. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2020 en 2021 is het bedrijfsresultaat in 2021 met € 15,7 miljoen positief een bedrag van € 51,0 miljoen hoger dan in 2020 (€ 35,3 miljoen negatief). De genormaliseerde nettowinst over boekjaar 2021 is € 12,6 miljoen (2020: € 31,9 miljoen verlies).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) als volgt uit:

	2021			2020			Mutatie	
	2021 totaal	2021 incidenteel	genor- maliseerd	2020 totaal	2020 incidenteel	genor- maliseerd	genormaliseerd resultaat	%
(x € miljoen)	€	€	€	€	€	€	€	%
Opbrengsten	269,6	-3,4	273,0	405,5	8,0	397,5	-124,5	-31,3%
Voorraadmutatie	2,6	3,4	-0,8	-14,2	-	-14,2	13,4	-94,4%
Opbrengsten	272,2	-	272,2	391,3	8,0	383,3	-111,1	-29,0%
Kosten van grond- en hulpstoffen	-41,4	-1,6	-39,8	-87,8	-	-87,8	48,0	-54,7%
Personeelskosten	-126,8	-0,1	-126,7	-200,4	-1,7	-198,7	72,0	-36,2%
Overige bedrijfskosten	-84,7	-3,2	-81,5	-118,6	-13,3	-105,3	23,8	-22,6%
Afschrijvingen	-8,5	-	-8,5	-24,1	2,7	-26,8	18,3	-68,3%
Totaal kosten	-261,4	-4,9	-256,5	-430,9	-12,3	-418,6	162,1	-38,7%
Bedrijfsresultaat	10,8	-4,9	15,7	-39,6	-4,3	-35,3	51,0	-144,5%
Financiële baten en lasten	-0,7	-	-0,7	-0,6	-	-0,6	-0,1	16,7%
Belastingen	-5,5	-3,1	-2,4	9,7	-0,7	10,4	-12,8	-123,1%
Resultaat deelnemingen	-	-	-	-6,4	-	-6,4	6,4	-100,0%
Nettowinst	4,6	-8,0	12,6	-36,9	-5,0	-31,9	44,5	-139,5%

De EBITDA (het bedrijfsresultaat plus de afschrijvingen) van de Sanquin-groep in 2021 is € 19,3 miljoen positief. Gecorrigeerd voor het resultaat van de vennootschappen Prothya Biosolutions Netherlands BV, Prothya Biosolutions Belgium BV en Prothya Biosolutions Finland Oy was de EBITDA in 2020 € 23,9 miljoen positief.

De verwachtingen die vorig jaar werden afgegeven, zijn dat in 2021 de coronakansen in financieel opzicht groter zouden zijn dan de coronarisco's en dat de exploitatie en liquiditeiten van Sanquin niet direct negatief door de effecten van het coronavirus getroffen zouden worden. Daarnaast werd verwacht dat het kostenbesparingsprogramma Helios in 2021 grotendeels zou worden afgerond en de plannen voor de Sanquin-campus verder zouden worden ontwikkeld. Deze verwachtingen zijn in 2021 uitgekomen. Als gevolg van de in 2021 voortdurende coronacrisis heeft Sanquin het hele jaar opbrengst uit COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten, gerealiseerd. Daarnaast is het kostenbesparingsprogramma Helios voortvarend verlopen en zijn eind 2021 de besparingen voor de meeste stafafdelingen gerealiseerd. Daarnaast zijn de ideeën voor de ontwikkeling van de Sanquin campus verder ontwikkeld en is in december 2021 het vastgoed van Sanquin Health Solutions Group ondergebracht in een separate entiteit, Sanquin Real Estate BV.

Opbrengsten

De totale opbrengsten dalen in 2021 met € 135,9 miljoen naar € 269,6 miljoen (2020: € 405,5 miljoen). De productomzet is met € 129,5 miljoen gedaald van € 378,0 miljoen in 2020 naar € 248,5 miljoen in 2021. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten in 2020 en 2021 zijn de totale opbrengsten € 124,5 miljoen lager dan in 2020.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € miljoen)	2021	2020	Mutatie	
	€	€	€	%
Per product				
Omzet Bloedbank	176,6	129,5	47,1	36%
Omzet Plasmaproducten	-	185,4	-185,4	-100%
Omzet Diagnostiek	37,8	32,1	5,7	18%
Omzet Reagents	20,0	19,4	0,6	3%
Omzet Research	14,0	11,4	2,6	23%
Omzet Overige activiteiten	0,1	0,2	-0,1	-50%
	<u>248,5</u>	<u>378,0</u>		

De productomzet van de Bloedbank stijgt met € 47,1 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands uit de resultaten van de Sanquin-groep in 2021, als gevolg waarvan de leveringen van plasma door de Bloedbank aan Prothya uit de eliminatie van interne Sanquin-opbrengsten blijft. Daarnaast wordt de stijging verklaard door een indexatie van de bloedprijs met 1,2%. De productomzet Plasmaproducten is als gevolg van de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV uit de Sanquin-groep in 2021 nihil (2020: € 185,4 miljoen). De stijging in de productomzet van Research & LabServices (€ 2,6 miljoen) en Diagnostiek (€ 5,7 miljoen) wordt grotendeels verklaard door de COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten en Research onderzoeken op het gebied van corona, die de daling van reguliere inkomsten als gevolg van de COVID-19 effecten compenseert. De productomzet bij Reagents stijgt ondanks de effecten van de coronacrisis met € 0,6 miljoen als gevolg van een stijging van de omzet vanuit immuunreagentia.

De overige bedrijfsopbrengsten dalen met € 6,4 miljoen (- 23,3%), hoofdzakelijk als gevolg van eenmalig ontvangen subsidies van het ministerie van VWS en door de ontvangst van een financiële vergoeding van het ministerie van VWS ten behoeve van de inzameling van convalescent plasma door de Bloedbank in 2020. Gecorrigeerd voor eenmalige opbrengsten stijgen de overige bedrijfsopbrengsten in 2021 met € 4,5 miljoen ten opzichte van 2020.

Kostendekking die voortkomt uit de productie is € 16,8 miljoen hoger ten opzichte van 2020, hetgeen met name wordt verklaard door de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV, versterkt door de opwaardering van de voorraden bij Reagents.

Kosten

De totale kosten dalen in 2021 met € 169,5 miljoen naar € 261,4 miljoen (2020: € 430,9 miljoen). Deze daling van 39,3% wordt hoofdzakelijk verklaard door de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV uit de resultaten van de Sanquin-groep in 2021.

De inkoopkosten zijn € 46,4 miljoen lager dan vorig jaar, grotendeels verklaard door de ontvoeging van Prothya. Deze daling wordt versterkt door lagere inkoopkosten bij Bloedbank als gevolg van de ingebruikname van nieuwe plasma-afereze apparatuur en andere bloedbewaarzakken, deels gecompenseerd door hogere inkoopkosten inzake COVID-19 materialen ten behoeve van het uitvoeren van PCR-testen. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2020 en 2021 zijn de inkoopkosten € 48,0 miljoen lager dan in 2020.

De personeelskosten dalen met € 73,6 miljoen, grotendeels verklaard door de ontvoeging van Prothya. De genormaliseerde personeelskosten dalen in 2021 met € 72,0 miljoen (-36,2%), waarbij de daling van personeelskosten als gevolg van de ontvoeging van Prothya deels gecompenseerd wordt door een stijging van het gemiddeld aantal werknemers in de huidige Sanquin-groep met 21 FTE (+ 1,3%) naar 1.691 (2020: 1.670) in combinatie met een indexatie van salarissen.

De overige bedrijfskosten dalen met € 33,9 miljoen. Lagere kosten door de ontvoeging van Prothya worden versterkt door lagere kosten vanuit het Helios kostenbesparingsprogramma, lagere reis- en verblijfkosten als gevolg van reisbeperkingen en lagere projectkosten gemaakt voor Solar en Helios. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2020 en 2021 zijn de overige bedrijfskosten € 23,8 miljoen lager dan in 2020.

De afschrijvingen dalen met € 15,6 miljoen, grotendeels verklaard door de ontvoeging van Prothya. Deze daling wordt versterkt door lagere afschrijvingskosten als gevolg van een schattingswijziging in de afschrijvingstermijnen op grond van de bevinding dat de economische levensduur van bepaalde vaste activa langer bleek dan de gebruikte afschrijvingstermijnen. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2020 en 2021 zijn de afschrijvingen € 18,3 miljoen lager dan in 2020.

De financiële baten en lasten van totaal € 0,7 miljoen negatief liggen € 0,1 miljoen hoger dan in 2020. De stijging van de rentelasten wordt hoofdzakelijk verklaard door rentelasten op de financiering van € 6,0 miljoen die eind 2020 bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport is aangetrokken. Als gevolg van een negatief verkoopresultaat in 2020 zijn de resultaten uit deelnemingen in 2021 een bedrag van € 6,4 miljoen hoger dan in 2020 (€ 6,4 miljoen negatief).

In 2021 is een belastinglast verantwoord van € 5,5 miljoen. Deze opbrengst is berekend over het totale belastbaar resultaat, inclusief de incidentele opbrengsten en kosten.

3.2 Balans

Het balans totaal komt uit op € 189,3 miljoen en daalt daardoor met 9,0% ten opzichte van 2020 (€ 208,0 miljoen).

De balans van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Vaste activa	68,9	69,6
Vorraden	9,8	11,7
Vorderingen	57,9	48,9
Liquide middelen	52,7	77,8
Totaal activa	189,3	208,0
Voorzieningen	2,3	1,8
Langlopende schulden	11,6	13,0
Kortlopende schulden	64,0	86,4
Groepsvermogen	111,4	106,8
Totaal passiva	189,3	208,0

Het totale werkkapitaal bedraagt € 56,4 miljoen (2020: € 52,0 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de kortlopende schulden een forse daling van € 22,4 miljoen (-25,9%) zien als gevolg van geldelijke afwikkelingen van de ultimo 2020 nog te betalen kosten inzake de Prothya aandelenoverdracht en de cao-verhogingen 2019 en 2020, die begin 2021 aan medewerkers zijn uitgekeerd. De vorderingen stijgen met € 9,0 miljoen (+ 18,4%). Deze stijging wordt grotendeels verklaard door een toename van het saldo handelsdebiteuren als gevolg van de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands bv uit de Sanquin-groep. De liquide middelen zijn gedaald met € 25,1 miljoen naar € 52,7 miljoen (2020: € 77,8 miljoen).

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) 1,4% (2020: -6,4%). Dit percentage wordt ultimo 2020 echter vertekend door het verschil in consolidatie van de vennootschappen Prothya Biosolutions Netherlands BV, Prothya Biosolutions Belgium BV en Prothya Biosolutions Finland Oy, die in de balans niet en in de winst-en-verliesrekening wel plaatsgevonden heeft. Geschoond voor Prothya in de geconsolideerde opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) ultimo 2020 -10,1%.

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 125,3 miljoen € 3,7 miljoen hoger dan in 2020 (€ 121,6 miljoen), met name door een hoger werkkapitaal. Het rendement op het werkzaam vermogen per ultimo boekjaar, gebaseerd op het bedrijfsresultaat, komt uit op 8,6% (2020: -32,6%). De daling van het banksaldo wordt met name verklaard door de afname van de kortlopende schulden.

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 111,4 miljoen (2020: € 106,8 miljoen).

De liquiditeitsratio per ultimo boekjaar van 1,9 ligt in lijn met de liquiditeitsratio van 1,6 ultimo 2020. De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 58,8% (2020: 51,3%) en met deze ratio wordt ruimschoots voldaan aan de solvabiliteitseisen van de bank.

3.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

	(x € miljoen)	2021	2020
		€	€
Bedrijfsresultaat		10,8	-39,6
Afschrijvingen en mutatie voorzieningen		9,1	41,9
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)		-29,6	11,6
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-9,7	13,9
Overige operationele mutaties		-0,8	-0,9
Kasstroom uit operationele activiteiten		-10,5	13,0
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa		-	-
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa		-11,0	-25,6
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa		-0,5	-0,1
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen		-	-0,5
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-3,1	3,0
Nettokasstroom		-25,1	-10,2

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 10,5 miljoen negatief (2020: € 13,0 miljoen positief). De daling van € 23,5 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de mutaties in werkkapitaal vanuit een afname van de kortlopende schulden, versterkt door een toename van het saldo handelsdebiteuren in de vorderingen.

De nettokasstroom bedraagt € 25,1 miljoen negatief (2020: € 10,2 miljoen negatief). De kasstroom uit operationele activiteiten is lager dan de kasstroom uit investeringen en financieringsactiviteiten, met name door de mutaties in werkkapitaal.

4 Risicomanagement

Achtergrond en aanpak

Risicomanagement heeft als doel het beheersen en waar mogelijk reduceren van risico's die het realiseren van de doelstellingen van Sanquin bedreigen. Het Executive Committee van Sanquin brengt periodiek risico's in kaart, classificeert deze (impact en kans), identificeert welke maatregelen er al zijn getroffen ten aanzien van deze risico's en welke aanvullende acties noodzakelijk zijn. Met de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht worden de risicomatrix en de voortgang op mitigerende maatregelen periodiek besproken.

Risicobewustzijn van werknemers wordt voortdurend gestimuleerd en aangepakt door gerichte communicatie en periodieke (verplichte) opleidingen. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van controlemaatregelen is gedelegeerd aan de respectievelijke eigenaren van bedrijfsrisico's en beheersmaatregelen.

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt Sanquin steeds naar de juiste balans tussen risico-acceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen. De thema's waarop we risicobeheersing uitvoeren betreffen: donorveiligheid/donorgezondheid/donatiebereidheid, patiënt/kwaliteit en veiligheid van bloedproducten en (financiële) bedrijfsvoering/duurzaamheid.

Daarnaast heeft de Raad van Bestuur verschillende codes en beleidstukken vastgesteld, waaronder het informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid en de verplichte code of conduct, die voor de gehele Sanquin-groep gelden. Deze codes en beleidsstukken zijn op het intranet van Sanquin gepubliceerd.

Donorveiligheid/donorgezondheid/donatiebereidheid

Het betreft hier risico's voor de gezondheid van zowel individuele donors als voor de algemene donorpopulatie, alsmede op verminderd draagvlak voor onze werkzaamheden, wat kan leiden tot verminderde bereidheid tot het doneren van bloed of plasma waardoor het vervullen van de wettelijke taak in gevaar komt.

De verwachte impact van gezondheidsrisico's en imagoschade is hoog en onze risicobereidheid is om die reden zeer laag: de gezondheid van donors mag onder geen beding in gevaar komen. De belangrijkste maatregel die wij treffen op het gebied van gezondheidsrisico's is het doorlopend investeren in kwaliteit en campagnes om het kwaliteits- en veiligheidsbewustzijn te vergroten. Daarnaast doet Sanquin Research doorlopend onderzoek naar het verbeteren van de donorgezondheid. Een voorbeeld hiervan is de recente invoering van de ferritine meting, bedoeld om te voorkomen dat donors een te lage ijzerspiegel bereiken. Sanquin voldoet aan lokale, nationale en internationale wet- en regelgeving. Sanquin stuurt op kwaliteit middels kwaliteitsmanagement, heeft eigen kwaliteitsprogramma's gevoerd door QC- en QA-afdelingen en wordt regelmatig door zowel interne als externe partijen geïnspecteerd.

Sanquin communiceert open en transparant met haar donors over veranderingen in werkzaamheden die de donatiebereidheid zouden kunnen beïnvloeden. Hierbij laat zij zich adviseren door een externe Donor adviesraad en Ethische Adviesraad.

Patiënt/kwaliteit en veiligheid van bloedproducten

Het betreft hier risico's voor de gezondheid van de patiënt als gevolg van transfusie met transfusieproducten.

De verwachte impact van gezondheidsrisico's voor de patiënt is hoog en onze risicobereidheid ten aanzien van dergelijke risico's is daarom zeer laag. De gezondheid van patiënten mag onder geen beding in gevaar komen. Daarom zijn we sterk gefocust op het beperken van risico's voor de kwaliteit en veiligheid van de bloedproducten, Sanquin hanteert de hoogste internationale normen voor productkwaliteit en -veiligheid.

De belangrijkste maatregelen die wij treffen op het gebied van mitigeren van gezondheidsrisico's voor patiënten is het screenen van bloedproducten op bacteriën, bloeioverdraagbare infecties en kwaliteit en daarnaast het continu monitoren van de operationele processen. De Sanquin Werkgroep Opdoemende Bloeioverdraagbare Infectieziekten (WOBI) adviseert de Medische Adviesraad (MAR) van Sanquin over nieuwe opkomende infectieziekten. De MAR adviseert vervolgens het bestuur over het al dan niet nemen van maatregelen om de bloedveiligheid te borgen. Maatregelen die worden getroffen variëren van invoering van nieuwe testen tot het tijdelijk uitstellen dan wel uitsluiten van donors. Daarnaast investeren wij doorlopend in het informeren van donors over risico gedrag ten aanzien van de veiligheid van bloedproducten.

(Financiële) bedrijfsvoering/duurzaamheid/veiligheid medewerkers

Hier gaat het primair om een gezonde, efficiënte (financiële) bedrijfsvoering met als doel een bijdrage te leveren aan zo laag mogelijke zorgkosten voor de samenleving. Daarbij variëren de risicoprofielen en risicobereidheid van de verschillende onderdelen van Sanquin. Voor de Sanquin-groep in haar geheel is het risicoprofiel middel; we mijden bedreigingen voor de wettelijke (publieke) taken en nemen weinig risico's, zowel bij mogelijke bedreigingen als bij kansen voor Sanquin Bloedbank. Voor onze niet-wettelijke (commerciële) activiteiten nemen we wat meer risico.

De belangrijkste maatregelen die wij treffen op het gebied van deze risico's betreft het continue verbeteren van processen en interne controlemaatregelen in de organisatie.

Daarbij hanteren we voor alle onderdelen een zerotolerancebeleid ten aanzien van fraude. Het voldoen aan wet- en regelgeving is voor ons altijd het uitgangspunt.

Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel medewerkers als andere belanghebbenden) en milieu.

De Raad van Bestuur heeft het treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de Concernstaf-afdeling Finance & Control het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan Sanquin in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en Sanquin maakt dan ook geen gebruik van tot haar beschikking staande financiële instrumenten.

Verder is het mogelijk dat door eventuele tegenvallers in de kwaliteit van de operationele processen de productie en dus verkoop van producten vertraagt of gedeeltelijk stilvalt. Dit kan de financiële positie van Sanquin aantasten. We verkleinen dit risico door het nauwkeurig naleven van de richtlijnen en procedures, met veel aandacht aan de vereiste training van mensen en aan de bedrijfscultuur om compliance met regelgeving te bevorderen. Stichting Sanquin houdt een eigen vermogen aan dat nodig is voor borging van de continuïteit van de bloedvoorziening.

Risico's en onzekerheden die in boekjaar 2021 een belangrijke impact hebben gehad en de gevolgen daarvan

Risico – IT Cyber en data privacy bedreigingen en incidenten (zoals datalekken) kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en verlies van vertrouwen van donors en overige stakeholders.

Gevolgen/genomen maatregelen – De kans op Cybersecurity-incidenten neemt wereldwijd in snel tempo toe in het steeds complexer wordende digitale landschap. Sanquin heeft een sterke digitale aanwezigheid op het internet waaronder de website. Het is dan ook een reëel scenario dat we als doel gezien worden. Daarnaast is ons risicoprofiel hoog vanwege de grote donorpopulatie waar persoonsgegevens van bewaard worden. We investeren voortdurend in procedurele en technische maatregelen. Samen met de Privacy Officer en de IT partners bewaakt de CIO de processen en systemen rondom deze thema's en ontwikkelt deze met het Deltaplan Security verder met als primair doel het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons te bieden bij incidenten. Er wordt tevens een uitgebreid NEN7510-programma uitgerold om Sanquin te laten certificeren voor NEN7510 (Norm voor Informatiebeveiliging voor de zorgsector in Nederland).

Risico – Negatieve impact van de coronapandemie op de inkomsten, bedrijfsvoering en donorbereidheid.

Gevolgen/genomen maatregelen – De coronapandemie had op verschillende manieren gevolgen voor de dagelijkse werkzaamheden, waardoor het management van Sanquin geregeld moeilijke en complexe keuzes moest maken. Daarbij nam het management een aantal principes als uitgangspunt: veiligheid van het personeel en de donors, focus op de primaire processen en daarmee de continuïteit van de wettelijke taak. Ook in 2021 bleven alle donor- en testlocaties open – maar met verminderde capaciteit als gevolg van de 1,5 meter maatregel –, logistieke uitdagingen werden opgelost en bedrijfsprocessen werden voortgezet terwijl ze deels vanuit huis werden uitgevoerd, wat uiteindelijk resulteerde in voortgezette diensten aan alle donors, patiënten en klanten. Mede dankzij de extra inkomsten uit PCR-test dienstverlening is de financiële schade door corona beperkt gebleven.

Kwaliteitsbeleid en interne audits

Elk Sanquin-onderdeel heeft een kwaliteitssysteem ingericht, passend bij het eigen product en de eigen markt. Om afstemming tussen de verschillende systemen te borgen, hebben de QA-verantwoordelijken periodiek overleg middels de Stuurgroep Kwaliteit Sanquin (SKS). De verschillende bedrijfsonderdelen worden regelmatig geïnspecteerd door klanten en nationale en internationale toezichthouders behorend bij hun producten en markten.

Periodiek voeren de afdelingen QA interne audits uit. De planning en inhoud van deze audits worden risico gebaseerd samengesteld en zijn, naast diverse rapportages vanuit de organisatie in de planning- en control cyclus, onderdeel van de bewaking op het risico- en compliance-management,

Adviesraden

De Raad van Bestuur heeft een aantal adviesraden op specifieke beleidsterreinen die gevraagd en ongevraagd, uitsluitend en rechtstreeks aan de Raad van Bestuur advies geven. Zij kunnen externe leden hebben. Hun samenstelling, opdracht en werkwijze zijn vastgelegd in een reglement van de betreffende adviesraad.

- Medische Adviesraad (MAR)
- Ethische Adviesraad (EAR)
- Wetenschappelijke Adviesraad (WAR)

Er zijn ook adviesraden die als klankbord en overlegplatform dienen voor de Raad van Bestuur met belangrijke externe relaties van Sanquin. Deze adviesraden kunnen externe leden hebben. Hun samenstelling, opdracht en werkwijze is vastgelegd in een reglement van de betreffende adviesraad.

- Donoradviesraad (DAR)
- Landelijke Gebruikersraad (LGR)

5 Vooruitzichten 2022

Het boekjaar 2022 zal zich richten op de uitrol van de herijkte strategie die eind 2021 is vastgesteld.

Een donor community die gezond en trouw is, een maximale toegevoegde waarde van onze producten en diensten aan de samenleving, en een geoliede bedrijfsvoering die daaraan ten dienste staat. Dat zijn de speerpunten van de strategie van Sanquin voor de komende jaren.

Alle activiteiten van Sanquin zullen langs deze meetlat worden gelegd om te kijken hoe we nog meer waarde kunnen creëren voor de samenleving. Of dat nou is door meer maatwerk aan ziekenhuizen bij de levering van bloedproducten, baanbrekend wetenschappelijk onderzoek of de inrichting van onze diagnostiek voor diezelfde ziekenhuizen en andere klanten.

Een gezonde, trouwe donor community

Sanquin richt zich op het creëren van een veel grotere, trouwe en gezonde donor community, die een goede afspiegeling vormt van de samenleving. Om met name de plasma-inzameling fors te intensiveren, zetten we in op het werven en behouden van nieuwe donors, uit verschillende demografische groepen. Om dit mogelijk te maken, herontwerpen we de donorjourney, met als doel de donorwaardering te vergroten en de donatiefrequentie te optimaliseren. Dat betekent dat de interactie met de donor, van begin tot eind, interactiever, moderner, flexibeler en prettiger wordt.

In ruil voor hun bijzondere gift zetten wij ons in om donors gezond te houden. De donorlocaties krijgen een facelift: eigentijdse gastvrijheid in een inspirerende omgeving is het credo van deze vernieuwing. Daarbij zal het 'community-denken' (Sanquin en de donor samen in een symbiotische relatie voor hetzelfde doel) in zowel de communicatie als de beeldtaal zichtbaar en voelbaar zijn. Ook gaan we de

donor, indien gewenst, actief ondersteunen bij het monitoren en verbeteren van zijn of haar gezondheid, en op termijn bij het preventief identificeren van een verhoogde kans op bijvoorbeeld diabetes, hart- en vaatziekten, immuunproblemen en kanker, op basis van (patronen in een combinatie van) biomarkers. Het doel is gezondheidsproblemen te voorkomen voordat ze zich voordoen. Hiertoe gaan we onder andere met behulp van data science en artificial intelligencetechnologie gebruik maken van longitudinale gezondheidsdata die ons ter beschikking (kunnen) staan. Dit alles uiteraard pas nadat de donor daar expliciet goedkeuring aan gegeven heeft.

Om dit mogelijk te maken worden actief samenwerkingsverbanden gecreëerd met andere spelers in de gezondheidszorg, de wetenschap en het bedrijfsleven. Het begrip “wetenschappelijk donorschap” zal zijn intrede doen; dat wil zeggen, donors die behalve hun lichaamsmateriaal ook informatie over hun gezondheidsstatus doneren ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek. Door middel van onderzoek naar donortevredenheid, merkbeleving en gedragsontwikkeling, monitoren we onze samenwerking met de donor continu. Daar waar gewenst passen we praktische, emotionele en logistieke aspecten van de interactie met de donor aan. Research specifiek gericht op de (gezondheid en beleving van de) donor wordt geïntensiveerd.

Een maximale toegevoegde waarde

Het tweede speerpunt is het maximaliseren van de toegevoegde waarde van de Sanquin-producten en -diensten voor patiënten, zorgverleners en de samenleving. We bewerkstelligen dit door voortdurende ontwikkeling en innovatie van onze producten en diensten portfolio. Op deze manier ontwikkelen en verbeteren we levensreddende producten en diensten, zodat iedere druppel gedoneerd bloed maximaal rendeert. Research & development - specifiek gericht op dit doel - speelt hierbij een hoofdrol. Om de innovatiekracht van Sanquin te vergroten professionaliseert Sanquin de hele innovatieketen – van fundamenteel onderzoek tot valorisatie en klinische toepassing. Ook richt zij zich meer op de time-to-market. Sanquin stelt zich niet alleen ten doel om nieuwe kennis te ontwikkelen, maar ook om die kennis zo snel mogelijk te vertalen in producten en diensten die waardevol zijn voor de gezondheidszorg en samenleving. Daarnaast wordt er ook meer focus gelegd op het genereren van intellectuele eigendomsrechten. Zo waarborgen we financiering voor de volgende generatie levensreddende en -verbeterende innovaties. Om de innovatiekracht verder te vergroten wordt actief gewerkt aan het creëren en onderhouden van een netwerk - of ecosysteem - van samenwerkingspartners in de academische wereld en het bedrijfsleven. Het onderzoek van Sanquin richt zich in dit kader primair op methoden en technologieën die bestaande bloedproducten vervangen, verbeteren of het gebruik ervan efficiënter en/of effectiever maken. Daarnaast richt het zich op het ontwikkelen van nieuwe producten, zoals experimentele celtherapie of gekweekte cellen.

Sanquin is de specialist en het expertisecentrum op het gebied van de transfusiegeneskunde door middel van advies, onderzoek en opleiding. Naast deze op innovatiegerichte activiteiten vergroot Sanquin haar waarde voor de zorgketen door actiever de dialoog aan te gaan met ziekenhuizen, meer maatwerk in de dienstverlening te leveren en de efficiency te verbeteren. Wensen van de zorgsector worden voortdurend gemonitord en sneller terugvertaald naar de eigen organisatie. In navolging van de donorjourney brengen we de klantjourney in kaart om onze dienstverlening aan onder meer ziekenhuizen te verbeteren op het gebied van onder andere transport en voorraadbeheer.

Operational excellence

De derde strategische pijler richt zich op het creëren van een organisatie die loopt als een geoliede machine. Operational excellence noemen we dat. Dit houdt in dat we de basis op orde brengen en taken en verantwoordelijkheden helder worden belegd; met zaken als procesmanagement, ketenoptimalisatie, ICT (zoals privacy, informatiebeveiliging en cybersecurity), Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en risicomanagement. We monitoren op elk moment de kwaliteit in de keten, passen processen aan, wanneer nodig, aan veranderende wet- en regelgeving en implementeren een nieuw kwaliteitssysteem voor het vastleggen van kwaliteitsregistraties. Daarnaast richten we ons op het creëren van een data gedreven organisatie om de werkprocessen te optimaliseren, van donatie tot levering van bloedproducten. In het kader van operational excellence

investeren we tevens in standaardisering en automatisering van processen en introduceren we doelgerichte en efficiënte werkvormen die alle vormen van verspilling en onnodige bureaucratie bestrijden. Op die manier vergroten we onze efficiency en blijven we continu sturen op het reduceren van kosten. Continue verbetering is hierbij het uitgangspunt, want het kan altijd beter. De bijdragen van alle medewerkers wordt hierbij actief opgezocht, want juist op de werkvloer zijn er vaak ideeën over hoe zaken kunnen worden verbeterd, voor werknemer, donor en gebruiker. Tevens zetten we in op het zijn van een lerende organisatie, waarin medewerkers met training, opleidingen en stages 'bij de burens' blijvend leren en groeien. Deze manier van denken wordt tot in de haarvaten van de organisatie verankerd.

Sanquin Health Solutions Group en haar dochterondernemingen

Sanquin Diagnostiek zal ook in 2022 de positieve gevolgen ervaren van de COVID-19 pandemie doordat naar verwachting enkele tienduizenden PCR-testen door Sanquin Diagnostiek zullen worden uitgevoerd. Voor **Sanquin Reagents** zal in 2022 de implementatie van de nieuwe Europese verordening voor in-vitro diagnostica (IVDR) een belangrijke rol spelen. Deze verordening treedt op 26 mei 2022 in werking. Voor **Sanquinnovate** is de doelstelling om in 2022 drie licentiedeals of spin-offs te lanceren. **Sanquin Real Estate** zal in 2022 haar vastgoedportefeuille uitbreiden door het bestaande vastgoed van Stichting Sanquin over te nemen en onderdelen van het vastgoed dat zij al in eigendom heeft, renoveren. Voor de overname van het vastgoed van Stichting Sanquin zal Sanquin Real Estate externe financiering aantrekken. Verder wordt verwacht dat in 2022 gestart kan worden met de ontwikkeling van nieuwbouw voor het Hid en dat een aantal nieuwe campusbewoners in ruimtes die beschikbaar komen in gerenoveerde panden verwelkomd kunnen worden.

De ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit is in 2022 afhankelijk van het wel of niet opnieuw opleven van het COVID-19 virus en het voortduren van de situatie in de Oekraïne. Alhoewel Sanquin geen zaken doet met Rusland of Oekraïne en dus niet direct in haar opbrengsten geraakt wordt, heeft de situatie in Oekraïne wel indirecte consequenties. De energie prijzen zijn omhoog geschoten evenals transportkosten en grondstofprijzen. Daarnaast houden wij de loonontwikkelingen nauwlettend in de gaten. Naar verwachting zal deze stijgende inflatie als gevolg van de oorlog een negatieve impact hebben op de rentabiliteit omdat deze slechts beperkt in de verkoopprijzen doorberekend kan worden. De totale personeelsbezetting van Sanquin blijft naar verwachting relatief stabiel.

De liquide middelen zijn in 2021 afgenomen met € 25,1 miljoen. De huidige verwachting is dat -met uitzondering van de uitbreiding van de vastgoedportefeuille- de beschreven ontwikkelingen in 2022 vanuit eigen middelen gefinancierd kunnen worden en dat we in 2022 aan de verplichtingen uit het bankconvenant kunnen blijven voldoen.

Verslag van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht was gedurende 2021 als volgt samengesteld:

- Dhr. prof. dr. H.A.P. Pols (voorzitter)
- Mw. drs. E.S. Bringmann
- Dhr. drs. D.E. de Vreeze
- Dhr. mr. B.J.J.V. Welten
- Dhr. M.J.W. Bontje (afgetreden per 1 juni 2021)
- Dhr. prof. dr. C.G. Figdor (afgetreden per 1 juni 2021)
- Mw. C. Hilders (benoemd per 1 juni 2021)

Secretaris: mw. mr. E.E. Hylkema

Governance

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken bij Sanquin. Tevens adviseert de Raad van Toezicht over de strategie en de activiteiten van Sanquin en beslist door goedkeuring over belangrijke voorstellen van de Raad van Bestuur. Bij zijn activiteiten hanteert de Raad van Toezicht onder andere de Sanquin Governancecode die spelregels en omgangsvormen omvat voor goed bestuur, effectief toezicht en een heldere verantwoording. De Sanquin Governancecode hangt samen met de statuten van Stichting Sanquin, het RvB reglement en het RvT reglement.

Mede naar aanleiding van verschillende overleggen tussen de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur over een verdere versteviging van de risicoscheiding tussen de activiteiten die worden uitgevoerd door Stichting Sanquin (in het bijzonder de uitvoering van de wettelijke taak op grond van de Wet inzake bloedvoorziening) en de activiteiten die worden uitgevoerd door Sanquin Health Solutions (SHS) en haar dochtermaatschappijen (commerciële activiteiten), is deze begin 2021 geïmplementeerd. Dit is onder andere gedaan door een aanpassing van de statuten van Stichting Sanquin en van SHS en de daarmee samenhangende reglementen van het bestuur en Raad van Toezicht, en het opheffen van de personele unies tussen de Raad van Bestuur en het management van de onderliggende vennootschappen. Deze verdere versteviging van de risicoscheiding is voor de Raad van Toezicht ook aanleiding geweest om het bestuursmodel van Stichting Sanquin tegen het licht te houden. Het bestuursmodel is in februari 2021 aangepast van een vier-hoofdige Raad van Bestuur naar een 1-hoofdige Raad van Bestuur (CEO) met een adviserend Executive Committee.

Executive Committee

Per februari 2021 zijn D.C. Thijssen-Timmer (directeur Bloedbank) en K. Driessen (CFO) benoemd als lid van de Executive Committee. De Raad van Toezicht heeft zich ingespannen om een opvolger te vinden voor de directeur research, prof. R. van Lier, die eind 2020 zijn functie heeft neergelegd. Per 1 mei 2021 is prof. G. de Haan benoemd als directeur Research en tevens lid van de Executive Committee. De Raad van Toezicht is ervan overtuigd dat Sanquin met G. de Haan aan het hoofd van Sanquin Research ook de komende jaren belangrijke product- en procesinnovaties zal realiseren die uiteindelijk de patiënt ten goede komen. Door het vertrek van K. Driessen, is C. Panis per 15 augustus benoemd als nieuwe CFO van Sanquin Bloedvoorziening na betrokkenheid en goedkeuring van de Raad

van Toezicht. De Raad van Toezicht is zeer verheugd dat met de benoeming van C. Panis een ervaren en gewaardeerd lid tot de Executive Committee is toegetreden. De Raad van Toezicht is R. van Lier en K. Driessen zeer erkentelijk voor hun inzet voor Sanquin.

Samenstelling

Naar aanleiding van de versteviging van de risicoscheiding en de verkoop van Sanquin Plasma Products BV per jaareinde 2020, heeft de Raad van Toezicht gekeken naar de gepaste omvang van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft hierin bepaald dat een omvang van vijf leden past bij de organisatie. In 2021 liep de tweede zittingstermijn van dhr. Bontje en dhr. Fidgor af. Per 1 juni 2021 zijn zij teruggetreden als lid. De Raad van Toezicht is beide heren zeer erkentelijk voor hun inzet voor Sanquin.

Naar aanleiding van de analyse over de omvang van de raad, heeft de Raad van Toezicht geworven naar één lid. Per 1 juni is prof. dr. Carina Hilders toegetreden tot de Raad van Toezicht van Sanquin. Zij heeft jarenlange expertise in leiderschap in de curatieve zorg. De Raad van Toezicht is zeer verheugd dat zij is toegetreden en kijken uit naar een prettige samenwerking.

De Raad van Toezicht was in 2021 grotendeels samengesteld uit twee vrouwen en drie mannen. Hiermee bereikte de Raad van Toezicht zijn streven van tenminste 30 procent vrouwen. Naast genderdiversiteit streeft de Raad van Toezicht naar een evenwichtige mix tussen private en publieke achtergrond, aansluitend bij het hybride karakter van Sanquin.

Vergaderingen Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht had in 2021 vier reguliere vergaderingen en één extra (telefonische) vergadering over de wijziging van het bestuursmodel. Deze vergaderingen werden gedeeltelijk op kantoor van Sanquin gehouden en gedeeltelijk via beeldbellen in verband met de coronarestricties. Ten slotte heeft de Raad van Toezicht ook enkele malen gebruikgemaakt van de mogelijkheid om buiten vergadering besluiten te nemen. Driemaal is een vertegenwoordiging van de Raad van Toezicht aanwezig geweest bij een informeel overleg van de centrale ondernemingsraad van Sanquin over de algemene gang van zaken in de organisatie. In aanwezigheid van de externe accountant werden financiële rapportages, het jaarverslag 2020, de jaarrekening 2020 en het verslag van de onafhankelijke accountant besproken en goedgekeurd. De Raad van Toezicht heeft het Beleidsplan 2022-2026 en de begroting van Sanquin totaal voor 2022 goedgekeurd.

Buiten de vergaderingen om onderhouden leden van de Raad van Toezicht individuele contacten met bestuursleden en medewerkers van Sanquin.

Commissies

De auditcommissie had gedurende 2021 twee leden: de heer Welten (voorzitter) en de heer Bontje. Na het vertrek van de heer Bontje heeft de heer De Vreeze zitting genomen in de commissie. De commissie vergaderde in 2021 vijf keer. De commissie ondersteunt de Raad van Toezicht onder meer bij het toezicht op de werking van de financiële informatieverschaffing, de interne risicobeheersings- en controlesystemen en de opvolging van aanbevelingen van de externe accountant. Ook in 2021 is er naast de financiële rapportages, extra aandacht besteed aan de voortgang van het PxQ project, het toezicht op en de governance op het gebied van IT-security en de verdere inrichting van een goed risicomanagementsysteem.

De remuneratiecommissie had in 2021 twee leden: mevrouw Bringmann (voorzitter) en de heer Pols. De commissie vergaderde in 2021 twee keer. De commissie ondersteunt de Raad van Toezicht onder andere op het gebied van het te voeren remuneratiebeleid, de beloning van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht en de beoordeling van de omvang en de samenstelling van beide raden. In 2021 heeft de remuneratiecommissie gesproken over de beloning van de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur, de samenstelling van de Raad van Toezicht, het opzetten van een vlootshouw, het

functioneren van de Raad van Bestuur en de Executive Committee en is actief betrokken geweest bij de werving en de benoeming van de directeur Research en de Chief Financial Officer.

De kwaliteitscommissie die toezicht houdt op de werking van de interne kwaliteitsverbeteringen bestond in het eerste half jaar van 2021 uit de leden Bontje, Figdor en De Vreeze. Na het vertrek van de heren Bontje en Figdor, is ervoor gekozen om mevrouw Hilders (voorzitter), mevrouw Bringmann en de heer Pols te benoemen in deze commissie. De commissie is in 2021 twee keer bijeengekomen. In 2021 heeft de kwaliteitscommissie gesproken over de interne kwaliteitssystemen en is er aandacht besteed aan het privacybeleid.

Alle informatie van de commissies wordt gedeeld met de voltallige Raad van Toezicht.

Actualiteiten

De Raad van Toezicht besteedde in het verslagjaar uitgebreid aandacht aan - onder andere - de volgende onderwerpen:

- Strategie

Stichting Sanquin Bloedvoorziening heeft in 2020/2021 grote veranderingen doorgemaakt zoals de verkoop van SPP, het Helios (reorganisatie)programma, de verdere versteviging van de risicoscheiding en het nieuwe bestuursmodel, maar ook de vele extra activiteiten die zijn uitgevoerd als gevolg van de COVID-19 pandemie. Deze veranderingen hebben geleid tot de behoefte om de strategische prioriteiten voor de komende jaren te herbevestigen en waar nodig aan te scherpen, om zo tot een gedeelde visie op de toekomst te komen. De Raad van Toezicht heeft inhoudelijk als klankbord gefungeerd in dit proces gedurende het jaar, de voortgang van de herijking van de strategie bewaakt en de uiteindelijke nieuwe strategie goedgekeurd.

- Financiën

De financiële resultaten van alle entiteiten die vallen onder de Stichting Sanquin zijn uitvoerig met de Raad van Toezicht besproken. Tevens is uitgebreid stil gestaan bij het beleidsplan, begroting 2022 en het MLTP 2022-2026.

- PxQ

De Raad van Toezicht is geïnformeerd over het PxQ project dat als doel heeft de diensten/activiteiten van de concernstaven (FB, ICT, CS Overig) en de kosten daarvan inzichtelijk te maken. De Raad van Toezicht staat achter dit project en heeft gevraagd om de voortgang te delen.

- Risico's

Zowel in de auditcommissie als in de Raad van Toezicht-vergaderingen is uitgebreid stilgestaan bij de voor Sanquin relevante risico's en de maatregelen die zijn genomen om deze risico's te beheersen en te mitigeren. In 2021 zijn stappen gezet ter versterking van dit risicomanagement en is over de voortgang daarvan regelmatig met de Raad van Toezicht gesproken.

- Risicoscheiding / bestuursmodel

De Raad van Toezicht heeft meerdere malen met de Raad van Bestuur gesproken over een verdere versteviging van de risicoscheiding en aanpassing in het bestuursmodel. De aanpassingen die hieromtrent zijn doorgevoerd staan beschreven onder "governance" in dit verslag.

- Oprichting Blood for Life

De Raad van Toezicht heeft het initiatief gesteund om een fonds op te richten voor het werven van gelden van particulieren en bedrijven voor belangrijk onderzoek passend bij de missie/visie van Sanquin

dat anders niet uitgevoerd kan worden. De Raad van Toezicht heeft verschillende adviezen meegegeven, waaronder het betrekken van de Donor Adviesraad, bij de implementatie van dit initiatief.

- ICT / data security

De Raad van Toezicht heeft bij het aantreden van de nieuwe CIO het (nieuwe) deltaplan ICT ('van dijkbewaking naar verzwaren van de dijken') en het deltaplan informatiebeveiliging besproken. De regelmatige updates over de voortgang zijn besproken in de auditcommissie.

- COVID-19

De Raad van Toezicht is regelmatig op de hoogte gehouden over de rol die Sanquin speelt bij de verschillende activiteiten bij de bestrijding van het coronavirus, alsmede de organisatorische en financiële impact van de (overheidsmaatregelen in verband met de) corona pandemie op de organisatie en in het bijzonder op de bloed- en plasma inzameling. Tevens is er gesproken over de inzameling van convalescent plasma – plasma met antistoffen tegen COVID-19 – om coronapatiënten te helpen. De Raad van Toezicht heeft met grote instemming de inzet van Sanquin bij de COVID-19 pandemie gevolgd.

Vooruitzichten

- De Raad van Toezicht is verheugd dat nieuwe strategie is vastgesteld en kijkt met belangstelling uit naar de uitrol van de verschillende speerpunten die de strategie bevat.
- In verband met het aftreden van de huidige CEO is de Raad van Toezicht bezig met zijn opvolging en verwacht in de loop van 2022 een waardige nieuwe CEO te mogen verwelkomen.
- Afgelopen jaar is er gesproken over het oprichten van een aparte vennootschap voor het beheren en borgen van octrooien onder de vleugels van Sanquin Health Solutions en haar dochtermaatschappijen. Dit zal in 2022 worden gefinaliseerd.

De Raad van Toezicht is alle donors en alle medewerkers van Sanquin buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2021 en de wijze waarop zij hebben bijgedragen aan de realisatie van de doelstellingen van Sanquin gedurende dit spannende en uitdagende jaar.

Amsterdam, 25 mei 2022

Raad van Toezicht

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa		-		-
Materiële vaste activa	6	63.248		58.642
Financiële vaste activa	7	5.692		10.945
		68.940		69.587
Vlottende activa				
Vorraden	8	9.823		11.707
Vorderingen	9	57.827		48.904
Liquide middelen	10	52.721		77.838
		120.371		138.449
		189.311		208.036
Passiva				
Groepsvermogen				
	12	111.389		106.777
		111.389		106.777
Voorzieningen	13	2.292		1.870
Langlopende schulden	14	11.587		12.961
Kortlopende schulden	15	64.043		86.428
		189.311		208.036

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021

	(x € 1.000,-) Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
Netto-omzet	19	248.500		378.017	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		2.626		-14.191	
Overige bedrijfsopbrengsten	20	21.066		27.454	
Som der bedrijfsopbrengsten			272.192		391.280
Kosten van grond- en hulpstoffen		41.389		87.808	
Lonen en salarissen	21	103.811		170.536	
Sociale lasten incl. pensioen	21	22.996		29.874	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	8.485		24.131	
Overige bedrijfskosten	26	84.711		118.542	
Som der bedrijfslasten			261.392		430.891
Bedrijfsresultaat			10.800		-39.611
Rentebaten	28		137		126
Rentelasten	28		-786		-721
Resultaat voor belastingen			10.151		-40.206
Belastingen	30		-5.516		9.674
Resultaat deelnemingen	31		-23		-6.365
Resultaat na belastingen			4.612		-36.897

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
(x € 1.000,-) Ref.				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		10.800		-39.611
<i>Aanpassingen voor:</i>				
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8.553		40.731	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa	17		3.450	
Mutatie voorzieningen	569		-2.226	
		9.139		41.955
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>				
(Toename)/afname voorraden	1.884		2.503	
(Toename)/afname vorderingen	-8.775		-15.237	
Toename/(afname) kortlopende schulden	-22.785		24.333	
		-29.676		11.599
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-9.737		13.943
Ontvangen interest	15		10	
Vennootschapsbelasting	-		-209	
Betaalde interest en overige bankrenten	-786		-721	
Resultaat deelnemingen	-		-	
		-771		-920
Kasstroom uit operationele activiteiten		-10.508		13.023
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-11.118		-25.736	
Desinvesteringen materiële vaste activa	85		50	
Investerings/ontvangsten financiële vaste activa	-459		-80	
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-		-512	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-11.492		-26.278
		-22.000		-13.255
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Dotatie langlopende schulden	-		6.000	
Aflossing langlopende schulden	-3.117		-2.963	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-3.117		3.037
Nettokasstroom		-25.117		-10.218
Toename/(afname) geldmiddelen	11	-25.117		-10.218

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Stand per 1 januari	77.838	88.056
Mutatie boekjaar	-25.117	-10.218
Stand per 31 december	52.721	77.838

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin betreffen de bereiding en levering van kort houdbare bloedproducten in Nederland alsmede bloedonderzoek in opdracht van derden en de ontwikkeling van een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia. Sanquin voert tevens gesubsidieerd en contractonderzoek uit en verzorgt onderwijs in samenwerking met de Universiteit van Amsterdam.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 41217565.

1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

1.3 Vestigingsadres

Sanquin is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

1.4 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van gemaakte afspraken en opgestelde regelingen in het kader van COVID-19, zoals de Regeling Zorgbonus COVID-19.

1.5 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de Stichting Sanquin Bloedvoorziening overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening staat aan het hoofd van de Sanquin-groep. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Amsterdam, Nederland
- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Reagents BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Euroclone BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SanSepsis BV, Amsterdam, Nederland (50%)
- Stichting Blood for Life, Amsterdam, Nederland (100%)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV op 31 december 2020, zijn de volgende vennootschappen niet begrepen in de balansconsolidatie ultimo 2020 en 2021. Daarnaast zijn de resultaten van de vennootschappen in 2021 niet maar in 2020 wel voor 100% begrepen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening:

- Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam, Nederland
- Prothya Biosolutions Belgium BV, Brussel, België
- Prothya Biosolutions Finland Oy, Helsinki, Finland

1.6 Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2020 en 2021 van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, wordt in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

1.7 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Sanquin en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.8 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.9 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van de financiële leasingcontracten zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

2.3 Vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van Sanquin.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Leasing

2.4.1 Financiële leasing

Stichting Sanquin Bloedvoorziening leaset een deel van haar apparatuur. Hierbij worden de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa nagenoeg geheel door de vennootschap gedragen. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst-en-verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingscomponent. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur of, indien korter, de looptijd van het contract.

2.4.2 Operationele leasing

Bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de Stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa en passiva

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

3.1.1 Goodwill

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf 1.8 *Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen* wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur.

Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.2 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.4.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1

januari 2019. In intern beleid is bepaald dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materieel vaste activa verantwoord worden.

3.3 Financiële vaste activa

3.3.1 Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de Stichting Sanquin Bloedvoorziening in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

3.3.2 Vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

3.3.3 Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de Stichting wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn,

wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 1% (2020: 1%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de Stichting op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.5 Voorraden

3.5.1 Grond- en hulpstoffen en halffabricaten

De grondstoffen omvatten hulpmaterialen. Deze voorraden zijn gewaardeerd tegen (gemiddelde) actuele kostprijs of eventuele lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De halffabricaten, inclusief de per balansdatum onderhanden productie, zijn gewaardeerd tegen direct bestede kosten plus een opslag voor directe fabricagekosten, of eventuele lagere opbrengstwaarde. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

3.5.2 Gereed product en handelsgoederen

De voorraad gereed product is gewaardeerd tegen de grondstofkosten plus de direct toerekenbare fabricagekosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

Handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de recente verkrijgingsprijzen worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

3.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.7 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.8 Voorzieningen

3.8.1 Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.8.2 Voorzieningen personeel

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot reorganisaties, jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1% (2020: 1%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die

op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

3.9 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.10 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

4.2 Opbrengstverantwoording

4.2.1 Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

4.2.2 Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

4.2.3 Verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

4.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele

bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

4.4 Kosten van grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

4.5 Personeelsbeloningen

4.5.1 Algemeen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

4.5.2 Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

4.5.3 Pensioenen

Stichting Sanquin Bloedvoorziening maakt voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Sanquin draagt hiervoor premie af waarvan 55% door de werkgever wordt betaald en 45% door de werknemer (2020: 50%/50%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn toekomstige financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2021 is de beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds 99,7% (bron: website www.pfzw.nl d.d. 15 februari 2022). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 104,3% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland, die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, worden eveneens volgens de verplichtingenbenadering verwerkt. Van buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn, wordt de beste schatting gemaakt van de per balansdatum bestaande verplichting, op basis van een in Nederland algemeen aanvaarde actuariële waarderingsmethodiek.

4.6 Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.7 Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen en vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.8 Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemeen beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

4.9 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

4.10 Financiële baten en lasten

4.10.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.10.2 Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.10.3 Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin het recht hierop heeft verkregen.

4.11 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4.12 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Algemeen

Stichting Sanquin Bloedvoorziening is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control op basis van beleid dat is vastgesteld door de Raad van Bestuur.

5.2 Marktrisico

5.2.1 Prijsrisico

Stichting Sanquin Bloedvoorziening is onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers. Uitgangspunt bij het aangaan van inkooprelaties is dat wordt gestreefd naar prijsstijgingen die vallen binnen de marges van de overheidsregeling voor prijscompensatie voor budgetten in de gezondheidszorg.

5.2.2 Valutarisico

Stichting Sanquin Bloedvoorziening en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

5.2.3 Rente- en kasstroomrisico.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Sanquin risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

5.3 Kredietrisico

Stichting Sanquin Bloedvoorziening heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop van kort houdbare bloedproducten vindt plaats aan Nederlandse ziekenhuizen. Haar groepsmaatschappij Sanquin Reagents realiseert een groot deel van haar omzet bij een beperkt aantal relaties. Kredietwaardigheidsstoetsen voor deze relaties geven geen aanleiding om dit kredietrisico door

middel van financiële instrumenten af te dekken. De overige groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen, of worden kredietverzekeringen afgesloten.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.4 Liquiditeitsrisico

Stichting Sanquin Bloedvoorziening maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Met ingang van augustus 2015 is Sanquin gehouden aan een bankconvenant (zie voor meer informatie paragraaf 14 *Langlopende schulden*).

Toelichting op de balans

6. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en - terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	72.953	77.445	2.449	2.708	155.555
Cumulatieve afschrijvingen	-37.633	-56.841	-2.439	-	-96.913
Boekwaarden	35.320	20.604	10	2.708	58.642
Mutaties					
Investeringen	1.321	8.313	486	3.056	13.176
Afschrijvingen	-4.140	-4.326	-30	-	-8.496
Reclassificatie investeringen	35	1.558	-	-1.593	-
Verkopen en desinvesteringen	-74	-6.083	-	-	-6.157
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	74	6.009	-	-	6.083
Saldo	-2.784	5.471	456	1.463	4.606
Stand per 31 december 2021					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	74.235	81.233	2.935	4.171	162.574
Cumulatieve afschrijvingen	-41.699	-55.158	-2.469	-	-99.326
Boekwaarden	32.536	26.075	466	4.171	63.248
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	20%-33%	0%	

Investeringen in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen', 'Machines en installaties' of 'Andere vaste bedrijfsmiddelen'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'.

De activa staan ter vrije beschikking van Sanquin.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2021 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 mln zijn:

	Investeringen in materiële vaste activa
(x € 1.000,-)	€
Vervanging Plasmaferese apparatuur	1.825
Abbott Alinity apparaten	1.278
Aanschaf hardware	1.029

7. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Leningen u/g	Latente belasting- vorderingen	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	375	80	10.490	10.945
Investeringen en dotaties	490	270	-	760
Resultaat deelnemingen	-23	-	-	-23
Dotatie niet ontvangen aflossing en rente	-	258	-	258
Voorzieningen	-	-515	-	-515
Onttrekkingen	-	-	-5.733	-5.733
Stand per 31 december 2021	842	93	4.757	5.692

Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
mu-Drop BV, Apeldoorn	25,00
Alveron Pharma BV, Nijmegen	19,05
Xenikos BV, Nijmegen	17,45
Prothya Biosolutions Belgium BV, Brussel (voorheen: Plasma Industries Belgium CVBA)	13,31
HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam	10,00
Innovatiefonds Noord-Holland, Amsterdam	6,25
Tuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht	0,33
Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam (voorheen: Sanquin Plasma Products BV)	0,01

mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. De Sanquin Bloedbank heeft een samenwerking met mu-Drop om serum oogdruppels te ontwikkelen, produceren en distribueren in Nederland, voor toepassing bij patiënten met extreem droge ogen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld (2020: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

Alveron Pharma BV

Op 4 maart 2019 heeft Sanquin Innovatie BV samen met een wetenschappelijke partner de nieuwe vennootschap Alveron Pharma BV opgericht, waarin door Sanquin Innovatie BV op dat moment een 50%-belang gehouden werd. Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Gedurende boekjaar 2019 zijn nieuwe aandelen uitgegeven ten behoeve van het toetreden van nieuwe investeerders tot Alveron Pharma, waardoor het aandelenbelang van Sanquin Innovatie BV is gedaald van 50% naar 19,05%. Door de meest recente verlaging van het aandelenbelang is het wettelijk vermoeden van een deelneming komen te vervallen. Echter, met ingang van maart 2019 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan

sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2020: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Alveron Pharma bedraagt ultimo 2021 € 0,8 miljoen (2020: € 2,0 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2021 € 1,1 miljoen negatief (2020: € 0,5 miljoen negatief). Het verlies van Alveron Pharma over 2021 bedraagt € 2,9 miljoen negatief.

Xenikos BV

Sanquin heeft in 2012 een belang verworven in Xenikos BV te Nijmegen. Xenikos is een biotechnologisch bedrijf dat een experimenteel geneesmiddel T-Guard[®] ontwikkelt. T-Guard[®] is een geneesmiddel voor het behandelen van ernstige afstotingsreacties bij patiënten na een transplantatie met bloedstamcellen van een donor: Graft-Versus-Host Disease (GVHD).

Het aandelenbelang van Sanquin is 17,45%. Doordat het aandelenbelang kleiner is dan 20 procent, bestaat er op grond van aandelenbelang geen wettelijk vermoeden van een deelneming. Echter, met ingang van juli 2018 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Xenikos, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Xenikos in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2020: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Xenikos bedraagt ultimo 2021 € 7,2 miljoen negatief (2020: € 1,3 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2021 € 4,5 miljoen negatief (2020: € 2,9 miljoen negatief). Het verlies van Xenikos over 2021 bedraagt € 8,5 miljoen negatief.

Prothya Biosolutions Belgium BV (voorheen Plasma Industries Belgium CVBA)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV op 31 december 2020, is het directe aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Belgium gedaald van 100% naar 13,31%. Op grond van een direct aandelenbelang van Prothya Biosolutions Netherlands in Prothya Biosolutions Belgium van 11,29% is het totaal aan (in)direct aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Belgium op dat moment gedaald naar 15%. Als gevolg van deze daling bestaat er op grond van het aandelenbelang per 31 december 2020 geen wettelijk vermoeden van een deelneming meer. Dientengevolge wordt Prothya Biosolutions Belgium in de jaarrekening niet meer als deelneming aangemerkt en is de waardering van het aandelenbelang tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs van het 13,31% aandelenbelang in Prothya Biosolutions Belgium is gesteld op € 0 miljoen, in lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Op 30 december 2021 hebben de aandeelhouders van Prothya Biosolutions Netherlands 99,99% van hun aandelen in de Nederlandse vennootschap ingebracht in Prothya Biosolutions Belgium, als gevolg waarvan Prothya Biosolutions Netherlands een dochtervennootschap van Prothya Biosolutions Belgium is geworden. Omdat er ten behoeve van deze transactie door Prothya Biosolutions Belgium geen nieuwe aandelen zijn uitgegeven, blijft het directe aandelenbelang van SHS per 31 december 2021 13,31%. Het (in)directe aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Belgium blijft echter 15% op grond van het 11,29% aandelenbelang dat Prothya Biosolutions Netherlands BV tot op heden nog in haar huidige aandeelhouder heeft.

Er hebben door de vennootschap geen stortingen op het aandelenkapitaal plaatsgevonden gedurende boekjaar 2021, waardoor de verkrijgingsprijs van het aandelenbelang in Prothya Biosolutions Belgium € 0 miljoen blijft.

*Stichting Sanquin Bloedvoorziening
Amsterdam*

Innovatiefonds Noord-Holland BV

Op 4 juli 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 6,25% van de aandelen in het Innovatiefonds Noord-Holland BV verkregen. Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Naast het reeds gestorte aandelenkapitaal in boekjaar 2018 en een agiostorting van € 0,2 miljoen in boekjaar 2019 heeft Sanquin de verplichting om aanvullend € 0,1 miljoen beschikbaar te stellen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

HealthInc Amsterdam 2022 BV

Op 15 april 2021 heeft Sanquin Innovatie BV 10,0% van de aandelen in HealthInc Amsterdam 2022 BV verkregen. Deze vennootschap is op 23 december 2019 opgericht als 100% dochteronderneming van HealthInc Holding en ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Sanquin heeft in 2021 € 0,5 miljoen aan kapitaal verstrekt. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA

Op 31 mei 2021 is een investeringsverplichting van € 0,3 miljoen overeengekomen in het investeringsfonds Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA. Per 31 december 2021 is € 0,02 miljoen ingelegd. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van Sanquin.

Prothya Biosolutions Netherlands BV (voorheen: Sanquin Plasma Products BV)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV op 31 december 2020, is het aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV gedaald van 100% naar 15%. Als gevolg van deze daling bestaat er op grond van het aandelenbelang per 31 december 2020 geen wettelijk vermoeden van een deelneming meer. Na de aandelenoverdracht vertegenwoordigt SHS nog 1 van de 6 bestuurders van Prothya Biosolutions Netherlands, op grond waarvan voor jaarrekening doeleinden geen sprake van feitelijke invloed van betekenis beargumenteerd kan worden. Dientengevolge wordt Prothya Biosolutions Netherlands in de jaarrekening niet meer als deelneming aangemerkt en is de waardering van het aandelenbelang tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs van het 15% aandelenbelang in Prothya Biosolutions Netherlands is gesteld op € 0 miljoen, in lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Op 30 december 2021 zijn door Sanquin haar 150.000 normale aandelen B ingebracht in Prothya Biosolutions Belgium BV. Het prioriteitsaandeel in Prothya Biosolutions Netherlands blijft echter behouden.

Het belang in Prothya Biosolutions Netherlands is per 31 december 2021 0,01%. De waardering per 31 december 2021 is op verkrijgingsprijs en de verkrijgingsprijs van het prioriteitsaandeel bedraagt € 0 miljoen.

Leningen u/g

Stichting Medisch Centrum Slotervaart

Onder de financiële vaste activa is een lening van € 3,8 miljoen opgenomen die in 2014 door Stichting Sanquin Bloedvoorziening is verstrekt aan Stichting Medisch Centrum Slotervaart (MCS). MCS is van oorsprong een samenwerkingsverband van Sanquin, NKI-AVL, Slotervaartziekenhuis en Verpleeghuis Slotervaart van Cordaan, waarbinnen de gezamenlijke toegangswegen en parkeerfaciliteiten worden geëxploiteerd. De lening is verstrekt ten behoeve van de bouw van een nieuwe parkeergarage, die in 2014 is opgeleverd voor personeel en bezoekers van de vier instellingen. De lening kent een looptijd van 10 jaar, een 10 jaar lineaire aflossingsverplichting en een rentepercentage van 4%. Met ingang

van december 2017 is de lening achtergesteld ten opzichte van de in 2018 nieuw aangetrokken banklening van MCS.

Doordat het Slotervaartziekenhuis in 2018 failliet is gegaan, zijn de inkomsten van MCS structureel lager geworden. MCS heeft ons gemeld niet meer te voldoen aan de verplichtingen in haar bankconvenant en kan daarom in 2018, 2019, 2020 en 2021 niet aan de jaarlijkse aflossings- en renteverplichting voldoen. Gezien de achtergestelde status van de lening en de grote onzekerheid in de exploitatie in combinatie met de verplichtingen uit de bankconvenant van MCS, acht Sanquin het risico op non-betaling van de lening in de toekomst groot. Op grond hiervan is het gehele bedrag van de uitstaande lening ultimo 2018 voorzien.

mu-Drop BV

Onder de financiële vaste activa is een tweetal leningen van in totaal € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020 en 2021 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar en de verstrekte lening in 2021 een rentepercentage van 2% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gezien de situatie per balansdatum zijn beide leningen volledig voorzien. De waardering van de vordering tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vordering.

Xenikos BV

Onder de financiële vaste activa is een converteerbare lening opgenomen van € 0,1 miljoen die in 2021 verstrekt is door Sanquin Innovatie BV aan haar deelneming Xenikos BV. Daarnaast heeft Sanquin Innovatie zich geëngaat om op basis van te realiseren milestones aanvullend € 0,4 miljoen beschikbaar te stellen. De verstrekte converteerbare lening kent een rentepercentage van 8% per jaar. De looptijd van de lening betreft een aflossing uiterlijk 1 maart 2026, er zijn geen tussentijdse aflossingen overeengekomen. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt.

SanSepsis BV

Onder de financiële vaste activa is een lening opgenomen van € 0,0 miljoen (€ 8,5 duizend) die in 2021 verstrekt is door Sanquin Innovatie BV aan haar deelneming SanSepsis BV. De verstrekte lening kent een rentepercentage van 5% per jaar. De looptijd van de lening is afhankelijk van het moment dat SanSepsis BV voldoende inkomsten ontvangt/genereert om de lening terug te kunnen betalen. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt.

Latente belastingvorderingen

De samenstelling van verwerkte en verrekenbare tijdelijke verschillen en compensabele verliezen is als volgt:

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Verrekenbare tijdelijke verschillen	-	1.278
Compensabele verliezen	4.757	9.212
	<u>4.757</u>	<u>10.490</u>

Als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van SHS naar Sanquin Real Estate is in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van de SHS Groep een fiscale boekwinst gerealiseerd. Deze fiscale boekwinst is vereffend met de bestaande latente belastingvorderingen. Bij Sanquin Real Estate

is de afsplitsing van het onroerend goed commercieel tegen boekwaarde verantwoord. De hierdoor ontstane verrekenbare tijdelijke verschillen zijn echter niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er ultimo 2021 onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

Er zijn geen niet-opgenomen compensabele verliezen. Het bedrag van de latente belastingvorderingen is als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 9 *Vorderingen*.

8. Voorraden

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Grond- en hulpstoffen en halffabricaten	7.583	8.792
Gereed product en handelsgoederen	2.240	2.915
	<u>9.823</u>	<u>11.707</u>

Door een herijking van de kostprijzen bij Sanquin Reagents BV ultimo boekjaar 2021 heeft er een opwaardering van de voorraadwaarde van € 3,4 miljoen plaatsgevonden. Deze opwaardering heeft in het kader van incurante voorraden echter tevens een afwaardering van de voorraden van € 1,0 miljoen tot gevolg.

In het kader van incurante voorraden heeft ultimo 2021 een totale afwaardering van de voorraden plaatsgevonden van € 2,2 miljoen (2020: € 0,5 miljoen) en geen afwaardering van de waarde gereed product en halffabricaten (2020: 0 miljoen) als gevolg van prijswijzigingen van grondstoffen. De afwaardering in het kader van incurante voorraden is gebaseerd op ouderdom van de voorraad per ultimo boekjaar. De afwaarderingen zijn in mindering gebracht op de voorraadwaarde op balansdatum.

De voorraden staan ter vrije beschikking van Sanquin.

9. Vorderingen

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	48.105	29.430
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.743	6.180
Overige vorderingen en overlopende activa	7.979	13.294
	<u>57.827</u>	<u>48.904</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Handelsdebiteuren

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	49.659	30.813
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.554	-1.383
	<u>48.105</u>	<u>29.430</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Premies sociale verzekeringen	-	3
Omzetbelasting	-	4.651
Vennootschapsbelasting	1.454	247
Latente belastingvorderingen	289	1.279
	<u>1.743</u>	<u>6.180</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Waarborgsommen	113	73
Vooruitbetaalde kosten	2.053	2.072
Nog te ontvangen inkomsten	5.813	11.149
	<u>7.979</u>	<u>13.294</u>

De vorderingen van de vennootschap zijn deels met pandrecht bezwaard als zekerheid voor de lening en kredietfaciliteit bij een kredietinstelling. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 16 *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*.

10. Liquide middelen

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Kas	-	29
Banktegoeden	52.670	77.738
Overige	51	71
	<u>52.721</u>	<u>77.838</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van Sanquin.

11. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investeringen in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2021 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investeringen financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en netto verstrekte leningen verantwoord.

De jaarlijkse aflossing op de langlopende lening bij ABN AMRO Bank NV, de nieuw aangetrokken financial lease en de maandelijkse financial lease betalingen zijn opgenomen onder de 'Aflossing langlopende schulden'.

12. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

13. Voorzieningen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Personele voorzieningen	2.292	1.870

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Personele voorzieningen
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2021	1.870
Dotatie	493
Onttrekking	-58
Rente	-13
Stand per 31 december 2021	2.292

De voorzieningen zijn voor € 1,0 miljoen (2020: € 0,7 miljoen) als kortlopend (korter dan een jaar) en voor € 1,3 miljoen (2020: € 1,2 miljoen) als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Personele voorzieningen

De personele voorzieningen per 31 december 2021 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

14. Langlopende schulden

(x € 1.000,-)	Schulden aan kredietinstellingen	Financiële Lease verplichtingen	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	5.716	1.245	6.000
Dotatie huidig boekjaar	-	2.014	-
Aflossingsverplichting volgend boekjaar	-2.857	-531	-
Stand per 31 december 2021	2.859	2.728	6.000

Schulden aan kredietinstellingen

In 2015 is een lening afgesloten bij ABN AMRO Bank NV van € 20 miljoen. De lening heeft een looptijd van 8 jaar en kent een rentevergoeding van 3,32%. Met ingang van 1 januari 2017 wordt in vaste kwartaaltermijnen op deze lening afgelost. Ten aanzien van deze lening zijn door Sanquin enkele zekerheden verstrekt, waaronder een pandrecht op de (geld)vorderingen op de kredietinstelling en een pandrecht op de overige vorderingen van Sanquin.

Tevens zijn naast Stichting Sanquin Bloedvoorziening ook de groepsvennootschappen Sanquin Health Solutions Group BV, Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV en Euroclone BV hoofdelijk verbonden aan deze lening. In januari 2022 is ook Sanquin Real Estate BV aan de hoofdelijke verbondenheid toegevoegd.

Financiële Lease verplichtingen

De financiële leaseverplichtingen zijn als volgt onder te verdelen:

(x € 1.000,-)	Contante waarde		Nominale waarde	
	31 december 2021	31 december 2020	31 december 2021	31 december 2020
	€	€	€	€
Verplichtingen < 1 jaar	531	131	631	177
Verplichtingen > 1 jaar en < 5 jaar	2.154	569	2.392	706
Verplichtingen > 5 jaar	574	676	611	736
	3.259	1.376	3.634	1.619
Af: toekomstige rente	-	-	375	243
	3.259	1.376	3.259	1.376

De gemiddelde rentevoet bedraagt 3,3%. Het bedrag dat aan voorwaardelijke leasebetalingen in de winst-en-verliesrekening is verwerkt bedraagt € 0 (2020: € 0).

Schulden aan Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport

In december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group BV bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport een financiering van € 6,0 miljoen aangetrokken ter gedeeltelijke dekking van de negatieve kasstromen van Prothya Biosolutions Netherlands BV (voorheen SPP) in boekjaar 2020. Deze financiering kent een looptijd van negen jaar en een rentevergoeding van 3,74% per jaar. Aflossing vindt plaats in vijf termijnen, waarvan de eerste termijn van € 1,2 miljoen op 1 januari 2026 zal plaatsvinden. Als zekerheid ten aanzien van deze lening is gesteld dat het Sanquin Health Solutions Group niet is toegestaan gedurende de looptijd van de lening dividend aan haar aandeelhouder uit te keren.

Kredietfaciliteit

Naast de bestaande leningen hebben de vennootschappen binnen de Sanquin-groep met een kredietinstelling een kredietfaciliteit afgesloten van maximaal € 8,0 miljoen. Van deze faciliteit is in 2021 geen gebruik gemaakt. Ten aanzien van deze kredietfaciliteit zijn door Sanquin enkele zekerheden verstrekt.

	Stand per 31 december 2021	Aflossings- verplichting 2022	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	5.716	2.857	2.859	-
Financiële Lease verplichtingen	3.259	531	2.154	574
Overige langlopende schulden	6.000	-	1.200	4.800
Stand per 31 december	<u>14.975</u>	<u>3.388</u>	<u>6.213</u>	<u>5.374</u>

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

De waardering van de langlopende schulden tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde kostprijs van de schulden.

15. Kortlopende schulden

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Aflossingsverplichtingen	3.388	2.988
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	13.153	16.884
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.959	9.175
Pensioenpremies	1.041	860
Salarissen en vakantiegeld	14.274	19.237
Vooruitontvangen researchbedragen	2.624	2.787
Overige schulden en overlopende passiva	<u>21.604</u>	<u>34.497</u>
	<u>64.043</u>	<u>86.428</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	320	-
Loonbelasting	7.639	9.175
	<u>7.959</u>	<u>9.175</u>

16. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door Sanquin en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 2,1 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting, afnameapparatuur en laboratoriumapparatuur. Deze investeringsverplichtingen hebben een looptijd van minder dan een jaar.

Voorwaardelijke assets

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs aan SHS. De eerste afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan Prothya worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald; indien de eerste milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde Prothya producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

Operationele leases

Sanquin huurt op vele locaties afnamecentra. De jaarlijkse huurverplichting die daarmee samenhangt bedraagt € 3,2 miljoen. De diverse huurcontracten kennen looptijden tussen de 1 en 5 jaar.

Met name ten behoeve van het wagenpark zijn leasecontracten afgesloten met een jaarlijkse financiële verplichting ter hoogte van € 0,8 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	3.955
Te betalen tussen één en vijf jaar	7.462
Te betalen na vijf jaar	1.355
	<u>12.772</u>

Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige minimale sub-leaseontvangsten met betrekking tot niet (tussentijds) opzegbare sub-leases bedraagt € 0,0 miljoen.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2021
(x € 1.000,-)	€
Minimale leasebetalingen	4.372
Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen	1.142
Sub-leaseontvangsten	-68
	<u>5.446</u>

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Erfpachtverplichtingen

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 zijn Stichting Sanquin Bloedvoorziening en Sanquin Health Solutions Group erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2023, 2024 en 2031.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	13
Te betalen tussen één en vijf jaar	50
Te betalen na vijf jaar	61
	<u>124</u>

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 0 miljoen.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2021
(x € 1.000,-)	€
Minimale erfpachtverplichtingen	13
Minimale erfpachtverplichtingen inclusief overige bestanddelen	-
Sub-leaseontvangsten	-
	<u>13</u>

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Bankgaranties en borgstellingen

Aan diverse contractpartijen zijn bankgaranties verstrekt ter waarde van € 0,8 miljoen.

17. Niet in de balans opgenomen regelingen

Aansprakelijkheidsstelling

Sanquin Health Solutions Group heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV en Euroclone BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

Support Letter

Sanquin Health Solutions Group heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2022 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Sanquin Health Solutions Group vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, uitgezonderd Sanquin Real Estate BV die per 1 januari 2022 is toegevoegd, een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is Prothya Biosolutions Netherlands per 31 december 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegd.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Euroclone BV, een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is Prothya Biosolutions Netherlands per 31 december 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegd.

18. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 maart 2022 is Direct Diagnostics BV opgericht als 100% dochtervennootschap van Sanquin Innovatie BV. Het doel van Direct Diagnostics is om betrouwbaar en eenvoudig inzicht te geven in een ieders gezondheid. Onderdeel hiervan is het aanbieden van een bloedonderzoek waarmee consumenten diverse waarden als cholesterol en suiker kunnen laten meten.

Er zijn geen overige gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

19. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Nederland	228.576	233.422
Buiten Nederland	19.924	144.595
	<u>248.500</u>	<u>378.017</u>

De daling van de omzet wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland Oy in 2021 (zie ook paragraaf 1.5 *Consolidatie*).

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet Bloedbank	176.551	129.533
Omzet Plasmaproducten	-	185.403
Omzet Diagnostiek	37.808	32.062
Omzet Reagentia	20.030	19.384
Omzet Research	13.983	11.378
Omzet Overige activiteiten	128	257
	<u>248.500</u>	<u>378.017</u>

20. Overige bedrijfsopbrengsten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	1.225	2.736
Opbrengsten BTW suppleties oude jaren	-308	81
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	121	7.943
Overige bedrijfsopbrengsten	20.028	16.694
	<u>21.066</u>	<u>27.454</u>

De daling in de overige bedrijfsopbrengsten wordt hoofdzakelijk verklaard door eenmalige opbrengsten in 2020 inzake ontvangen subsidies vanuit het Ministerie van VWS.

21. Lonen en salarissen

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	103.811	170.536
Sociale lasten	13.919	19.401
Pensioenlasten	9.077	10.473
	<u>126.807</u>	<u>200.410</u>

De daling van lonen en salarissen wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland Oy in 2021 (zie ook paragraaf 1.5 *Consolidatie*).

22. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 1.691 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 2.536). Van hen is niemand werkzaam in het buitenland (2020: 285).

	2021	2020
Divisie Bloedbank	847	823
Divisie Research & LabServices	222	210
Concernstaf	296	331
<i>Totaal Stichting Sanquin Bloedvoorziening</i>	<u>1.365</u>	<u>1.364</u>
Sanquin Health Solutions Group BV	7	1
Sanquin Plasma Products BV	-	581
Sanquin Diagnostiek BV	194	184
Sanquin Reagents BV	93	84
Sanquin Innovatie BV	32	37
Sanquin Real Estate BV	-	-
Plasma Industries Belgium CVBA	-	279
Sanquin Oy	-	6
SanSepsis BV	-	-
	<u>1.691</u>	<u>2.536</u>

23. Bezoldiging Raad van Bestuur

Een verantwoording van de bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur op grond van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is opgenomen in de bijlage Bezoldiging Topfunctionarissen in deze jaarrekening.

24. Beloning Raad van Toezicht

Een verantwoording van de bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht op grond van de Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is opgenomen in de bijlage Bezoldiging Topfunctionarissen in deze jaarrekening.

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	-	805
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	8.502	26.776
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	-17	-3.450
	<u>8.485</u>	<u>24.131</u>

De daling van de afschrijvingskosten op materiële vaste activa wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland Oy in 2021 (zie ook paragraaf 1.5 *Consolidatie*). Deze daling wordt versterkt door een schattingswijziging in de afschrijvingstermijnen op grond van de bevinding dat de economische levensduur van bepaalde vaste activa langer bleek dan de gebruikte afschrijvingstermijnen. Deze schattingswijziging wordt conform Richtlijnen voor de jaarverslaggeving prospectief toegepast en leidt in boekjaar 2021 tot € 3,0 miljoen aan lagere afschrijvingskosten.

26. Overige bedrijfskosten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	8.056	11.439
Huisvestingskosten	15.794	19.476
Donorkosten	2.818	2.975
Transportkosten	6.411	7.693
Algemene kosten	51.632	76.959
	<u>84.711</u>	<u>118.542</u>

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,3 miljoen (2020: € 0,4 miljoen) en € 0,1 miljoen (2020: € 0,2 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van speur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen.

De daling van de overige bedrijfskosten wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland Oy in 2021 (zie ook paragraaf 1.5 *Consolidatie*).

Algemene kosten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Onderhoudskosten	5.359	11.272
Kosten voorlichting, publiciteit & verkoop	1.730	1.907
Reis-, verblijf- en representatiekosten	1.070	1.804
Kantoorkosten	449	557
Communicatiekosten	3.068	4.220
Automatiseringskosten	14.316	16.454
Advies-/accountantskosten	1.937	5.577
Kosten externe dienstverlening	4.108	5.020
Projectkosten	16.790	22.191
Verzekeringen en belastingen	867	2.610
Herwaardering valuta	-16	16
WBSO-subsidies	-128	-171
Overige kosten	2.082	5.502
	<u>51.632</u>	<u>76.959</u>

27. Accountantshonoraria

De volgende bedragen aan accountantshonoraria zijn ten laste van het resultaat gebracht:

	PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.	Overig PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. netwerk	Totaal PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. netwerk
(x € 1.000,-)	€	€	€
2021			
Controle van de jaarrekening	376	-	376
Andere controlewerkzaamheden	7	-	7
Fiscale advisering	-	-	-
Andere niet-controlediensten	-	52	52
Totaal 2021	<u>383</u>	<u>52</u>	<u>435</u>
2020			
Controle van de jaarrekening	591	102	693
Andere controlewerkzaamheden	6	-	6
Fiscale advisering	-	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-	-
Totaal 2020	<u>597</u>	<u>102</u>	<u>699</u>

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties).

De honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het betreffende boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden gedurende het boekjaar zijn verricht.

28. Rentebaten en lasten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten	137	126
Rentelasten	-786	-721
	<u>-649</u>	<u>-595</u>

29. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2021 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 35,7 miljoen (2020: € 33,9 miljoen).

30. Belastingen

Als gevolg van de juridische herstructurering van de Sanquin-groep zijn de marktconforme activiteiten ondergebracht in de Sanquin Health Solutions Group BV en haar dochterondernemingen. De publieke activiteiten zijn onderdeel van de Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De Stichting is daarom volledig vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

De belastinglast over het resultaat ten bedrage van € 5,5 miljoen (2020: € 9,7 miljoen opbrengst) kan als volgt worden toegelicht:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat voor belastingen	10.151	-40.206
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-5.322	9.622
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-194	18
Latente vennootschapsbelasting	-	34
Belasting over het resultaat	<u>-5.516</u>	<u>9.674</u>
Effectief belastingtarief	54,3%	24,1%
Toepasselijk belastingtarief	25,0%	25,0%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat en het in de desbetreffende landen van toepassing zijnde belastingpercentage.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief hoofdzakelijk als gevolg van de vrijgestelde activiteiten van Stichting Sanquin, de fiscale boekwinst inzake de afsplitsing van onroerend goed door SHS naar Sanquin Real Estate (zie ook paragraaf 7 *Financiële vaste activa*), versterkt door de identificatie van niet-afrekbare kosten uit het resultaat voor belastingen van Sanquin Health Solutions Group BV en haar dochterondernemingen.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van voorgaand jaar met name door het gewijzigde aandeel van de vrijgestelde resultaten van Stichting Sanquin op het geconsolideerde resultaat, versterkt door de fiscale boekwinst inzake de afsplitsing van onroerend goed.

Sanquin neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat Sanquin met onverwachte belastingschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

31. Resultaat deelnemingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat SanSepsis BV	-23	-40
Verkoopresultaat deelnemingen	-	-6.325
	<u>-23</u>	<u>-6.365</u>

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2021 en 2020 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie. Het negatieve verkoopresultaat deelnemingen in 2020 betreft de resultante van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands en Prothya Biosolutions Belgium op 31 december 2020.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2021 (voor resultaatbestemming)

	(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	33	49.544		44.708	
Financiële vaste activa	34	37.654		32.460	
			87.198		77.168
Vlottende activa					
Voorraden	35	4.429		6.397	
Vorderingen	36	41.587		28.571	
Liquide middelen	37	34.859		61.878	
			80.875		96.846
			168.073		174.014
Passiva					
Eigen vermogen					
Stichtingskapitaal	39	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	40	480		560	
Overige reserves		104.340		156.543	
Resultaat boekjaar		4.612		-52.283	
			111.389		106.777
Voorzieningen	41		1.739		1.418
Langlopende schulden	42		5.587		6.961
Kortlopende schulden	43		49.358		58.858
			168.073		174.014

Winst-en-verliesrekening over 2021

		2021		2020	
	(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€
Netto-omzet		189.898		176.333	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-293		552	
Overige bedrijfsopbrengsten		25.761		26.062	
Som der bedrijfsopbrengsten			215.366		202.947
Kosten van grond- en hulpstoffen		31.919		34.319	
Lonen en salarissen		85.082		85.300	
Sociale lasten incl. pensioen		18.588		17.905	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		5.443		6.811	
Overige bedrijfskosten		74.584		48.130	
Som der bedrijfslasten			215.616		192.465
Bedrijfsresultaat			-250		10.482
Rentebaten	45		154		326
Rentelasten	45		-486		-557
Resultaat voor belastingen			-582		10.251
Belastingen			-		-
Resultaat deelnemingen	46		5.194		-62.534
Resultaat na belastingen			4.612		-52.283

Kasstroomoverzicht over 2021

	(x € 1.000,-) Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-250		10.482
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen en waardeverminderingen		5.375		6.806	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa		-17		-45	
Mutatie voorzieningen		468		-705	
			5.826		6.056
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
(Toename)/afname voorraden		1.968		-2.406	
(Toename)/afname vorderingen		-13.016		-3.571	
Toename/(afname) kortlopende schulden		-9.900		14.689	
			-20.948		8.712
Kasstroom uit bedrijfsoperaties					
Ontvangen interest		32	-15.372	210	25.250
Vennootschapsbelasting		-		-	
Betaalde interest		-486		-557	
Resultaat deelnemingen		-		-	
			-454		-347
Kasstroom uit operationele activiteiten					
			-15.826		24.903
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa		-8.136		-6.867	
Desinvesteringen materiële vaste activa		85		50	
Investerings/ontvangsten financiële vaste activa		-25		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-8.076		-6.817
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden		-3.117	-23.902	-2.963	18.086
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-3.117		-2.963
Nettokasstroom					
Toename/(afname) geldmiddelen	38		-27.019		15.123
			-27.019		15.123

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	(x € 1.000,-)	2021		2020	
		€	€	€	€
Stand per 1 januari			61.878		46.755
Mutatie boekjaar			-27.019		15.123
Stand per 31 december			34.859		61.878

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

32 Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen verantwoord als aparte post in de winst-en-verliesrekening.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

33. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	52.238	56.475	2.455	1.774	112.942
Cumulatieve afschrijvingen	-23.834	-41.956	-2.444	-	-68.234
Boekwaarden	28.404	14.519	11	1.774	44.708
Mutaties					
Investeringen	999	7.401	486	1.486	10.372
Afschrijvingen	-2.354	-3.070	-30	-	-5.454
Reclassificaties investeringen	35	827	-	-862	-
Overdracht naar Sanquin Health Solutions Group	-	-6	-	-	-6
Afschrijvingen overdracht naar SHSG	-	-2	-	-	-2
Verkopen en desinvesteringen	-74	-5.034	-	-	-5.108
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	74	4.960	-	-	5.034
Saldo	-1.320	5.076	456	624	4.836
Stand per 31 december 2021					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	53.198	59.663	2.941	2.398	118.200
Cumulatieve afschrijvingen	-26.114	-40.068	-2.474	-	-68.656
Boekwaarden	27.084	19.595	467	2.398	49.544
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	20%-33%	0%	

Investerings in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen', 'Machines en installaties' of 'Andere vaste bedrijfsmiddelen'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificaties investeringen'.

De activa staan ter vrije beschikking van Sanquin. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2021 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 mln zijn:

	Investeringen in materiële vaste activa
(x € 1.000,-)	€
Vervanging Plasmaferese apparatuur	1.825
Abbott Alinity apparaten	1.278
Aanschaf hardware	1.029

34. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Leningen u/g	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	32.460	-	32.460
Investerings	-	25	25
Desinvesteringen	-	-	-
Resultaat deelnemingen	5.194	-	5.194
Dotatie niet ontvangen aflossing en rente	-	122	122
Voorzieningen	-	-147	-147
Stand per 31 december 2021	37.654	-	37.654

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door Stichting Sanquin Bloedvoorziening gehouden en volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelneming is:

	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam	100,00

Leningen u/g

Onder de financiële vaste activa is een lening van € 3,8 miljoen opgenomen die in 2014 is verstrekt aan Stichting Medisch Centrum Slotervaart (MCS). Deze lening en de bijbehorende voorziening worden in de toelichting op de balans in de geconsolideerde jaarrekening nader toegelicht.

Onder de financiële vaste activa is een lening van € 1,1 miljoen opgenomen die in 2019 is verstrekt aan mu-Drop BV. Deze lening en de bijbehorende voorziening worden in de toelichting op de balans in de geconsolideerde jaarrekening nader toegelicht.

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn opgenomen onder de overige vorderingen. De waardering van de vorderingen tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vorderingen.

35. Voorraden

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Grond- en hulpstoffen en halffabricaten	3.176	4.851
Gereed product en handelsgoederen	1.253	1.546
	<u>4.429</u>	<u>6.397</u>

In het kader van incurante voorraden heeft een afwaardering van de voorraden plaatsgevonden van € 0,9 miljoen (2020: € 0,4 miljoen) en geen afwaardering van de waarde gereed product en halffabricaten (2020: € 0) als gevolg van prijsstijgingen van grondstoffen.

De voorraden staan ter vrije beschikking van Sanquin.

36. Vorderingen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	36.409	19.410
Vorderingen op groepsmaatschappijen	605	3.947
Overige vorderingen en overlopende activa	4.573	5.214
	<u>41.587</u>	<u>28.571</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

De vorderingen van de vennootschap zijn met pandrecht bezwaard als zekerheid voor de lening en kredietfaciliteit bij een kredietinstelling. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 16 *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Rekening-courant Sanquin Health Solutions Group BV	605	3.947
	<u>605</u>	<u>3.947</u>

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% berekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente

berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt.

37. Liquide middelen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Kas	-	29
Banktegoeden	34.808	61.778
Debit cards	51	71
	<u>34.859</u>	<u>61.878</u>

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

38. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2021 geldmiddelen zijn opgeofferd.

De jaarlijkse aflossing op de langlopende lening bij ABN AMRO Bank NV, de nieuw aangetrokken financial lease en de maandelijkse financial lease betalingen zijn opgenomen onder de 'Aflossing langlopende schulden'.

39. Eigen vermogen

	Stichtings- kapitaal	Bestemmings- reserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	1.957	650	377.155	-220.702	159.060
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-52.283	-52.283
Winstbestemming	-	-	-220.702	220.702	-
Overige mutaties reserves	-	-90	90	-	-
Stand per 31 december 2020	1.957	560	156.543	-52.283	106.777
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	4.612	4.612
Winstbestemming	-	-	-52.283	52.283	-
Overige mutaties reserves	-	-80	80	-	-
Stand per 31 december 2021	1.957	480	104.340	4.612	111.389

Stichting Sanquin Bloedvoorziening houdt een eigen vermogen aan dat nodig is voor borging van de continuïteit van de bloedvoorziening.

Voorstel resultaatbestemming

De Raad van Bestuur heeft besloten om het resultaat na belastingen van € 4,6 miljoen positief ten gunste van de algemene reserve te verwerken. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

40. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve betreft een Reserve Internationale Samenwerking van € 0,5 miljoen.

In 2013 is een bestemmingsreserve Internationale Samenwerking gevormd uit daartoe ontvangen middelen. Deze reserve is bestemd voor uitvoering van projecten ter versterking van bloedbankorganisaties in ontwikkelingslanden. In boekjaar 2021 is deze reserve voor € 0,1 miljoen benut voor projecten uitgevoerd door het bedrijfs onderdeel Sanquin Consulting Services. De bestemmingsreserve is derhalve met € 0,1 miljoen verlaagd van € 0,6 miljoen ultimo 2020 naar € 0,5 miljoen ultimo 2021.

41. Voorzieningen

	(x € 1.000,-)	<u>Personele voorzieningen</u> €
Stand per 1 januari 2021		1.418
Dotatie		331
Onttrekking		-
Rente		-10
Stand per 31 december 2021		<u>1.739</u>

De personele voorzieningen per 31 december 2021 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorzieningen zijn voor € 0,7 miljoen (2020: € 0,5 miljoen) als kortlopend (korter dan een jaar) en voor € 1,0 miljoen (2020: € 0,9 miljoen) als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

42. Langlopende schulden

	(x € 1.000,-)	<u>Schulden aan kredietinstellingen</u> €	<u>Financiële Lease verplichtingen</u> €
Stand per 1 januari 2021		5.716	1.245
Dotatie huidig boekjaar		-	2.014
Aflossingsverplichting volgend boekjaar		-2.857	-531
Stand per 31 december 2021		<u>2.859</u>	<u>2.728</u>

De langlopende schuld bij ABN AMRO Bank BV en de financial lease verplichtingen worden in de geconsolideerde jaarrekening in de toelichting op de balans nader toegelicht.

	(x € 1.000,-)	Stand per 31 december 2021 €	Aflossings- verplichting 2022 €	Resterende looptijd > 1 jaar €	Resterende looptijd > 5 jaar €
Schulden aan kredietinstellingen		5.716	2.857	2.859	-
Financiële Lease verplichtingen		3.259	531	2.154	574
Stand per 31 december		<u>8.975</u>	<u>3.388</u>	<u>5.013</u>	<u>574</u>

43. Kortlopende schulden

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Aflossingsverplichtingen	3.388	2.988
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	11.533	14.204
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.066	7.481
Pensioenpremies	944	779
Salarissen en vakantiegeld	10.975	15.633
Vooruitontvangen researchbedragen	2.624	2.787
Overige schulden en overlopende passiva	13.828	14.986
	<u>49.358</u>	<u>58.858</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

44. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 1.365 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 1.364). Van hen is niemand werkzaam in het buitenland (2020: 0).

	2021	2020
Divisie Bloedbank	847	823
Divisie Research & LabServices	222	210
Concernstaf	296	331
	<u>1.365</u>	<u>1.364</u>

45. Rentebaten en –lasten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen	29	201
Rentebaten overig	125	125
Rentelasten	-486	-557
	<u>-332</u>	<u>-231</u>

46. Resultaat deelnemingen

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Sanquin Health Solutions Group BV	<u>5.194</u>	<u>-62.534</u>

47. Verbonden partijen

De transacties tussen Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de met haar verbonden partijen Sanquin Health Solutions Group, Sanquin Reagents, Sanquin Diagnostiek, Sanquinnovate, Sanquin Real Estate, Euroclone, en Stichting MCS betreffen met name het verlenen van administratieve (houdster)diensten door Stichting Sanquin aan de met haar verbonden partijen. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde Xenikos BV, SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, mu-Drop BV, Alveron Pharma BV, HealthInc Amsterdam 2022 BV en Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

48. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Op grond van de Wet Normering Topinkomens (WNT) wordt verantwoording afgelegd over de bezoldiging van de topfunctionarissen van Sanquin. Alleen de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht worden bij Sanquin beschouwd als topfunctionaris in de zin van de WNT.

In deze paragraaf zijn de bezoldiginggegevens met betrekking tot de leden van de Raad van Bestuur, de bezoldiginggegevens met betrekking tot de leden van de Raad van Toezicht en de bezoldiginggegevens van de medewerkers die in het kader van de WNT openbaar dienen te worden gemaakt, opgenomen.

Toepasselijke bezoldigingsnormen

De WNT is per 1 januari 2013 in werking getreden. Het in 2013 geldende bezoldigingsmaximum was € 228.599 en in 2014 € 230.474. Per 1 januari 2015 is de WNT-2 in werking getreden, met een bezoldigingsmaximum in 2015 van € 178.000, € 179.000 in 2016, € 181.000 in 2017, € 189.000 in 2018, € 194.000 in 2019, € 201.000 in 2020 en € 209.000 in 2021.

Per 1 januari 2014 gold de ministeriële regeling voor de Zorg (Regeling Zorg 2014). Sanquin viel in 2014 in de hoogste klasse van deze Regeling Zorg 2014, dat een bezoldigingsmaximum van € 229.043 kende. De Regeling Zorg 2014 is in 2015 niet aangepast en bleef gelden. In het jaar 2015 gold voor Sanquin daardoor (nog) niet het bezoldigingsmaximum van WNT-2.

Per 1 januari 2016 is een nieuwe ministeriële regeling voor de Zorg (Regeling Zorg 2016) in werking getreden. Sanquin viel –gebaseerd op een totaalscore voor de klasseindeling van 12 punten- onder klasse V van de Regeling Zorg 2016 met een bezoldigingsmaximum van € 179.000. De Regeling Zorg 2016 en de totaalscore voor de klasseindeling golden ook in 2017, 2018, 2019, 2020 en 2021, met dien verstande dat de bedragen zijn geïndexeerd voor deze jaren. Het bezoldigingsmaximum in klasse V bedroeg in 2017 € 181.000, in 2018 € 189.000, in 2019 € 194.000, in 2020 € 201.000 en in 2021 € 209.000.

Voor de voorzitter van de Raad van Toezicht geldt een normbedrag van 15% van het bezoldigingsmaximum van een topfunctionaris van de instelling, bij Sanquin zijnde € 27.150 in 2017, € 28.350 in 2018, € 29.100 in 2019, € 30.150 in 2020 en € 31.350 in 2021. Voor de overige leden van de Raad van Toezicht geldt een normbedrag van 10% van het bezoldigingsmaximum, bij Sanquin zijnde € 18.100 voor 2017, € 18.900 voor 2018, € 19.400 voor 2019, € 20.100 in 2020 en € 20.900 in 2021.

Bezoldiging leden Raad van Bestuur

2021

2020

Naam: T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi

Functie: Voorzitter Raad van Bestuur

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 april t/m 31 december
Omvang van het dienstverband in fte	1,0	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €	194.931	142.157
Beloningen betaalbaar op termijn €	14.068	8.867
<i>Subtotaal</i>	<i>208.999</i>	<i>151.024</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	151.025
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	208.999	151.024
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

De bezoldiging van de heer Tjin-A-Tsoi is in lijn met de WNT-2 en Regeling Zorg 2016/2017/2018/2019/2020/2021 bezoldigingsnorm.

2021

2020

Naam: D.C. Thijssen-Timmer

Functie: Lid Raad van Bestuur

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 14 februari	1 januari t/m 31 december
Omvang van het dienstverband in fte	1,0	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €	24.004	189.155
Beloningen betaalbaar op termijn €	1.761	11.844
<i>Subtotaal</i>	<i>25.765</i>	<i>200.999</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	25.767	201.000
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	25.765	200.999
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

De bezoldiging van mevrouw Thijssen-Timmer is in lijn met de WNT-2 en Regeling Zorg 2016/2017/2018/2019/2020/2021 bezoldigingsnorm.

Bezoldiging leden Raad van Toezicht

2021

2020

Naam: H.A.P. Pols

Functie: Voorzitter RvT

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	31.350	30.150
Individuele bezoldigingsnorm	31.350	30.150
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	31.350	30.150
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

2021

2020

Naam: C.G. Figdor

Functie: Lid Raad van Toezicht

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 mei	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	8.646	20.100
Individuele bezoldigingsnorm	8.646	20.100
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	8.646	20.100
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

2021

2020

Naam: M.J.W. Bontje

Functie: Lid Raad van Toezicht

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 mei	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	8.646	20.100
Individuele bezoldigingsnorm	8.646	20.100
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	8.646	20.100
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

2021

2020

Naam: D. de Vreeze

Functie: Lid Raad van Toezicht

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	20.900	20.100
Individuele bezoldigingsnorm	20.900	20.100
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	20.900	20.100
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

2021

2020

Naam: B. Welten

Functie: Lid Raad van Toezicht

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	20.900	20.100
Individuele bezoldigingsnorm	20.900	20.100
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	20.900	20.100
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

2021

2020

Naam: E.S. Bringmann

Functie: Lid Raad van Toezicht

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	20.900	20.100
Individuele bezoldigingsnorm	20.900	20.100
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	20.900	20.100
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

2021

2020

Naam: C.G.J.M. Hilders

Functie: Lid Raad van Toezicht

	1 juni t/m 31 december	n.v.t.
Aanvang en einde functievervulling in boekjaar		
Bezoldiging €	12.254	n.v.t.
Individuele bezoldigingsnorm	12.254	n.v.t.
Onverschuldigd betaalde en nog niet terug ontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	12.254	n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Bezoldiging overige medewerkers

2021

2020

Functie: Directeur

Omvang van het dienstverband in fte	1,0	1,0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €	217.484	217.398
Beloningen betaalbaar op termijn €	14.067	11.822
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	231.551	229.220
Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	209.000	201.000

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: om gekwalificeerde (titulaire) directeuren aan te kunnen trekken en te kunnen behouden wordt aan deze medewerker een salaris betaald dat hoger ligt dan de WNT-2 en Regeling Zorg 2016/2017/2018/2019/2020/2021 bezoldigingsnorm.

2021

2020

Functie: Directeur

Omvang van het dienstverband in fte	1,0	1,0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €	209.086	197.416
Beloningen betaalbaar op termijn €	14.128	11.875
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	223.214	209.291
Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	209.000	201.000

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: om gekwalificeerde (titulaire) directeuren aan te kunnen trekken en te kunnen behouden wordt aan deze medewerker een salaris betaald dat hoger ligt dan de WNT-2 en Regeling Zorg 2016/2017/2018/2019/2020/2021 bezoldigingsnorm.

	2021	2020
Functie: Manager		
Omvang van het dienstverband in fte	1,0	1,0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen €	287.359	275.571
Beloningen betaalbaar op termijn €	13.578	11.761
Totaal bezoldiging op basis van de definitie van de WNT	300.937	287.332
Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	209.000	201.000

Motivering overschrijding individueel drempelbedrag bezoldigingsnorm: als gevolg van een uitkering van vakantie-uren is de bezoldiging van deze medewerker in verslagjaren 2021 en 2020 hoger dan de WNT-2 en Regeling Zorg 2016/2017/2018/2019/2020/2021 bezoldigingsnorm.

Amsterdam, 25 mei 2022

Het bestuur,

T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi
CEO Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Raad van Toezicht,

H.A.P. Pols
Voorzitter Raad van Toezicht

E.S. Bringmann
Lid Raad van Toezicht

D.E. de Vreeze
Lid Raad van Toezicht

B.J.J.V. Welten
Lid Raad van Toezicht

C. Hilders
Lid Raad van Toezicht

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt geen resultaatbestemming weergegeven.

Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)

	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
Totaal ontvangen Zorgbonus 2020 volgens verleningsbeschikking (a)	1.239	2.230.200,00	73	127.750,00	1.312	2.357.950,00
Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (b)	1.098	1.098.000,00			1.098	1.098.000,00
Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (c)			65	65.000,00	65	65.000,00
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 800 per zorgprofessional)		854.167,81				854.167,81
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 750 per zorgprofessional)				47.499,64		47.499,64
Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)		854.167,81		47.499,64		901.667,45
Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)		278.032,19		15.250,36		293.282,55

Verklaringen:

- Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR) Ja
- Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen) Ja



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Verklaring over de jaarrekening 2021

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting en de groep (de stichting samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW') en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens ('WNT').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

WDZHDA56EHNQ-2090233868-70

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Sanquin Bloedvoorziening zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, en of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij (inclusief de bijlage ‘Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)’

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede de bijlage in overeenstemming met het verantwoordingsprotocol behorend bij de Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 25 mei 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A.G.J. Gerritsen RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Stichting Sanquin Bloedvoorziening

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de stichting opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.