

Jaarverslag 2020

SANQUIN
HEALTH SOLUTIONS
GROUP B.V.

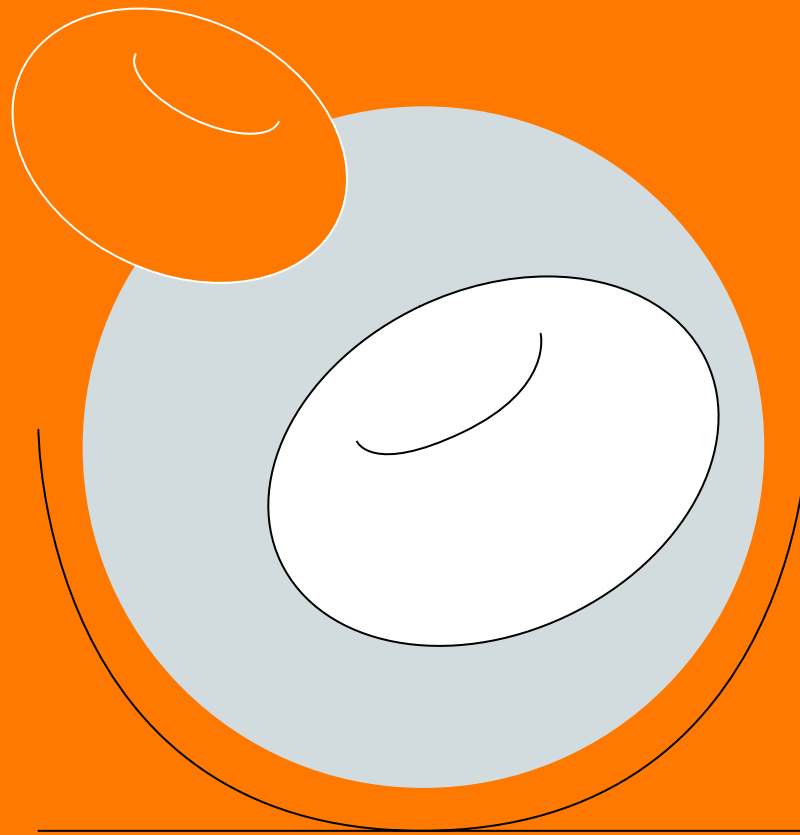
Innovative solutions
for medical needs



Jaarverslag 2020

SANQUIN
HEALTH SOLUTIONS
GROUP B.V.

Innovative solutions
for medical needs



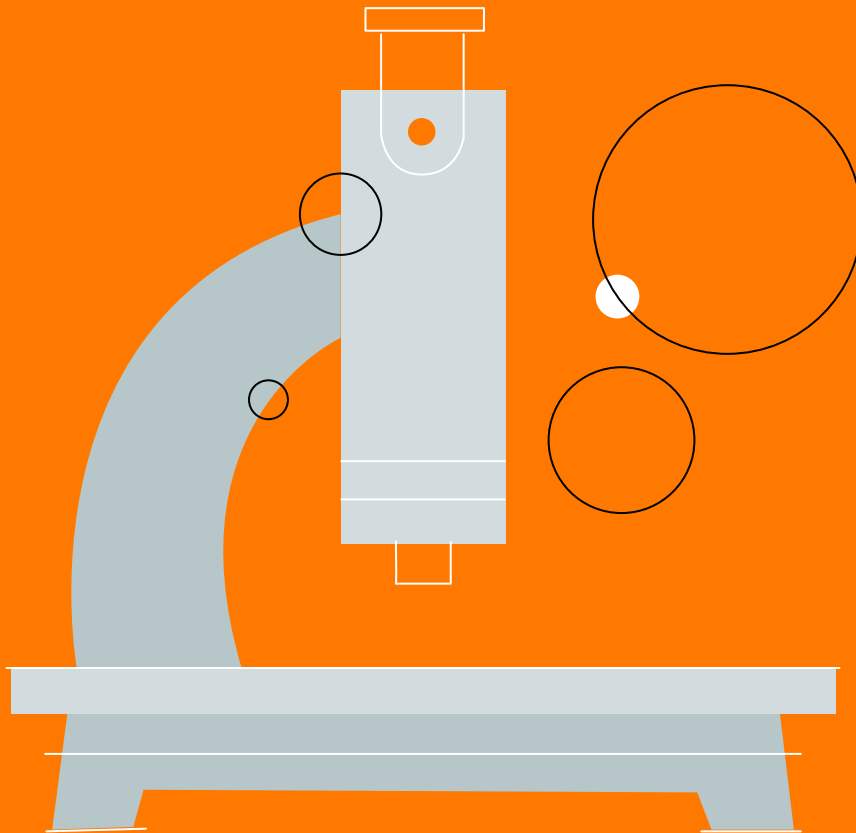
Inhoud jaarverslag

Deel 1 – Introductie	4	Deel 2 – Bestuursverslag	7	Deel 3 – Jaarrekening	48
Voorwoord	5	Hoofdstuk 2 Sanquin Health Solutions Group B.V.	8	Geconsolideerde jaarrekening	
		Hoofdstuk 3 De thema's van 2020	14	Geconsolideerde balans per 31 december 2020	49
		Hoofdstuk 4 Resultaten	19	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020	50
				Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020	51
				Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	53
				Enkelvoudige jaarrekening	
				Balans per 31 december 2020	87
				Winst-en-verliesrekening over 2020	88
				Kasstroomoverzicht over 2020	89
				Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	91
				Overige gegevens	
				Statutaire regeling inzake de winstbestemming	99
				Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	100



Introductie

Deel 01



Voorwoord Ruimte voor ondernemen



ROGIER VAN DEN BRAAK
Managing director
Sanquin Health
Solutions Group B.V.

Wat krijg je als je een groot hart voor patiënten combineert met het ontwikkelen van slimme nieuwe oplossingen voor de gezondheidszorg? Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS)! In dit jaarverslag presenteren we voor het eerst onder onze nieuwe naam onze activiteiten als SHS – voorheen Sanquin Holding B.V. Dat doen we nu in een veel uitgebreider verslag, wat illustratief is voor onze ambities.



PIETER DE GEUS
Managing director
Sanquin Health
Solutions Group B.V.

Afgelopen jaar hebben we de laatste stappen gezet voor de risicoscheiding tussen de uitvoering van de wettelijke taak en enkele gerelateerde activiteiten binnen Stichting Sanquin, en de commerciële activiteiten binnen de dochtervennootschappen van SHS. Die risicoscheiding is in 2017 in gang gezet omdat Stichting Sanquin in een publieke omgeving opereert waarin publieke belangen prevaleren. Zij moet de

continuïteit van de Nederlandse bloedvoorziening voortdurend bewaken en kan zich geen risico's veroorloven die voortkomen uit het reilen en zeilen van de commercieel opererende bv's.

In 2020 is de verdere versteviging van deze scheiding voorbereid en deze is begin 2021 afgerond, onder andere door een aanpassing van de statuten van SHS en het opheffen van de personele unies tussen de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin en het management van de onderliggende vennootschappen. Dit is dan ook een mooie kans voor onze ondernemingen. Zij krijgen meer ruimte voor het vervullen van hun opdracht – het ontwikkelen van producten en diensten om patiënten te helpen.

Ze kunnen zich vrijer ontwikkelen op een manier die ze bestendig maakt in de (internationale) competitieve markt waarin ze grotendeels opereren.

Dat die vrijheid nodig is, laat de geschiedenis van onze dochterbedrijven – en inmiddels minderheidsdeelnemingen – Sanquin Plasma Products (SPP) en Plasma Industries Belgium (PIBe) zien. Deze commercieel opererende producenten van plasmageneesmiddelen hadden moeite om zich binnen de setting van een publieke organisatie goed te ontwikkelen en mee te spelen op het wereldtoneel van steeds groter wordende plasmafarmaceuten. We zijn heel blij dat er in oktober 2020 een consortium van investeerders is gevonden dat SPP en PIBe, samen met het nieuw →

“Alle medewerkers verdienen een groot compliment voor hun gezamenlijke inspanningen.”

aangetreden bestuur, een nieuwe, veelbelovende toekomst kan bieden. Alle medewerkers verdienen een groot compliment dat dankzij hun gezamenlijke inspanningen de zoektocht naar een nieuwe partner tot zo'n goed einde is gebracht. We zijn blij om te melden dat de constructieve samenwerking tussen SPP en andere onderdelen van de Sanquin-groep – zoals Sanquin Research en Sanquin Diagnostiek – behouden blijft. Die verbondenheid tussen alle onderdelen van de Sanquin-groep wordt verder ondersteund doordat SHS

een aandeel van 15 procent in SPP en PIBe behoudt. Verder hebben we een zetel in het nieuwe bestuur van zowel SPP als PIBe en een prioriteitsaandeel in SPP voor zaken die de levering van plasmaproducten in Nederland betreffen.

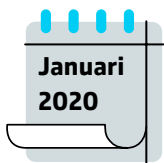
Sanquin benoemde in het verleden vaak haar alles-onder-één-dak-formule. Met de lossere koppeling tussen Stichting Sanquin en SHS spreken we nu liever over 'alles op één campus'. Daarmee verwijzen we naar het New West Health & Innovation District dat we aan het ontwikkelen zijn op en rondom het terrein van Sanquin in Amsterdam Nieuw-West. De Sanquin-groep zal op deze nieuwe campus nog steeds nauw samenwerken met elkaar, maar SHS zoekt bewust ook samenwerking op buiten Sanquin.

Daarbij speelt ook onze innovatie vennootschap Sanquinnovate een grote rol.

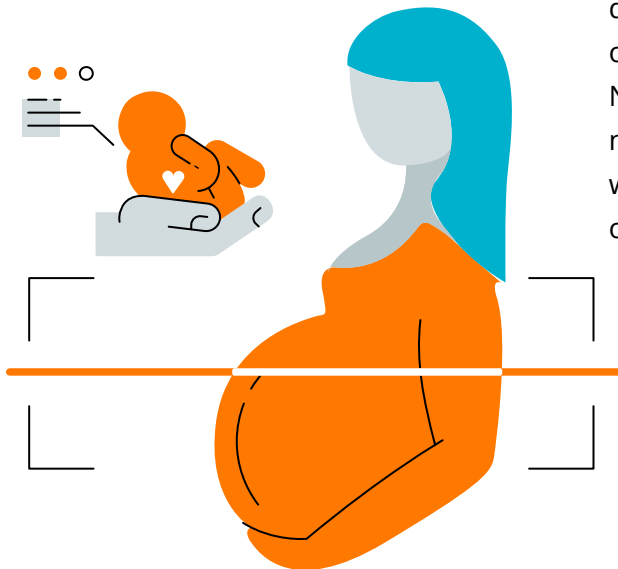
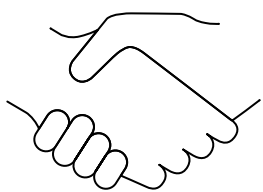
In 2021 gaan we een stevig fundament neerleggen waarop onze ondernemingen verder kunnen groeien. De markt voor

diagnostiek en reagentia is enorm in ontwikkeling, wij willen daarin meebewegen. We zien grote mogelijkheden voor producten gebaseerd op celtechnologieën (met toepassingen onder andere in *regenerative medicine* en kankertherapieën) en de biomarker-kennis van Sanquin (met toepassingen voor *personalized medicine*). De setting waarin wij opereren is in ieder geval zeer gunstig, met onze unieke toegang tot de kennisfaciliteiten van Sanquin en de toekomstige samenwerkingen met nieuwe campusbewoners. In 2021 versterken we ook onze eigen governance met een eigen Raad van Commissarissen, om echt goed zelfstandig te kunnen functioneren. Daar hebben we vast een voorschot op genomen met onze nieuwe naam Sanquin Health Solutions Group B.V. Een zeer toepasselijke naam waaronder we onze vele ambities de komende jaren willen waarmaken. •

Rogier van den Braak & Pieter de Geus,
Managing directors Sanquin Health Solutions Group B.V.

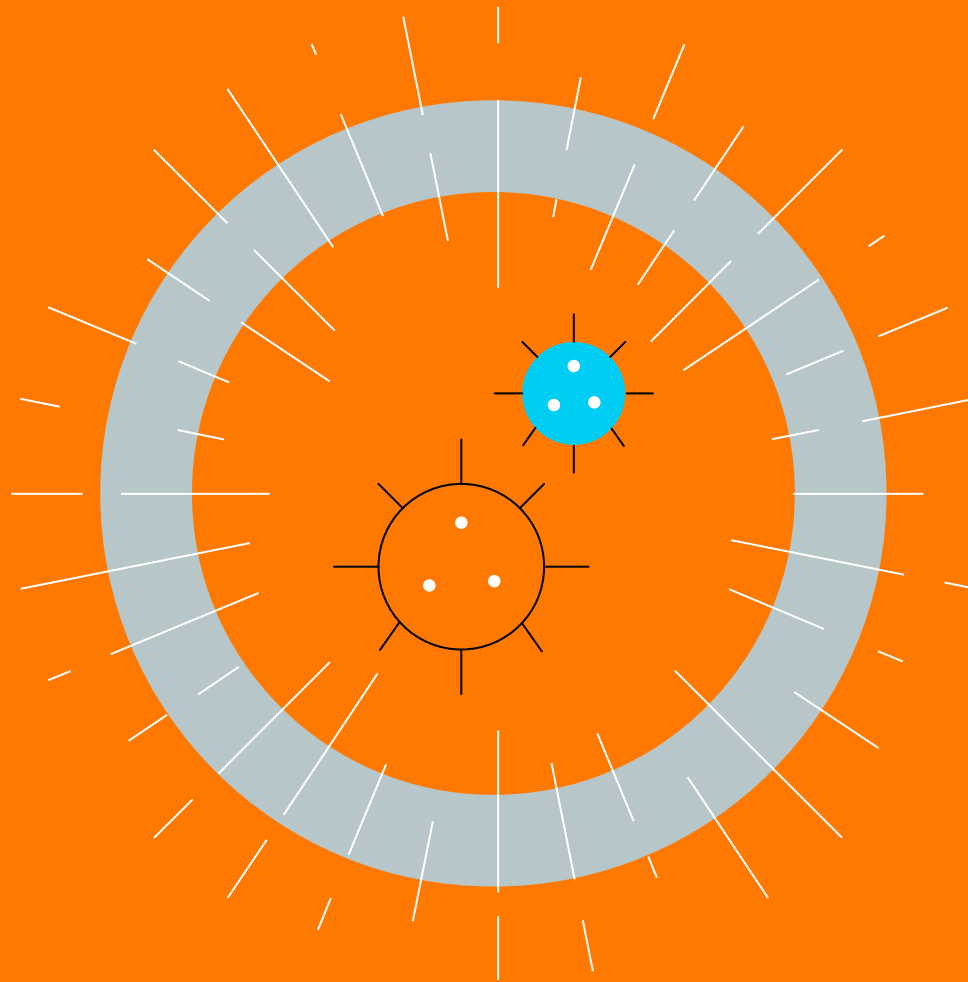


RIVM kiest opnieuw voor Sanquin als partner. Ook de komende vijf jaar zal Sanquin Diagnostiek alle zwangere vrouwen in Nederland screenen op antistoffen tegen Rhesus D en C in de 27e week van zwangerschap.



Bestuursverslag

Deel 02



Hoofdstuk 2 Sanquin Health Solutions Group B.V.

2.1 Over Sanquin Health Solutions Group

Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een kennisintensieve not-for-profitorganisatie die levensreddende producten levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Stichting Sanquin door wetenschappelijk onderzoek

nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van de transfusiegeneeskunde, hematologie en immunologie. SHS zorgt ervoor dat de mogelijkheden en ontwikkelingen die Sanquin voortbrengt ook in de commerciële takken van de gezondheidszorg kunnen worden geëxploiteerd en dus de patiënt ten goede komen. De verschillende dochterondernemingen van SHS werken met elkaar, met Stichting Sanquin en ook met externe partijen samen om innovatieve ideeën en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van health care om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten.

- PCR-testing op COVID-19 voor de GGD.
- Maken en vermarkten van bloedgroepen en immuunreagentia voor klinisch onderzoek.
- Vertalen van onderzoeksideeën naar concrete nieuwe producten en diensten.
- Onderwijs, opleidingen en nascholing.

Onze missie

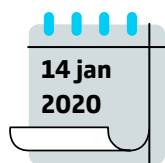
Unlocking the potential of blood and science for the benefit of patients.

Onze visie

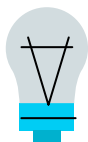
Het groeiende ecosysteem van SHS stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie. Wij zorgen met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners voor de geneesmiddelen, vaccins, diagnostische tests en behandelmethoden van de toekomst. Zo verbeteren we het leven van patiënten. →

De werkzaamheden van Sanquin Health Solutions Group en haar dochterondernemingen

- Beschikbaar stellen van plasmageneesmiddelen die mede zijn bereid uit het in Nederland ingezamelde plasma (tot 31-12-20).
- Diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen en farmaceutische bedrijven.



Sanquinnovate organiseert inspirerende State-of-Tech-presentatie door Ruud Hendriks van Startupbootcamp bij Sanquin in Amsterdam, over wereldwijde technologietrends.



Onze kernwaarden

We zijn vernieuwend

Met onze slagvaardige R&D, innovatieve samenwerkingen en ons lef om nieuwe wegen in te slaan, realiseren we nieuwe, noodzakelijke oplossingen voor patiënten en hun behandelaars. We investeren daarbij actief in innovatie en bouwen daarmee aan onze missie.

We zijn verbindend

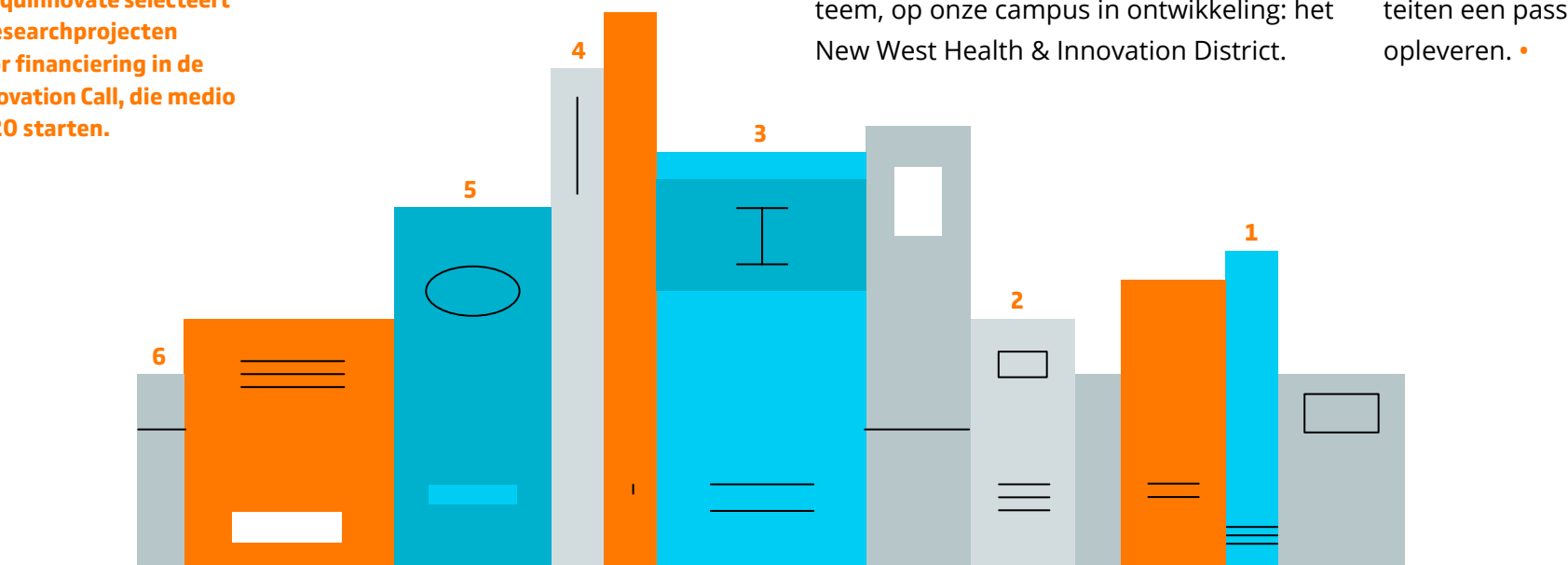
Met het vizier scherp naar buiten gericht, werken we in een (internationaal) netwerk van kennisgedreven bedrijven. We werken samen met start-ups, biotech- en farmabedrijven, ontwikkelaars van diagnostische tests en apparatuur en serviceproviders daaromheen. En met Sanquin Bloedbank en Research & LabServices van Stichting Sanquin. We zoeken elkaar op in projecten en samenwerkingsvormen en bouwen aan een daadkrachtig en innovatief ecosysteem, op onze campus in ontwikkeling: het New West Health & Innovation District.

We zijn maatschappelijk ondernemend

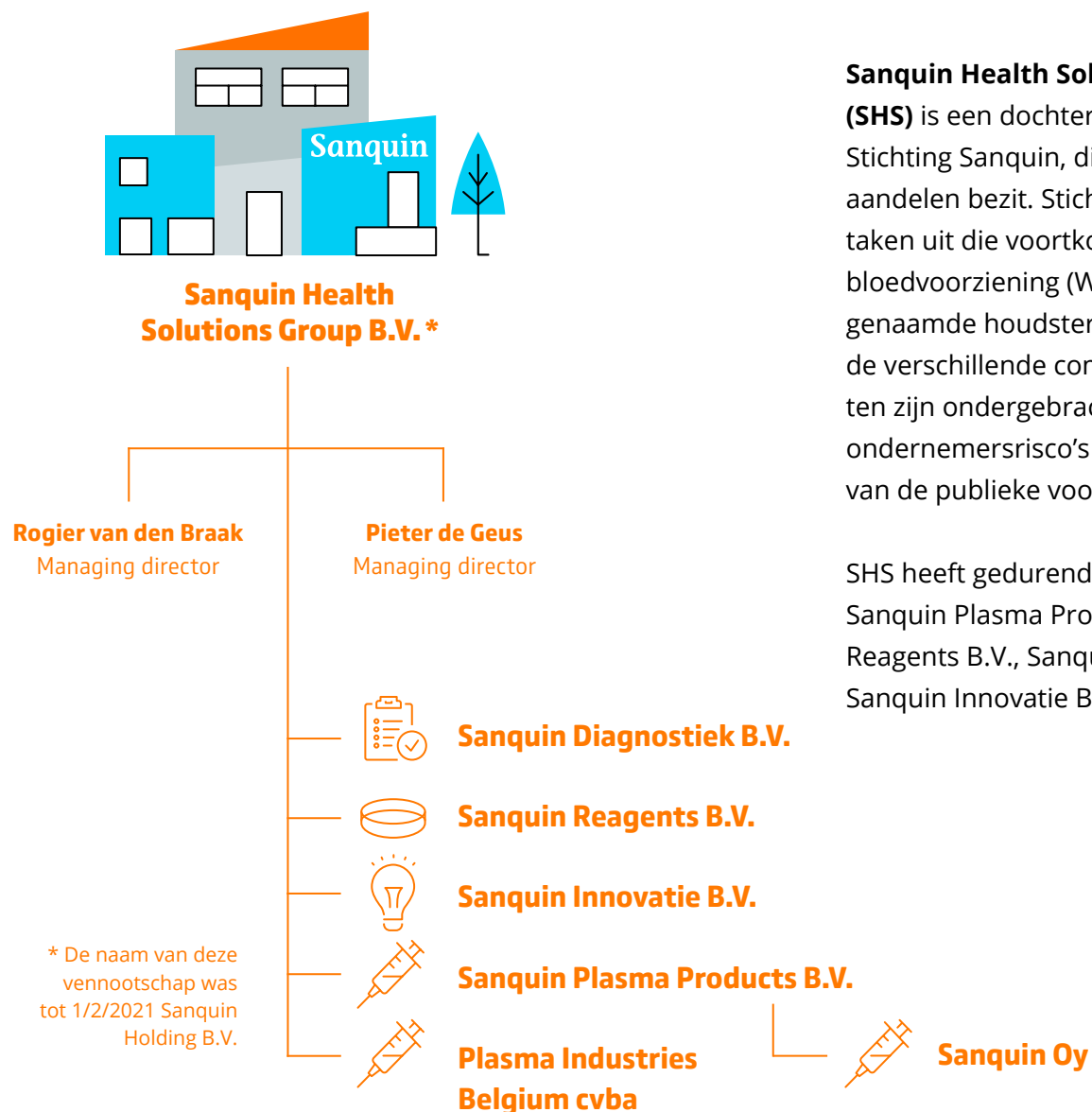
SHS is in hart en nieren een social enterprise. In ons denken en doen staat de patiënt centraal. De oplossingen voor *medical needs* die binnen ons netwerk tot stand komen, zijn gericht op een beter leven van patiënten. Om onze ambities te realiseren is optimale benutting van ons kennisplatform belangrijk, net als een gezond financieel rendement. Om te kunnen innoveren moeten en willen we investeren. En om te kunnen investeren moeten onze activiteiten een passend financieel rendement opleveren. •



Sanquinnovate selecteert 6 researchprojecten voor financiering in de Innovation Call, die medio 2020 starten.



Organisatiestructuur in 2020



Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin, die 100 procent van de aandelen bezit. Stichting Sanquin voert de taken uit die voortkomen uit de Wet inzake bloedvoorziening (Wibv). SHS is een zogenaamde houdstermaatschappij waarin de verschillende commerciële activiteiten zijn ondergebracht, zodat eventuele ondernemersrisico's nooit ten laste komen van de publieke voorziening.

SHS heeft gedurende 2020 in eigendom Sanquin Plasma Products B.V., Sanquin Reagents B.V., Sanquin Diagnostiek B.V., Sanquin Innovatie B.V. (Sanquininnovate)

en Plasma Industries Belgium cvba. En via Sanquininnovate een aantal kleinere deelnemingen.

Sanquin Diagnostiek B.V. verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan al het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

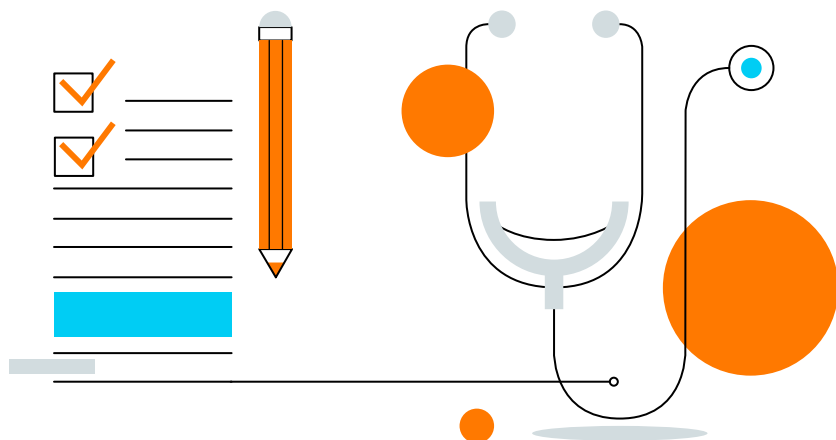
Sanquin Reagents B.V. ontwikkelt een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia in haar eigen onderzoeksfaciliteiten en diagnostische laboratoria. Reagentia zijn producten die in ziekenhuislaboratoria gebruikt worden om bepaalde kenmerken of afwijkingen aan te tonen in bloedmonsters. De producten van Reagents zijn wereldwijd beschikbaar via een netwerk van distributeurs. →

Sanquinnovate (Sanquin Innovatie B.V.)

is een broedplaats om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquinnovate worden de ideeën Sanquin-breed opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.



Unit Pharma & Biotech Sciences van Sanquin Diagnostiek wordt voor het eerst geauditeerd en slaagt glansrijk.

**Sanquin Plasma Products B.V. (SPP)**

verwerkt plasma tot geneesmiddelen zoals stollingsfactoren voor de behandeling van bloedingen en immunoglobulinen voor de behandeling bij afweerstoornissen. Het merendeel van het plasma wordt gekocht van Sanquin Bloedbank. De plasmageneesmiddelen helpen patiënten met immuunziekten en stollingsproblematiek. Sanquin vervult een belangrijke rol in de voorziening van deze middelen aan patiënten in Nederland.

Sanquin Oy is een dochteronderneming van SPP en verzorgt de marketing en sales van de plasmaproducten in Finland.

Plasma Industries Belgium cvba (PIBe)

verwerkt in België plasma tot tussenproducten die door SPP en andere farmaceutische bedrijven verder verwerkt worden tot plasmageneesmiddelen.

De internationale farmaceutische markt waarin SPP en PIBe zich bewegen, vereist

continue investeringen in schaalvergroting en productinnovatie. Voor relatief kleine spelers in een mondiaal consoliderende markt, zoals SPP en PIBe, is dit op de lange termijn een uitdaging. In oktober 2020 heeft SHS overeenstemming bereikt met een consortium, bestaande uit een groep internationale investeerders met ruime ervaring in de biomedische sector en het vermarkten van producten uit plasma. Dit consortium zal investeren in SPP en PIBe. Met de kennis van het consortium in de biomedische sector en de internationale markt kunnen SPP en PIBe de benodigde efficiëntieslag maken en hun marktaandeel buiten Nederland vergroten. Daarmee wordt een duurzame toekomst voor SPP en PIBe geborgd. Deze transactie is per jaareinde 2020 geëffectueerd en daarmee is zo'n 85 procent van de aandelen in SPP en PIBe overgedragen aan dit consortium. SHS heeft een 15 procent-belang gehouden in SPP en PIBe en een prioriteitsaandeel voor bepaalde besluitvorming in SPP. Daarnaast heeft SHS een zetel in de besturen van SPP en PIBe. •

Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.

Bestuurders gedurende 2020:

- Dhr. drs. Rogier van den Braak RA
- Dhr. prof. dr. René A.W. van Lier
- Dhr. drs. Dirk Jan van den Berg
(tot 1 april 2020)

Per 01-01-21 is René van Lier vertrokken.

Bestuurders per 01-01-2021:



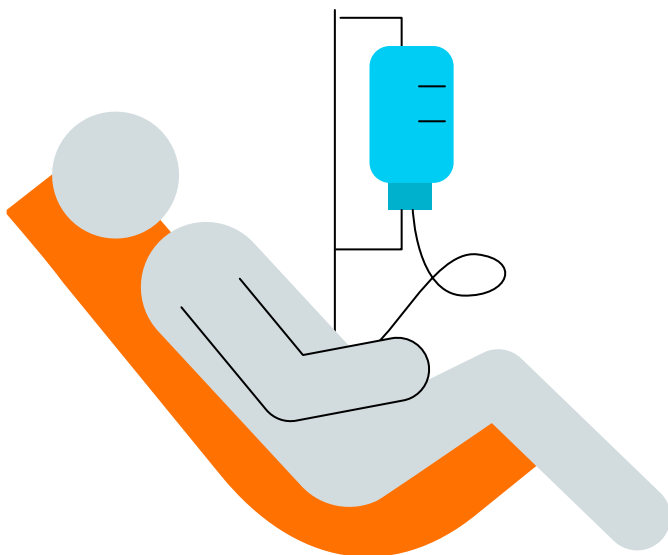
Rogier van den Braak
Managing director
Sanquin Health
Solutions Group B.V.

r.vandenbraak@sanquin.nl



Pieter de Geus
Managing director
Sanquin Health
Solutions Group B.V.

p.degeus@sanquin.nl



2.2 Onze blik op de wereld

We zijn een ecosysteem van kennisgedreven health-bedrijven, die oplossingen bieden voor *medical needs* van patiënten, met een focus op hematologie, oncologie en immunologie. Bloed is de basis van ons denken en doen; we maken niet voor niets deel uit van de Sanquin-familie, met Stichting Sanquin als enige aandeelhouder.

We zijn een social enterprise en begeven ons in een competitieve, nationale en internationale healthcare-markt. Onze bedrijfsmatige kijk is van levensbelang; alleen zo kunnen we onze kennis, producten en diensten toegankelijk maken voor patiënten en daarmee maatschappelijk optimaal van waarde zijn.

Onderzoek en ontwikkeling

In innovatie schuilt ons bestaansrecht en de kans om impactvol te kunnen blijven voor mensen in nood. We beseffen dat we ons midden in de vierde industriële revolutie bevinden en dat er in deze tijd een geheel nieuwe wereld te winnen is voor een beter leven van de patiënt. →

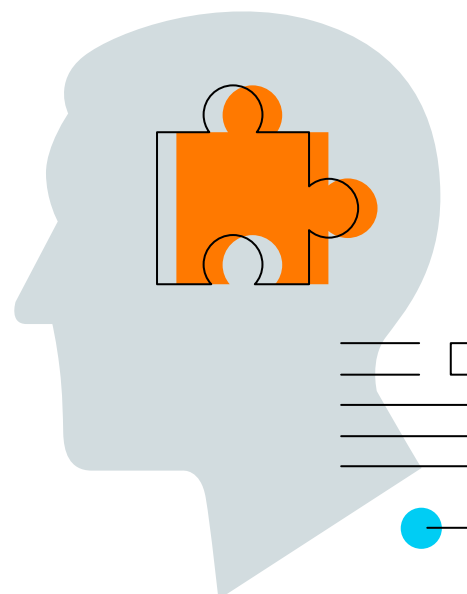
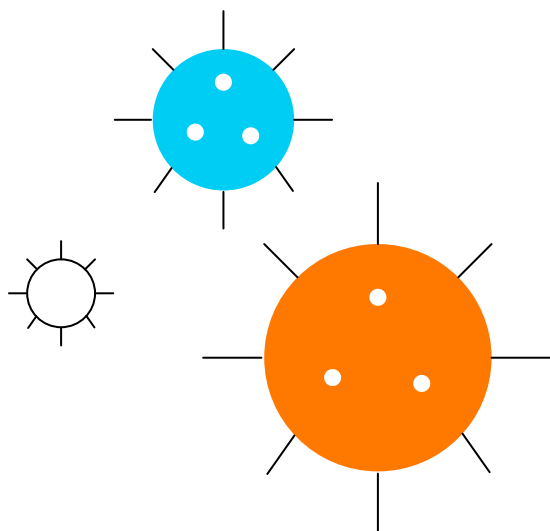
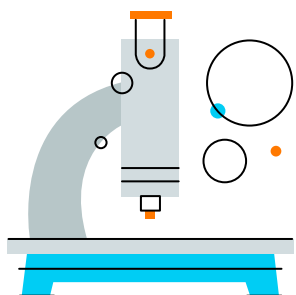
De technologische vooruitgang is oneindig en maakt het noodzakelijk om continu te ontwikkelen. Ons bestaande hoogwaardige productportfolio heeft ons gebracht waar we nu staan, maar moet doorontwikkeld worden om toekomstbestendig te zijn. We vinden onszelf daarom elke dag opnieuw uit. Zo blijven we internationaal leidend met een passend, hoogwaardig productportfolio en redden we elke dag mensen overal in de wereld.

In onze innovatiedrift, op zoek naar optimale oplossingen voor patiënten, kunnen we leunen op een stevig fundament: Sanquins wetenschappelijk kennisinstituut. Daar koppelen we efficiënt onze slagvaardige R&D en business development aan. Zo zorgen we voor concrete state-of-the-art-oplossingen en daarmee voor de toekomstbestendigheid van ons maatschappelijke ecosysteem.

We werken binnen de Sanquin-familie nauw samen en hebben ons vizier naar buiten gericht, op zoek naar nieuwe samenwerkingsvormen met andere kennisinstellingen, start-ups, biotech- & farmabedrijven en serviceproviders daaromheen. We geloven in deze netwerken en hebben een duidelijke droom voor ogen. We bouwen in Amsterdam aan het New West Health & Innovation District: een campus van (nog meer) innovatieve bedrijven, met talentvolle medewerkers die allen ten doel hebben om het leven van patiënten te verbeteren. De campus is een plek waar wij met gelijkgestemden elke dag onze missie verwezenlijken: nieuwe oplossingen ten aanzien van de *medical needs* van iedereen die zorg nodig heeft. Zo maken we het leven van de huidige generatie en de generaties die komen telkens een stukje beter. •



Sanquin Diagnostiek start met eerste PCR-tests op een COVID-19-besmetting in opdracht van ministerie van VWS.



Hoofdstuk 3 – de thema's van 2020

3.1 COVID-19

Onze bijdrage aan de strijd tegen corona

De coronapandemie had – zoals in elke organisatie – grote impact op de dagelijkse werkprocessen door het werken op 1,5 meter afstand en andere veiligheidsmaatregelen, zoals het verplicht thuiswerken of in quarantaine blijven van medewerkers met klachten of na contact met een besmet persoon. Maar bijzonder voor Sanquin Health Solutions Group (SHS) is dat wij in deze crisis ook de kans kregen om onze waarde voor de maatschappij over de volle breedte te laten zien. De waarde van onze kennis, onze producten en diensten, onze infrastructuur en onze mensen voor de samenleving is goed zichtbaar geworden. Razendsnel heeft Sanquin samenwerking opgezet tussen de verschillende divisies van de stichting en de ondernemingen van SHS om bij te dragen aan de strijd tegen COVID-19.

Op hoofdlijnen zijn de volgende resultaten bereikt:

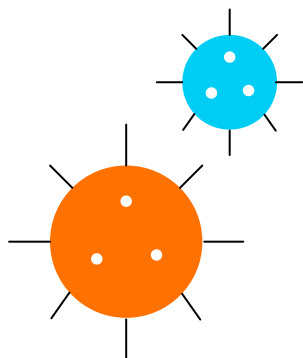
- Tot 7.200 SARS-CoV-2-PCR-tests per dag om coronabesmetting aan te tonen.
- Tot 10.000 SARS-CoV-2-antistoftests per dag om de mate van immuniteit in Nederland te meten en voor meting van antistoffen in convalescent COVID-19-plasma.
- Ontwikkeling van een (experimenteel) anti-COVID-19-immunoglobuline op basis van door Sanquin Bloedbank ingezameld convalescent COVID-19-plasma.
- Productie en levering van een voorraad lysisbuffer door Sanquin Reagents op verzoek van het ministerie van VWS. Door de toegenomen vraag naar SARS-CoV-2-PCR-tests was er wereldwijd een tekort aan lysisbuffer ontstaan. Lysisbuffer is een vloeistof die cellen openbreekt en zo genetisch materiaal van COVID-19-virus tevoorschijn haalt.

Testcapaciteit en lysisbuffer

Sanquin Diagnostiek heeft vanaf het begin van de pandemie bij het ministerie van

VWS aangegeven bij te kunnen dragen aan het opschalen van PCR-testcapaciteit in Nederland om coronabesmettingen vast te stellen. Het Nationaal Screeningslaboratorium Sanquin (NSS) is in samenwerking Sanquin Diagnostiek in juni 2020 gestart met het dagelijks uitvoeren van PCR-coronatests in opdracht van de GGD – met een capaciteit van 7.200 tests per dag. Dit was mogelijk door de inzet van onze pipetteer- en testapparatuur met hoge capaciteit, extra menskracht en de juiste database-koppelingen om uitslagen snel digitaal te rapporteren – binnen 24 uur na afname van het testmateriaal in GGD-teststraten.

Voor de PCR-tests dreigde in april/mei 2020 een tekort aan lysisbuffer waardoor de landelijke testcapaciteit direct in gevaar zou komen. Sanquin Reagents heeft daarom in opdracht van het ministerie van VWS een noodvoorraad lysisbuffer geproduceerd volgens de specificaties van Roche Diagnostics. Daardoor kon ge- →



7.200 PCR-tests per dag kan Sanquin uitvoeren om coronabesmettingen vast te stellen.

garandeerd worden dat alle laboratoria in Nederland de PCR-tests van Roche konden blijven uitvoeren.

Onderzoek naar de immuniteitsstatus van Nederland

Sanquin Diagnostiek heeft in samenwerking met Sanquin Research in 2020 razendsnel tests ontwikkeld om (antistoffen tegen) SARS-CoV-2 aan te tonen, het virus dat COVID-19 veroorzaakt. Deze tests gebruikt Sanquin voor meerdere projecten. Zo worden sinds het begin van de uitbraak continu duizenden bloeddonaties [getest](#) op SARS-CoV-2-antistoffen. Deze cijfers zijn belangrijk voor het RIVM en de overheid om te bepalen hoe de seroprevalentie en groepsimmuniteit zich ontwikkelen in Nederland.

Anti-COVID-19-immunoglobuline

Sanquin Plasma Products (SPP) heeft in opdracht van het ministerie van VWS op basis van 30 duizend kilo [plasma van ex-coronapatiënten](#) een immunoglobuline-

preparaat gemaakt met antistoffen tegen SARS-CoV-2. Deze antistoffen – zo is de hypothese – kunnen patiënten met (beginnende) symptomen van COVID-19 mogelijk helpen om het virus te neutraliseren en de ernst van de ziekteverschijnselen te verminderen, met name patiënten die zelf geen adequate afweer hebben. Sanquin Diagnostiek onderzocht de hoeveelheid antistoffen in het ingezamelde donorplasma.

SPP heeft zich aangesloten bij een wereldwijde alliantie van plasmageneesmiddelfabrikanten (de CoVlg-19 Plasma Alliantie) om gezamenlijk te werken aan de ontwikkeling van zo'n mogelijk nieuw geneesmiddel. Op 21 oktober 2020 heeft SPP de eerste batch van 4.000 flacons van het anti-COVID-19 immunoglobulinepreparaat vrijgegeven en vervolgens beschikbaar gesteld aan het ministerie van VWS.

Ook werkt SPP samen met de CoVlg-19 Plasma Alliantie om de werking van het anti-COVID-19 immunoglobulinepreparaat

aan te tonen via een internationale studie. Daarvoor heeft SPP plasma met coronantistoffen, afkomstig van Nederlandse donors, beschikbaar gesteld. De Alliantie heeft de werking van het anti-COVID-19 immunoglobulinepreparaat bij COVID-19-patiënten in het ziekenhuis onderzocht. Het anti-COVID-19 immunoglobulinepreparaat bleek veilig bij toepassing.

De studieresultaten (in 2021) leverden geen bewijs dat anti-COVID-19 immunoglobuline helpt om ernstige COVID-19-ziekteverschijnselen te verminderen of te voorkomen. De inclusie was echter breed, namelijk inzet van de immunoglobuline bij een duur van de ziekteverschijnselen van 1-12 dagen. Dus ook bij langer bestaande ziekteverschijnselen. Uit de studies met convalescent plasma is gebleken dat inzet later in de ziekte niet zinvol is, maar dat juist inzet in de eerste paar dagen van ziekteverschijnselen zinvol is. Subgroep-analyse binnen de Alliantie-studie zal nog plaatsvinden. Daaruit zal moeten blij- →

ken of anti-COVID-19-immunoglobuline bij bepaalde risicogroepen effectief is en in welke fase van ziekte.

Nieuwe tests en meer kennis over immunologische responsen tegen COVID-19

Bij Sanquin Diagnostiek en Sanquin Research zijn meerdere afdelingen gespecialiseerd in de complexe werking van het immuunsysteem. Sinds het begin van de

pandemie zijn verschillende onderzoeken gestart naar de werking van antistoffen tegen COVID-19 en technieken die daarvoor gebruikt kunnen worden. Hiermee kan Sanquin Diagnostiek mogelijk op termijn weer nieuwe dienstverlening bieden. Zo wordt er onder meer gewerkt aan een alternatieve test en techniek voor de PCR-test, die ook kan worden gebruikt voor andere infecties.

Met het project 'Solar' zijn we op zoek gegaan naar een geschikte en financieel sterke partner voor SPP. Voorwaarde was de garantie dat Nederlandse patiënten hun belangrijke plasmageneesmiddelen van SPP blijven krijgen én dat de kennis en het productiebedrijf voor Nederland behouden blijven. Eind 2020 is die partner gevonden, meer hierover in [paragraaf 4.1](#).

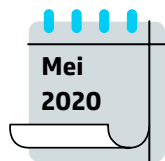
3.2 Solar – een nieuwe toekomst voor Sanquin Plasma Products B.V.

Vanaf 2018 is Sanquin op zoek geweest naar een partner voor Sanquin Plasma Products B.V. (SPP) en Plasma Industries Belgium (PIBe). De plasmageneesmiddelenmarkt is sterk geconsolideerd en wordt gedomineerd door vijf spelers die samen bijna 80 procent van de globale markt bedienen. Deze spelers zijn ook in Nederland actief. SPP is in haar huidige vorm te klein om hierin een stabiele rol te spelen.

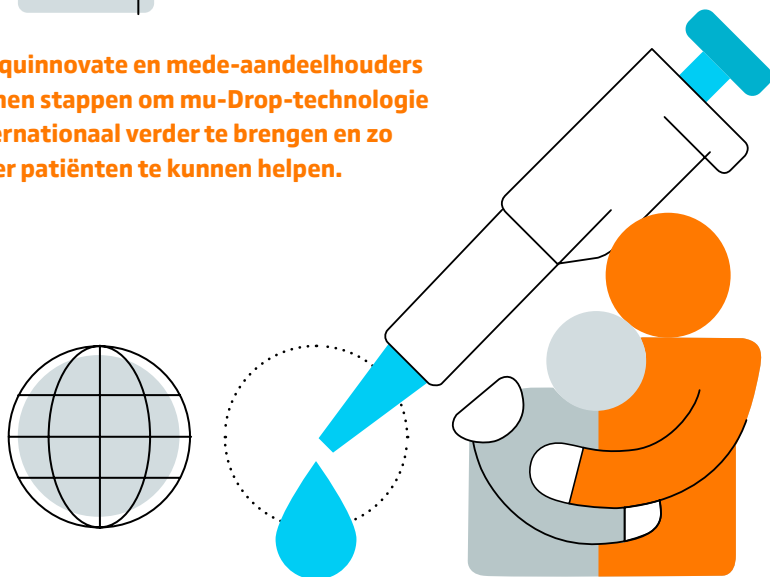
3.3 New West Health & Innovation District – powered by Sanquin

Het ontstaan

De Sanquin-groep realiseerde zich een aantal jaren geleden dat we met onze expertise, mogelijkheden en innovatiedrang veel meer resultaat kunnen behalen als we niet alleen onderling veel samenwerken, maar ook met andere bedrijven en instituten op het gebied van health care. Bovendien merken we door het werk van Sanquininnovate, onze valorisatietak, dat →

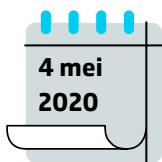


Sanquininnovate en mede-aandeelhouders nemen stappen om mu-Drop-technologie internationaal verder te brengen en zo meer patiënten te kunnen helpen.



er nog veel meer behoefte is bij grote en kleine farmaceutische bedrijven om onze kennis in te zetten bij de ontwikkeling van nieuwe oplossingen voor patiënten.

Het idee van een campus was geboren, het gebied rondom het hoofdkantoor van Sanquin op de Plesmanlaan in Amsterdam, waar allerlei grote en kleine bedrijven kunnen samenwerken aan innovatieve nieuwe producten en diensten voor gezondheid.



Sanquin Reagents tekent belangrijk contract met Lonza voor de MAT, een test die het leven van duizenden konijnen redt.



De naam van die campus: New West Health & Innovation District (Hid).

Samenwerking

Op deze Hid-campus biedt Sanquin aan externe partijen werkruimte, geschikte laboratoriumruimte en state-of-the-art-apparatuur, en de nabijheid van hét kennisinstituut rondom bloed, bloedcellen en bloedproducten.

De samenwerking zal vooral met partijen zijn die complementair zijn aan ons werk en aanvullend zijn op onze expertises. Daarbij kijken we naar het hele spectrum van transfusiegeneeskunde, hematologie, oncologie en immunologie. Samenwerkingen met bijvoorbeeld het NKI of een startup op het gebied van het opkweken van stamcellijnen liggen voor de hand. Door deze samenwerkingen kunnen we uitdagingen het hoofd bieden maar óók meerwaarde creëren bij het zoeken naar innovaties en oplossingen voor gezondheidsgerelateerde problemen van deze tijd.

Masterplan

In 2020 hebben we het campusconcept verder ontwikkeld. Zo is er met behulp van een architectenbureau een stedenbouwkundig masterplan opgesteld dat laat zien welke mogelijkheden tot uitbreiding het terrein biedt. Er is promotiemateriaal ontwikkeld om potentiële campusbewoners aan te trekken en een eigen website gebouwd, www.hid.amsterdam, die in april 2021 live is gegaan.

Mooie start

Ook zonder nieuwe gebouwen blijkt er al ruimte te zijn op het terrein voor externe partijen. Doordat steeds meer Sanquiners thuis werken vanwege de coronacrisis – een trend die zich naar verwachting ook na de pandemie zal voortzetten – is er ruimte gecreëerd in de bestaande gebouwen. Begin 2021 hebben zich al vier kleine bedrijven gevestigd op het terrein, die gebruikmaken van bijvoorbeeld één laboratoriumplek en één kantoorplek. Een mooie start van de campus en een goede kans voor Sanquin →

60.000 m² bruto vloeroppervlak (BVO) omvat het Hid-district nu ongeveer. Voor 2035 willen we op zijn minst een verdubbeling van het BVO realiseren.

om alvast kleinschalig te oefenen met onze dienstverlening. Medio april 2021 hebben we de campus officieel geopend.

Extra service: Sanquin Academy

Kennis delen is kennis vermeerderen. Die gedachte achter de campus hebben we breder getrokken. Sanquin biedt haar medewerkers de mogelijkheid via de Sanquin Academy interne opleidingen te volgen. Die opleidingen willen we ook openstellen voor

andere partijen in het New West Health & Innovation District. Cursussen op medisch gebied, laboratoriumopleidingen, IP (valorisatie) of managementtrainingen: voor veel medewerkers in de health care zijn dit nuttige en interessante opleidingen. Wellicht kunnen we ook samen met ziekenhuizen in de regio een opleidingsportfolio opbouwen. In 2021 gaan we deze plannen voor de Sanquin Academy verder uitwerken.

Amsterdam steunt het Hid

De gemeente Amsterdam steunt beleidsmatig en financieel de plannen voor het Hid, aangezien het naadloos aansluit op de beweging die de gemeente al heeft ingezet: de duurzame versterking van het life sciences & health (LSH) ecosysteem en de inzet op smart health in de metropoolregio, onder meer door de realisatie van kennisparken in het gebied. In de Principenota Schinkelkwartier schetst de gemeente al dat in de ruimte tussen Zuidas en Schiphol kansen liggen voor het ontwikkelen van een hoogstedelijk gebied waar groen, economie en wonen elkaar versterken. Het Hid zal een positieve uitwerking hebben op zowel de versterking van het LSH-ecosysteem als de ontwikkeling van dit gebied in Nieuw-West.

3.4 Brexit

Sanquin heeft eind 2018 een taskforce opgericht die in kaart heeft gebracht welke leveranciers door een harde Brexit mogelijk leveringsproblemen kunnen krijgen. Gedurende het jaar 2020 is dit permanent gemonitord. Veiligheidshalve is voor de leveranciers waar geen alternatief voor is, een veiligheidsvoorraad aangehouden. Eind 2020 hebben de Europese Unie en het Verenigd Koninkrijk op de valreep een overeenkomst gesloten (zachte Brexit). Uitvoering naar aanleiding van de Brexit is onder controle en behoeft geen aanvullende maatregelen, de details van het akkoord zullen worden geïmplementeerd. Grensverkeer van goederen en diensten blijft beperkt en daardoor zal Sanquin naar alternatieve leveranciers (als back-up) zoeken. •

Hoofdstuk 4 Resultaten

4.1 Sanquin Plasma Products B.V.

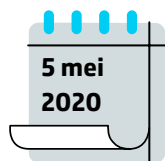
Sanquin Plasma Products (SPP) produceert en exporteert geneesmiddelen voor patiënten over de hele wereld. Op onze productielocaties in Amsterdam en Brussel bereiden we deze geneesmiddelen op basis van eiwitten uit bloedplasma. Onze medicijnen worden gebruikt voor een groot aantal aandoeningen, waarvan vele

levensbedreigend zijn. Daarnaast stellen we onze kennis en infrastructuur graag ter beschikking van onze partners; bijvoorbeeld voor de loonproductie van hun eigen medicijnen.

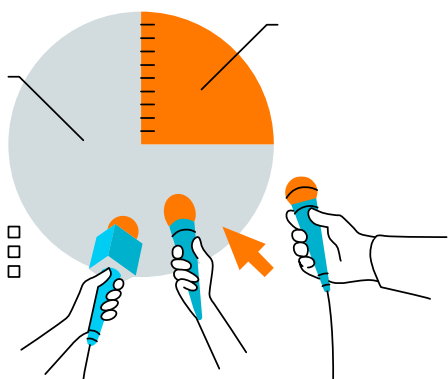
SPP biedt de Nederlandse gezondheidszorg namens Stichting Sanquin geneesmiddelen die zijn gemaakt uit plasma dat in Nederland is verzameld.

Met het project 'Solar' zijn we vanaf 2018 op zoek gegaan naar een geschikte en financieel sterke partner voor SPP. Voorwaarde was de garantie dat Nederlandse patiënten hun belangrijke plasmageneesmiddelen van SPP blijven krijgen én dat de kennis en het productiebedrijf voor Nederland behouden blijven. In oktober 2020 heeft Sanquin overeenstemming weten te bereiken met een consortium van internationale investeerders met ruime ervaring in de biomedische sector en het vermarkten van producten uit plasma. Met hun kennis van de sector en de internationale markt kunnen SPP en PIBe verder groeien. Bovendien brengen ze de middelen mee om de productiefaciliteiten te moderniseren en uit te breiden en nieuwe producten te ontwikkelen.

Overeengekomen is de overdracht van 85 procent van de gewone aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe door Sanquin aan het consortium, tegen vergoeding van een vaste verkoopprijs. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt over variabele vergoedin- →



Werkbezoek van minister Hugo de Jonge van VWS aan Sanquin.



gen (zie ook jaarrekening paragraaf 17 *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*). De uitkomsten van het project Solar zijn zo veel mogelijk verwerkt in boekjaar 2020 en hebben een negatief effect op het resultaat van 2020 en het eigen vermogen van Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS).

Prioriteitsaandeel

Per 31 december 2020 is het merendeel van de aandelen van SPP (en PIBe) overgegaan. SHS heeft een minderheidsbelang van 15 procent behouden in SPP en haar dochtermaatschappij PIBe. Daarnaast heeft SHS een prioriteitsaandeel in SPP dat speciaal de zeggenschap regelt bij beleidskwesties die impact hebben op de Nederlandse plasmageneesmiddelenvoorziening.

Sanquin behoudt een minderheidsbelang van 15 procent en een prioriteitsaandeel in SPP en een zetel in de board.

Sanquin heeft in de overeenkomst vastgelegd dat de beschikbaarheid en productie van plasmageneesmiddelen in Nederland is zeker gesteld voor de toekomst. SHS heeft ook zetels in de boards van SPP en PIBE, die beide zijn ingenomen door Pieter de Geus, voormalig CEO van SPP en managing director van SHS.

Samenwerking

Met het vinden van een financieel sterke partner voor het verlieslijdende SPP neemt de financiële armslag van SHS weer toe. SHS blijft zoals gezegd wel medeaandeelhouder van SPP en zal haar aandacht richten op de samenwerking tussen SPP en de verschillende Sanquin-onderdelen.

4.2 Sanquin Diagnostiek B.V.

Sanquin Diagnostiek verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Wij kunnen al het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren. Naast de hoogvolume onderzoeken vinden wij het ook belangrijk onze kennis en kunde in te zetten voor zeldzame ziektes. Deze patiëntengroep wordt vaak vergeten; Sanquin wil ook voor hen graag goede diagnostiek leveren zodat zij een betere behandeling kunnen krijgen.

Betrokken bij de strijd tegen COVID 19

Zoals in hoofdstuk 2 beschreven heeft Sanquin Diagnostiek veel activiteiten in 2020 verricht in het kader van de COVID-19-pandemie. Van de test om antistof- →

fen tegen SARS-COV-2 aan te tonen die Sanquin Research ontwikkelde, heeft Sanquin Diagnostiek een reguliere test gemaakt. Deze test wordt gebruikt om de plasmadonaties van ex-coronapatiënten bij Sanquin Bloedbank te testen op antistoffen. Bovendien voert Diagnostiek samen met het NSS-laboratorium in opdracht van het ministerie van VWS PCR-tests uit om besmettingen met COVID-19 aan te tonen. Dankzij deze werkzaamheden hebben we 2020 positief kunnen afsluiten.

Nieuw: Centrale Pipet Faciliteit

De pipetten die Sanquin Diagnostiek gebruikt bij het testen moeten regelmatig worden onderhouden en gekalibreerd. Omdat het een kostbare zaak is dat door een externe partij te laten verzorgen en de doorlooptijd te lang was, besloten we het in 2019 zelf te gaan doen via een nieuw opgezette afdeling: de Centrale Pipet Faciliteit. In 2020 is de Centrale Pipet Faciliteit opgegaan voor ISO-certificering en voor de eerste keer geïnspecteerd door

de Raad van Accreditatie. Die inspectie leverde slechts 7 kleine bevindingen op, een heel mooi resultaat. Na accreditatie zal de Centrale Pipet Faciliteit het kalibreren van pipetten niet alleen voor de Sanquin-laboratoria verzorgen, maar zullen we de dienstverlening ook aan externe partijen aanbieden, zoals onze diagnostiekpartner OLVG Lab BV.

Gemakkelijke vingerprikken

Thuis met een vingerprik bloed afnemen, hoe makkelijk is dat? Sinds een paar jaar werkt Sanquin Diagnostiek met Sanquin Research aan een door ons zelf ontwikkelde methode om thuis met een vingerprik een paar druppels bloed af te nemen en dat in een buisje op te sturen naar het lab. Deze methode werd klinisch gevalideerd door patiënten die biologicals gebruiken – geneesmiddelen voor onder andere reuma. Hun bloedmonsters zijn regelmatig nodig om de medicijnspiegels in het bloed te onderzoeken. Afgelopen jaar bleek de vingerprikmethode

ook een uitkomst tijdens de verschillende lockdowns vanwege de coronapandemie. Bezoek aan de huisarts of het ziekenhuis om bloed te laten afnemen is dan lastiger en voor kwetsbare groepen bovendien onveiliger. Het gebruik van de vingerprikmethode is in 2020 dan ook flink toegenomen; niet alleen voor het meten van medicijnspiegels maar ook voor andere toepassingen, zoals onderzoek naar antistoffen tegen COVID-19.

@Home-test voor blaaskankerpatiënten

Ook voor onze blaaskankertest Bladder EpiCheck hebben we gezocht naar een manier om thuismonitoring bij blaaskankerpatiënten mogelijk te maken; extra belangrijk tijdens de coronapandemie. Met de Bladder EpiCheck @Home kunnen patiënten thuis urine opvangen en vervolgens per post naar het laboratorium sturen voor een analyse. Hierdoor is een bezoek aan de kliniek overbodig geworden. De set is voorzien van: instructies, een aanvraag- →

formulier en etiketten, een container om urine in te bewaren en materialen om het monster mee te verpakken en verzendklaar te maken.

Sanquin Diagnostiek biedt sinds juli 2019 de Bladder EpiCheck aan voor een follow-up bij blaaskankerpatiënten. Het is een gevoelige test die kleine veranderingen van het DNA, een aanwijzing voor een recidief blaaskanker, kan aantonen in urinemonsters.

Veelal worden deze controles uitgevoerd middels een cystoscopie (kijkonderzoek via de urinebuis). Een cystoscopie dient plaats te vinden in het ziekenhuis en is belastend voor de patiënt. De negatief voorspellende waarde van de Bladder EpiCheck is hoog, waardoor de kans dat een patiënt met een recidief blaaskanker gemist wordt klein is. De Bladder EpiCheck is een patiëntvriendelijk alternatief voor de cystoscopie en verlangt geen behandeling in het ziekenhuis.

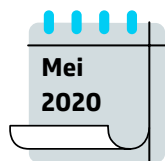
Juli 2020 is met een enquête onder de medewerkers die veelvuldig met Labcombinatie werken geëvalueerd hoe iedereen de samenwerking ervaart. Een belangrijke bevinding is dat men binnen beide organisaties de samenwerking omarmt en het strategisch belang ervan inziet. De enquêteresultaten maakten ook zichtbaar dat de gezamenlijke dienstverlening beter op elkaar afgestemd moet worden en meer procesmatig aangepakt. Mede naar aanleiding van de enquête is de samenwerking in 2020 verstevigd en in een hogere versnelling gezet, onder meer met het missie- en visiedocument 'Samen in versnelling naar 2025'.

Samenwerking in de Labcombinatie

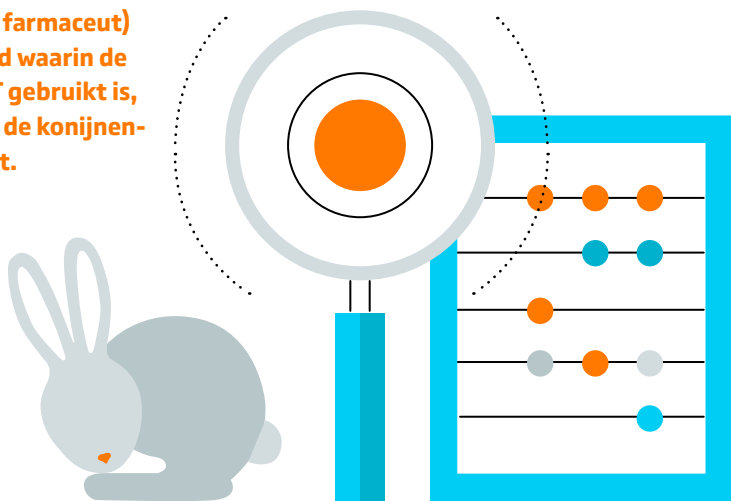
Schaalvergroting en uitbreiding van de dienstverlening is nodig om als diagnostieklaboratorium te overleven. Sinds juli 2017 werkt Sanquin Diagnostiek daarom samen met OLVG Lab BV in OLVG Sanquin Labcombinatie – kort gezegd de Labcombinatie. Doel is om de Labcombinatie tot hét diagnostisch centrum voor alle diagnostiek in Nederland te maken, van eerstelijnszorg tot en met complexe academische vraagstukken.

Overname Expertisecentrum IJzerstofwisselingsziekten

Het Radboudumc Expertisecentrum IJzerstofwisselingsziekten is gespecialiseerd in de zorg voor patiënten met ijzerstofwisselingsziekten, zoals ijzerstapeling (hemochromatose) en bloedarmoede (anemie). Daarmee past het centrum →



Eerste geneesmiddel (van externe farmaceut) geregistreerd waarin de Sanquin MAT gebruikt is, in plaats van de konijnenpyrogeentest.



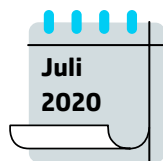
heel goed bij de *medical need* anemie die Sanquin als een van haar onderzoeksterreinen heeft.

Het Radboudumc heeft in zijn beleidsplannen aangegeven dat de focus op andere onderzoeksgebieden ligt, waardoor er voor het centrum minder onderzoeksgeld beschikbaar is. Sanquin is in 2020 gesprekken gestart om het centrum over te nemen. Met de toevoeging van dit expertisecen-

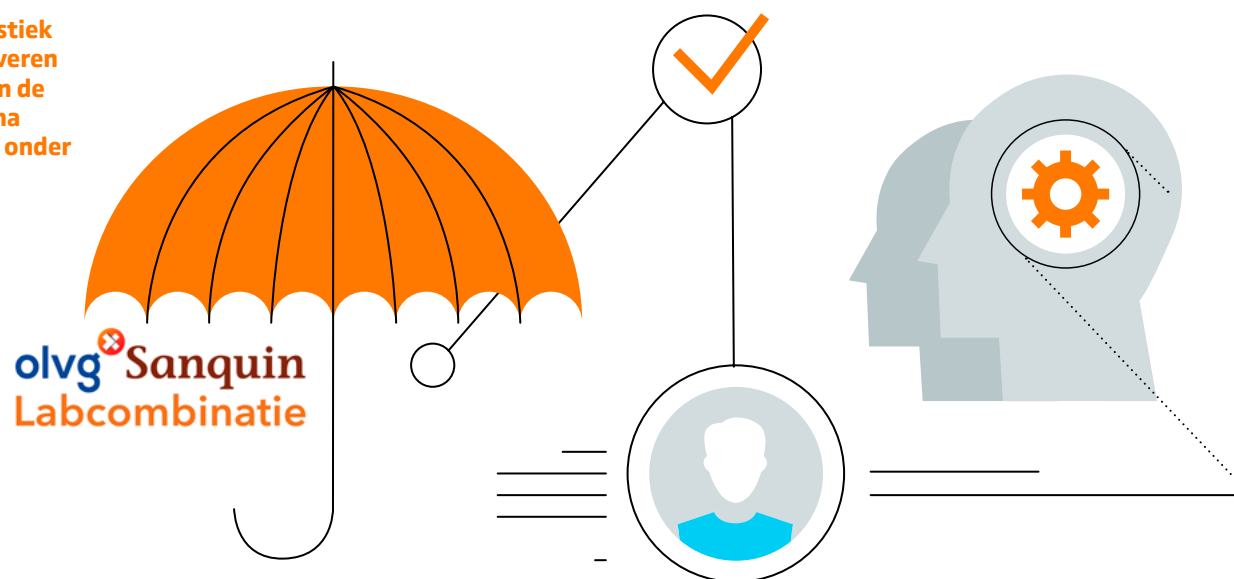
trum vergroten wij onze kennis rondom de ijzerstofwisseling bij donors en patiënten. Dat is van groot belang voor het werk van zowel Sanquin Diagnostiek en Sanquin Bloedbank als Sanquin Research.

In maart 2021 is er groen licht gegeven voor de overname. Sanquin heeft hiermee een mooie kans aangegrepen om zich, als de organisatie met expertise voor transfusie en IHD, ook op het gebied van de ijzer-

stofwisseling tot nationaal expertisecentrum te ontwikkelen. Dat draagt weer bij aan optimale zorg voor onze bloeddonors, transfusieafhankelijke patiënten en personen met ijzerstapeling.



Sanquin Diagnostiek en OLVG intensiveren samenwerking in de Labcombinatie na goede evaluatie onder medewerkers.



4.3 Sanquin Reagents B.V.

Sanquin Reagents ontwikkelt en produceert bloedgroep- en immuunreagentia. De reagentia worden gebruikt voor de bepaling van bloedgroepen en antistoffen; diagnostiek van immunologische en maligne aandoeningen, immuuntherapie en controle van farmaceutische producten op de aanwezigheid van koortsverwekkende stoffen. De reagentia worden gebruikt in ziekenhuizen, bloedbanklaboratoria en de farmaceutische industrie.

Levering lysisbuffer

Voor de PCR-tests om coronabesmetting vast te stellen dreigde in Nederland →

afgelopen jaar een tekort aan lysisbuffer, waardoor de landelijke testcapaciteit direct in gevaar zou komen. Op verzoek van het ministerie van VWS heeft Sanquin Reagents een noodvoorraad lysisbuffer geproduceerd volgens de specificaties van Roche Diagnostics, zodat gegarandeerd kon worden dat alle laboratoria in Nederland de PCR-tests van Roche konden blijven uitvoeren. De noodvoorraad is in september 2020 geleverd.

Trainingsruimte C24

De Magister C24 is een volautomaat voor de bepaling van bloedgroepen en antistoffen speciaal geschikt voor kleinere laboratoria. Als wij dit apparaat aan klanten of distributeurs leveren, komen we normaliter langs voor onderhoud of het oplossen van een probleem. Door de coronapandemie is dit een stuk moeilijker geworden, daarom hebben we afgelopen jaar een trainingsruimte met daarin een C24 gerealiseerd met veel audiovisuele hulpmiddelen. In de ruimte demonstreren

we werkinstructies en probleemoplossingen bij de C24 aan onze klanten die online kunnen meekijken.

Vorbereiding op IVDR

In 2022 wordt de Europese In Vitro Diagnostic Regulation (IVDR) van kracht. De voorbereiding op deze strenge nieuwe regelgeving is in 2020 behoorlijk stroef verlopen. De implementatie van IVDR vergt in de eerste plaats veel investeringen, productiecapaciteit en menskracht. Voor die extra menskracht hadden we moeite om nieuwe medewerkers te werven afgelopen jaar. Daarnaast zijn nog niet alle details van de nieuwe regelgeving duidelijk. En ten derde is er een probleem met de beschikbaarheid van *Notified Bodies* die de dossiers van de producten moeten goedkeuren voor IVDR. Er is nog slechts een zeer beperkt aantal Notified Bodies hiervoor gecertificeerd, waardoor een capaciteitsprobleem dreigt. Onze Notified Body is op het moment van het schrijven van dit jaarverslag nog niet gecertificeerd en kan

onze dossiers niet beoordelen, daarom zijn we naarstig op zoek naar een alternatief. In 2021 en 2022 zal Reagents alle zeilen bijzetten om de dossiers voor de IVDR-certificering op tijd gereed te hebben.

Meer productieruimte

In 2020 hebben we onze productieruimte bijna verdubbeld om klaar te zijn voor de groei in omzet die we verwachten en de strengere regelgeving; onder andere de levering van immuunreagentia voor grote *original equipment manufacturers* (klanten met apparaten waar onze reagentia op gebruikt worden).

Naast deze uitbreiding hebben we de kantoor- en labruimte binnen Reagents moeten scheiden op grond van de aanscherping van de regelgeving.

MAT – contract met Lonza

Sanquin Reagents heeft een meerjarencontract gesloten met farma-biotechbedrijf Lonza voor de wereldwijde marketing →

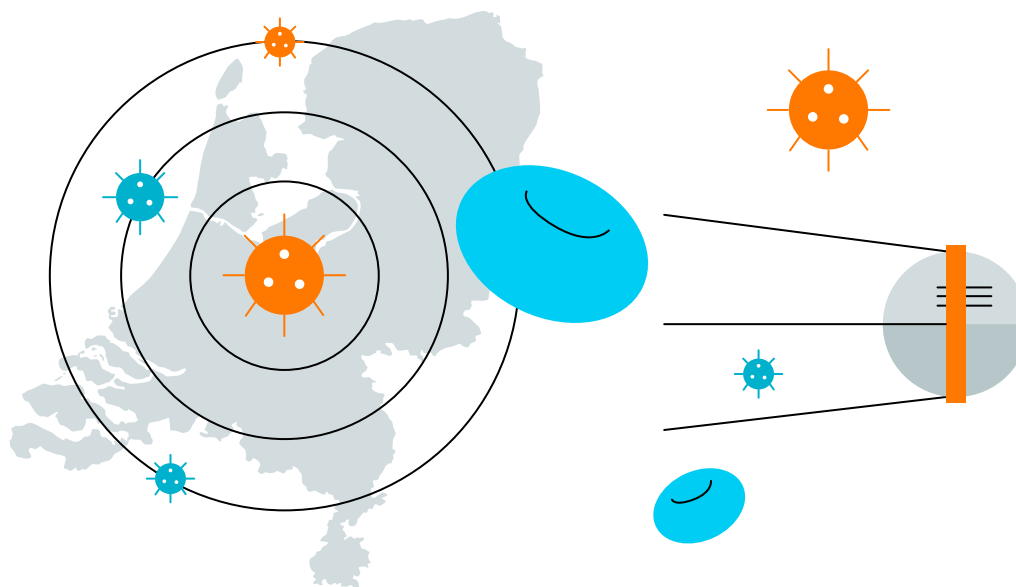
en verkoop van de MAT (Monocyten Activatie Test). Deze labtest vervangt dierproeven met konijnen bij het controleren of injecteerbare geneesmiddelen vrij zijn van koortsverwekkende stoffen. De MAT maakt gebruik van afweercellen uit donorbloed, van donors die speciaal voor dit doel doneren. De test kan door veel geneesmiddelenfabrikanten worden ingezet. Binnen Europa is het nu voor nieuwe farmaceutische producten verplicht om de MAT te gebruiken.

De MAT cell set, zoals het testpakket bij Sanquin heet, wordt door Lonza geïntroduceerd als een nieuw concept, onder de naam PyroCell MAT. Het bestaat uit Sanquins geoptimaliseerde MAT-reagentia (cellen en IL-6 ELISA) in combinatie met Lonza's kweekmedium en andere accessoires, waardoor klanten alle benodigde componenten voor de test bij één leverancier kunnen bestellen. Per 1 oktober 2020 zijn deze producten door Lonza officieel gelanceerd in Europa en de USA.

Het Lonza-contract is een belangrijk contract voor Reagents omdat dit een nieuwe grote klant is die zorgt voor een meer stabiele omzet van Reagents. Naar verwachting zal de vraag naar de MAT de komende jaren sterk gaan toenemen, vooral wanneer de test naast Europa ook in de USA formeel geaccepteerd wordt als alternatief op de konijnenkoortstest.



Sanquin Reagents levert voorraad lysisbuffer aan ministerie van VWS voor het landelijk testen op corona met de PCR-test. Lysisbuffer is een vloeistof die cellen openbreekt en zo genetisch materiaal van COVID-19-virus tevoorschijn haalt.



4.4 Sanquin Innovatie B.V. (Sanquinnovate)

Sanquinnovate is de tak van Sanquin die veelbelovend onderzoek verder brengt naar nieuwe producten en diensten voor patiënten met bloedgerelateerde ziekten. Daarvoor werkt Sanquinnovate samen met andere instellingen, bedrijven en investeerders.

Versterking in 2020

Innovatie en duurzaamheid zijn belangrijke strategische thema's van Sanquin. →

Door baanbrekend en innovatief onderzoek willen we een beter leven voor de patiënt realiseren, dankzij betere geneesmiddelen en tests. Sanquininnovate is de spil in dit innovatieproces. In 2020 is het Sanquininnovate-team versterkt op het gebied van business development en projectmanagement. Samen met de onderzoekers van Sanquin Research evalueren we interessante leads vanuit het onderzoek en selecteren we projecten die mo-

gelijk kunnen leiden tot concrete productontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen en diagnostische tests. Dit zijn lange en dure trajecten, die we in de meeste gevallen met externe partners moeten doen. Sanquininnovate heeft een aandeel in twee spin-off bedrijven – SanSepsis en Alveron Pharma – beide opgericht op basis van nieuwe uitvindingen van Sanquin Research. Daarnaast heeft Sanquininnovate een aandeel in twee andere bedrijven, Xenikos en mu-Drop. Bovendien is het partner in het Innovatiefonds Noord-Holland en in het start-up accelerator programma HealthInc. Deze activiteiten laten zien hoe Sanquin bijdraagt aan het vinden van oplossingen voor medische behoeften van patiënten.

Sanquininnovate beoordeelt deze aanvragen op een aantal criteria, waaronder medische behoefte, wetenschappelijke innovatie, productdefinitie, marktpotentie en bescherming van intellectueel eigendom (IP). In maart 2020 zijn zes van deze researchprojecten geselecteerd voor financiering en deze projecten zijn medio 2020 gestart.

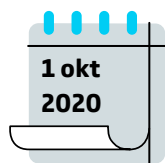
Begin 2021 heeft Sanquin een pijplijn van circa 10 projecten van leads met potentieel om verder ontwikkeld te worden tot een nieuwe therapie of een nieuwe diagnostische test. Door financiering van dit onderzoek is het de bedoeling dat de volgende fase na het onderzoek – de productontwikkeling (development) – financierbaar wordt (*investor-ready*).

In de pijplijn – onze onderzoekportefeuille

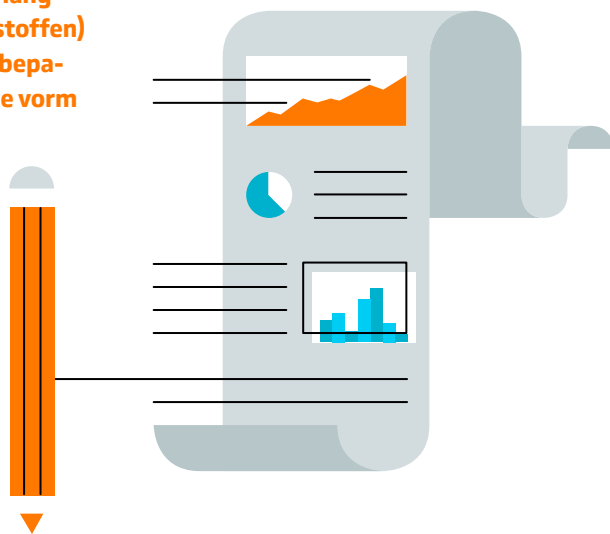
Sanquininnovate organiseert jaarlijks een 'Innovation Call', een moment waarop de Sanquin-onderzoekers projectvoorstellen voor nieuw onderzoek kunnen indienen.

Succesvolle spin-offs

- **SanSepsis** werkt aan een methode om bacteriën in bloed, die gebonden zijn aan rode bloedcellen, te verwijderen met een filter in een aferese-procedure. →



Siemens Healthineers kiest opnieuw voor Sanquin Reagents en tekent een contract om vijf jaar lang reagentia (testvloeistoffen) af te nemen voor de bepaling van een bepaalde vorm van leukemie.



In dit proces worden de bacterie-rode bloedcelcomplexen uit het bloed verwijderd, terwijl de rest van de bestanddelen wordt teruggegeven aan de patiënt. Dit protocol maakt gebruik van bestaande filters en een bestaand aferese-apparaat; samenwerking met de leveranciers van deze producten is essentieel om de toepassing voor sepsis-patiënten verder te ontwikkelen. Sepsis (bloedvergiftiging) is het gevolg van een ernstige infectie en kan een snel en dodelijk verloop hebben.

• **Alveron Pharma** ontwikkelt chemische suikermoleculen, cyclodextrines, die onder andere worden toegepast bij de productie van geneesmiddelen. Geselecteerde cyclodextrines zijn heel goed in staat gebleken om acute bloedingen te stoppen in diermodellen. Dit middel zou heel effectief en universeel toepasbaar kunnen zijn bij patiënten die behandeld worden met antistollingmedicatie en waarbij door te hoge dosering een bloeding is opgetreden; het is bovendien veel goedkoper dan

de gangbare stollingsmiddelen op basis van (dure) eiwitten.

Zowel SanSepsis en Alveron Pharma treffen voorbereidingen om de eerste klinische studies in de mens mogelijk te maken.

Programma voor start-ups en scale-ups

Sanquin streeft naar innovatie en wil de toegang tot relevante netwerken vergroten. Een van de manieren waarop we dit doen is met onze deelname aan HealthInc. HealthInc is een drie maanden durend fulltime acceleratorprogramma voor start-ups en scale-ups uit de healthtech-sector. Het programma verbindt de deelnemers aan een netwerk van professionals uit de gezondheidssector en het bedrijfsleven. Zo worden ze ondersteund om innovaties verder te ontwikkelen, zodat ze een gevalideerd product op de markt kunnen brengen. De focus ligt op het gebruik van artificial intelligence, big data en software apps voor de gezondheidszorg, zowel →



“We konden ons geen betere business partner voorstellen dan Sanquin. Wij wilden onze oplossing voor het verbeteren van bloedmanagement afzetten tegen de dagelijkse praktijk, een beter begrip krijgen van de obstakels en een partnership ontwikkelen waar we beiden voordeel van hebben. Dat is gelukt dankzij de manier waarop Sanquin – en de Sanquiners – hun rol hebben vervuld in het programma. [...] Het is een eer en een genoegen om samen te werken met een organisatie zoals Sanquin, die de missie heeft om mensen te helpen. Zij benaderen start-ups met een moderne en open houding en bieden niet alleen hun professionaliteit en partnership aan, maar het belangrijkste van alles: hun vertrouwen.” – Michal Janiszewski, CRO en medeoprichter van AIDA Diagnostics over de samenwerking in het HealthInc-programma.

preventief als oplossingsgericht. Naast de toegang tot kennis over innovatieve businessmodellen en moderne technologieën, kan HealthInc voor Sanquin ook een manier zijn om aanwas te creëren voor de [Hid-campus](#) (New West Health & Innovation District), want de startups die deelnemen aan het programma kunnen zich daar in de toekomst mogelijk vestigen.

The class of 2020

In 2020 is het programma voor de eerste keer succesvol uitgerold. Vanuit 1300 wereldwijde aanmeldingen zijn 9 getalenteerde start-ups gekozen die het programma hebben doorlopen. Vanwege COVID-19 is het programma, dat fysiek in Amsterdam zou plaatsvinden, volledig geswitcht naar een digitaal programma. Die switch is goed gelukt. Als afsluiting van het programma vond er een Demo Day plaats, met als thema: *Filling the healthcare gaps*. Tijdens deze finale presenteerden de 9 getalenteerde startups hun ideeën virtueel aan een netwerk van partners, investeerders, mentors en mogelijke klanten.

Sanquin is het hele jaar betrokken geweest bij het programma. Elsemieke Hackenitz van Sanquinnovate is Sanquins contactpersoon bij HealthInc: “Een grote organisatie als Sanquin kan veel leren van de ondernemende mindset van deze starters en hoe zij nieuwe ontwikkelingen en technologieën implementeren in hun ei-

gen business”, licht zij toe. “Ik ben enorm geïnspireerd geraakt door de drive van de start-ups en zou het fantastisch vinden om hun manier van werken te implementeren binnen Sanquin, zodat wij als organisatie innovaties sneller en succesvoller op de markt kunnen zetten.”

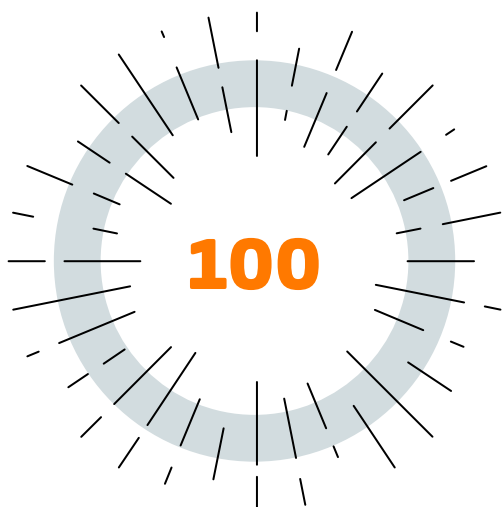
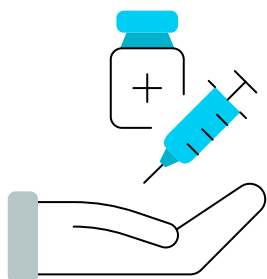
Sanquin is dankzij HealthInc inmiddels in gesprek met een interessante start-up – AIDA Diagnostics – die AI en data-analyse inzet voor het managen van bloedvoorraden in bijvoorbeeld ziekenhuizen.

Micro-serumoogdruppels

Sanquin Bloedbank heeft een samenwerking met mu-Drop BV om micro-serumoogdruppels op de markt te brengen voor patiënten met extreem droge ogen. Sanquin haalt het serum voor de druppels uit donorplasma, mu-Drop heeft een gepatenteerde technologie om met een speciale applicator microdruppels in het oog aan te brengen. Vanwege de coronapandemie heeft de klinische studie en de inclusie →



Sanquin Diagnostiek verwelkomt haar 100ste farmaklant.



van nieuwe patiënten ruim een half jaar vertraging opgelopen. Sanquin Bloedbank verwacht de micro-serumoogdruppels medio 2021 te kunnen gaan leveren in Nederland. Om deze oogdruppels ook internationaal ter beschikking te kunnen stellen aan patiënten, hebben de aandeelhouders van mu-Drop, waaronder Sanquininnovate, in 2020 besloten om een

sterke internationale partner te zoeken die de mu-Drop-technologie verder kan brengen en hierin kan investeren. Doelstelling daarvoor is om in 2021 een geschikte partner te vinden.

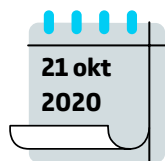
Succesvolle behandeling

Sanquininnovate is ook aandeelhouder in Xenikos BV, een spin-off van het Nijmeegse Radboudumc. Xenikos ontwikkelt een geneesmiddel voor leukemiepatiënten met acute graft-versus-hostziekte. Bij deze ziekte treden ernstige, meestal dodelijke bijwerkingen op na een stamceltransplantatie, waarvoor tot nu toe geen adequate behandeling bestaat. Het geneesmiddel T-Guard is ontwikkeld om het immuunsysteem van het lichaam op een veilige manier te resetten en zo de ziekmakende afweerreacties te bestrijden. T-Guard heeft een weesgeneesmiddelenstatus in zowel de EU als de Verenigde Staten verkregen. In 2020 heeft Xenikos de voorbereidingen getroffen voor een fase 3 klinische studie in de Verenigde Staten.

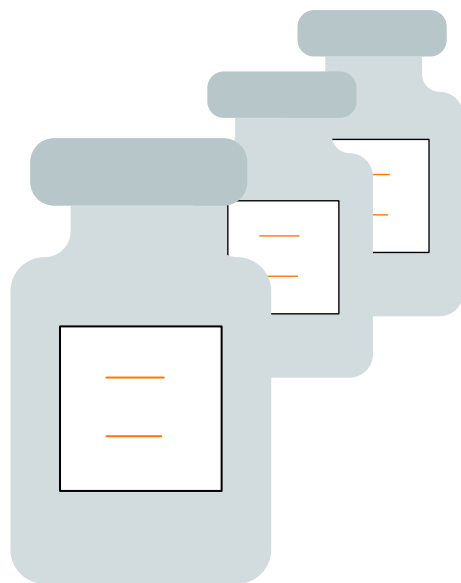
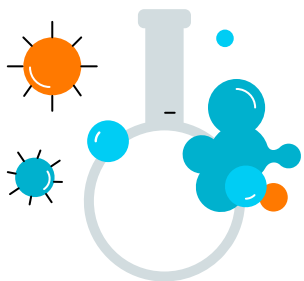
4.5 Financiële resultaten

Vorig jaar zijn de verwachtingen afgegeven dat 2020, naast de ontwikkelingen op het gebied van COVID-19, in het teken zou staan van de zoektocht naar een strategische partner voor SPP, afbouw van voorraden bij SPP en een verdere ontwikkeling van de Sanquin campus. Deze verwachtingen zijn in 2020 uitgekomen. In 2020 is onder de projectnaam Solar de zoektocht naar een strategische partner voor SPP afgerond, met de overdracht van een meerderheid van de aandelen in SPP en PIBe op 31 december 2020. Daarnaast zijn de ideeën voor de ontwikkeling van de Sanquin campus verder ontwikkeld.

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe op 31 december 2020 door Sanquin Health Solutions Group aan een consortium van investeerders, worden de vennootschappen SPP, PIBe en Sanquin Oy niet opgenomen →



SPP geeft eerste batch van 4.000 flacons immunoglobuline met antistoffen tegen COVID-19 vrij als onderdeel van de opdracht van het ministerie van VWS.



in de balansconsolidatie ultimo 2020. De resultaten van deze vennootschappen zijn wel voor 100% opgenomen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening.

Belangrijke financiële ontwikkelingen in 2020

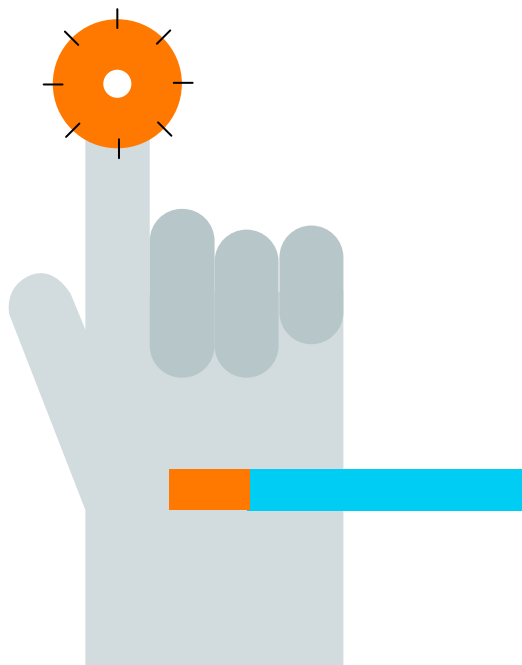
Winst-en-verliesrekening

Het netto resultaat van de SHS-groep verslechtert € 35,4 miljoen naar een verlies

van € 47,1 miljoen in 2020 ten opzichte van een verlies van € 11,7 miljoen in 2019. Deze verslechtering wordt veroorzaakt door € 53,1 miljoen lagere opbrengsten, versterkt door € 4,7 miljoen hogere personeelskosten en € 6,2 miljoen lagere resultaten uit deelnemingen. Door € 10,2 miljoen lagere kosten van grond- en hulpstoffen, € 6,4 miljoen lagere overige bedrijfskosten en € 4,3 miljoen lagere afschrijvingskosten wordt een deel van de lagere opbrengsten gecompenseerd. Als gevolg van het lagere resultaat zijn de opbrengsten uit belastingen in 2020 € 9,7 miljoen hoger ten opzichte van 2019. Met name project Solar en de overdracht van de aandelen in SPP en PIBe heeft in 2020 tot incidentele kosten en opbrengsten geleid. Het genormaliseerde nettoverlies over boekjaar 2020 is € 39,8 miljoen (2019: € 19,0 miljoen verlies). →



Sanquin Diagnostiek start met vingerprik om patiëntenmonsters op SARS-CoV-2-antistoffen te meten.



In verkorte vorm ziet de winst-en-verliesrekening er als volgt uit:

(totaal en genormaliseerd voor incidentele posten)

	2020	2020	2020	2019	2019	2019	Mutatie	
	totaal	incidenteel	genormaliseerd	totaal	incidenteel	genormaliseerd	genormaliseerd	resultaat
(× € miljoen)	€	€	€	€	€	€	€	%
Opbrengsten	255,7	0,1	255,6	286,7	36,6	250,1	5,5	2,2%
Voorraadmutatie	-14,7	-	-14,7	7,4	-18,8	26,2	-40,9	-156,1%
Opbrengsten	241,0	0,1	240,9	294,1	17,8	276,3	-35,4	-12,8%
Kosten van grond- en hulpstoffen	-91,3	-	-91,3	-101,5	-	-101,5	10,2	-10,0%
Personeelskosten	-97,1	-	-97,1	-92,4	-0,1	-92,3	-4,8	5,2%
Overige bedrijfskosten	-85,3	-9,4	-75,9	-91,7	-6,7	-85,0	9,1	-10,7%
Afschrijvingen	-17,3	2,7	-20,0	-21,6	-0,4	-21,2	1,2	-5,7%
Totaal kosten	-291,0	-6,7	-284,3	-307,2	-7,2	-300,0	15,7	-5,2%
Bedrijfsresultaat	-50,0	-6,6	-43,4	-13,1	10,6	-23,7	-19,7	83,1%
Financiële baten en lasten	-0,4	-	-0,4	-0,4	-	-0,4	-	0,0%
Belastingen	9,7	-0,7	10,4	2,0	-3,3	5,3	5,1	96,2%
Resultaat deelnemingen	-6,4	-	-6,4	-0,2	-	-0,2	-6,2	3100,0%
Nettowinst	-47,1	-7,3	-39,8	-11,7	7,3	-19,0	-20,8	109,5%

Het bedrijfsresultaat van de SHS-groep verslechtert, door de daling van de opbrengsten met € 53,1 miljoen, naar € 50,0 miljoen negatief (2019: € 13,1 miljoen negatief). Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2019 en 2020 is het bedrijfsresultaat in 2020 met € 43,4 miljoen negatief een bedrag van € 19,7 miljoen lager dan in 2019 (€ 23,7 miljoen negatief).

Gecorrigeerd voor het resultaat van de vennootschappen SPP, PIBe, en Sanquin Oy is de genormaliseerde EBITDA van de SHS-groep in 2020 € 15,5 miljoen positief (2019: € 12,5 miljoen positief).

Opbrengsten

De totale opbrengsten dalen in 2020 met € 53,1 miljoen naar € 241,0 miljoen (2019: € 294,1 miljoen). De productomzet is met € 25,9 miljoen gedaald van € 266,1 miljoen in 2019 naar € 240,2 miljoen in 2020.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

	2020	2019	Mutatie	
(× € miljoen)	€	€	€	%
Per product				
Omzet Plasmaproducten	185,9	225,7	-39,8	-18%
Omzet Diagnostiek	33,4	22,5	10,9	48%
Omzet Reagents	19,7	16,9	2,8	17%
Omzet Research	1,2	1,0	0,2	20%
	240,2	266,1		

De omzet Plasmaproducten laat met € 39,8 miljoen een forse daling zien. Deze daling wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de afname van de contract manufacturing activiteiten als gevolg van de afbouw van de productie van Cinryze. De stijging in de productomzet van Diagnostiek (€ 10,9 miljoen) wordt met name verklaard door de COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten, die de daling van reguliere inkomsten als gevolg van de COVID-19 effecten compenseert. De productomzet bij Reagents stijgt ondanks de effecten van de coronacrisis met € 2,8

miljoen als gevolg van een stijging van de omzet vanuit immuun reagentia. De research omzetten liggen op een vergelijkbaar niveau aan vorig jaar.

Overige bedrijfsopbrengsten dalen met € 5,1 miljoen (-24,8%), hoofdzakelijk als gevolg van lagere opbrengsten uit de BTW suppletie over het huidige boekjaar. Gecorrigeerd voor eenmalige opbrengsten dalen de overige bedrijfsopbrengsten in 2020 met € 2,4 miljoen (-13,5%) ten opzichte van 2019.



Kostendekking die voort komt uit de productie is € 22,1 miljoen lager ten opzichte van 2019, hetgeen met name wordt verklaard door de afbouw van de voorraden bij SPP en een onder dekking bij SPP als gevolg van de afbouw van de productie van Cinryze.

Kosten

De totale kosten dalen in 2020 met € 16,2 miljoen naar € 291,0 miljoen (2019: € 307,2 miljoen).

De inkoopkosten zijn € 10,2 miljoen lager dan in 2019. Deze daling wordt hoofdzakelijk verklaard door de lagere productie bij SPP, mede als gevolg van de afbouw van voorraden, Hogere inkoopkosten inzake COVID-19 materialen ten behoeve van het uitvoeren van PCR-testen hebben een tegengesteld effect gehad.

De personeelskosten stijgen met € 4,7 miljoen. De genormaliseerde personeelskosten stijgen in 2020 met € 4,8 miljoen

(+5,2%) als gevolg van de doorbelasting van 27 FTE van de payroll van Stichting Sanquin naar SPP, hogere kosten voor de inhuur van (tijdelijke) medewerkers, een indexatie van salarissen en een hogere reservering van niet opgenomen vakantie uren als gevolg van de coronamaatregelen.

De overige bedrijfskosten dalen met € 6,4 miljoen naar € 85,3 miljoen (2019: € 91,7 miljoen). Lagere kosten voor huisvesting worden versterkt door lagere reis- en verblijfkosten als gevolg van reisbeperkingen en lagere projectkosten als gevolg van vertragingen vanuit de coronacrisis. Deze lagere kosten worden deels gecompenseerd door een stijging in projectkosten gemaakt voor project Solar. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2019 en 2020 zijn de overige bedrijfskosten € 9,1 miljoen lager dan in 2019.

De afschrijvingen dalen met € 4,3 miljoen als gevolg van de boekwinst van € 3,5 miljoen op de verkoop van gebouwen door

Sanquin Health Solutions Group aan SPP die in de afschrijvingen wordt verantwoord, versterkt door een relatief laag investeringsniveau in zowel 2020 als in voorgaande jaren. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2019 en 2020 zijn de afschrijvingen € 1,2 miljoen lager dan in 2019.

De financiële baten en lasten van totaal € 0,4 miljoen negatief liggen op een gelijk niveau aan de financiële baten en lasten van 2019 (€ 0,4 miljoen negatief). Als gevolg van een negatief verkoopresultaat zijn de resultaten uit deelnemingen met € 6,4 miljoen negatief een bedrag van € 6,2 miljoen lager dan in 2019 (€ 0,2 miljoen negatief).

In 2020 is een belastingopbrengst verantwoord van € 9,7 miljoen. Deze opbrengst is berekend over het totale belastbaar resultaat, inclusief de incidentele opbrengsten en kosten. →

Balans

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe op 31 december 2020 en de diensgevolge verwerkte deconsolidatie van de balansposities van de vennootschappen SPP, PIBe en Sanquin Oy

ultimo 2020, komt het balanstotaal uit op € 70,4 miljoen. Dit betekent een daling van het balanstotaal van 79,7% ten opzichte van 2019 (€ 347,2 miljoen).

Het totale werkkapitaal bedraagt € 14,0 miljoen (2019: € 207,9 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de voorraden een forse daling van € 149,0 miljoen (-96,6%) zien als gevolg van de deconsolidatie van SPP en PIBe. De vorderingen dalen met € 33,3 miljoen (-57,9%) en de kortlopende schulden dalen met € 13,7 miljoen (-30,3%). De liquide middelen zijn gedaald met € 25,3 miljoen naar € 16,0 miljoen ultimo 2020 (2019: € 41,3 miljoen).

Balans**De balans van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:**

	2020	2019
(× € miljoen)	€	€
Vaste activa	24,9	94,1
Vorraden	5,3	154,3
Vorderingen	24,2	57,5
Liquide middelen	16,0	41,3
Totaal activa	70,4	347,2
Voorzieningen	0,4	7,8
Langlopende schulden	6,0	-
Kortlopende schulden	31,5	45,2
Groepsvermogen	32,5	294,2
Totaal passiva	70,4	347,2

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) -0,8% (2019: 58,1%). Dit percentage wordt ultimo 2020 echter vertekend door het verschil in consolidatie van de vennootschappen SPP, PIBe en Sanquin Oy, die in de balans niet en in de winst-en-verliesrekening wel plaatsgevonden heeft. Geschoond voor SPP, PIBe en Sanquin Oy in de geconsolideerde opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) -9,7%. →

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 38,9 miljoen € 267,4 miljoen lager dan in 2019 (€ 306,3 miljoen), met name door lagere vaste activa en lagere voorraden als gevolg van de deconsolidatie van de vennootschappen SPP, PIBe en Sanquin Oy.

Het rendement op het werkzaam vermogen per ultimo boekjaar, gebaseerd op het geconsolideerde bedrijfsresultaat, komt uit op -128,5% (2019: -4,3%). De daling van het banksaldo wordt met name verklaard door de negatieve resultaten.

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 32,5 miljoen (2019: € 294,2 miljoen). De forse daling wordt verklaard door de deconsolidatie van de vennootschappen SPP, PIBe en Sanquin Oy.

Met name de lagere voorraden, als gevolg van de deconsolidatie van de vennootschappen SPP, PIBe en Sanquin Oy, zorgen voor een daling van de liquiditeitsratio per

ultimo boekjaar naar 1,4 (2019: 5,6). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 46,2% (2019: 84,6%).

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

	2020	2019
(× € miljoen)	€	€
Bedrijfsresultaat	-50,1	-13,1
Afschrijvingen en mutatie voorzieningen	35,8	20,8
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)	2,9	18,5
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-11,4	26,2
Overige operationele mutaties	-0,6	-11,7
Kasstroom uit operationele activiteiten	-12,0	14,5
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa	-18,7	-8,1
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa	-0,1	-0,1
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-0,5	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	6,0	-1,0
NETTOKASSTROOM	-25,3	5,3

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 12,0 miljoen negatief (2019: € 14,5 miljoen positief). De daling van € 26,5 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een lager bedrijfsresultaat, deels gecompenseerd door lagere vennootschapsbelasting betalingen in de overige operationele mutaties. De mutaties in werkkapitaal zijn in 2020 € 2,9 miljoen positief (2019: € 18,5 miljoen positief).

De kasstroom uit financieringsactiviteiten van € 6,0 miljoen positief betreft de nieuw aangetrokken financiering van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport ter gedeeltelijke dekking van de negatieve kasstromen van SPP in boekjaar 2020.

De netto kasstroom bedraagt € 25,3 miljoen negatief (2019: € 5,3 miljoen positief). De kasstroom uit operationele activiteiten is lager dan de kasstroom uit investeringen en financieringsactiviteiten, met name door het negatieve bedrijfsresultaat.

4.6 Risicomanagement

Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) opereert in een dynamische omgeving vol kansen, risico's en onzekerheden. SHS wil deze risico's beheersen om succesvol te ondernemen en haar missie te kunnen realiseren. 2020 was een bijzonder uitdagend jaar met een samengestelde manifestatie van meerdere risico's. Het coronavirus heeft duidelijk een grote economische en geopolitieke impact gehad.

Risicoprofiel Sanquin Health Solutions Group B.V.

In onze naam prijkt het woord 'Solutions', wij leveren oplossingen voor medische behoeften van patiënten – daarom vermijden we negatieve effecten voor de patiënten en onze klanten in de gezondheidszorg. We grijpen kansen aan om de individuele patiëntervaring te verbeteren en onze dienstverlening aan te laten sluiten bij de behoefte van patiënt en gezondheidszorg. Natuurlijk kunnen we onze missie en visie

alleen blijvend realiseren als er sprake is van een gezonde (financiële) bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap. Daardoor is het risicoprofiel van SHS te kwalificeren als 'middel'; we mijden bedreigingen die van invloed kunnen zijn op de patiënt of onze klanten en nemen normale ondernemersrisico's, zowel bij mogelijke bedreigingen als bij kansen voor de deelnemingen binnen SHS.

Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat binnen de risico-afwegingen steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel medewerkers als andere belanghebbenden) en milieu.

Het risicoprofiel is gelijk gebleven. In het afgelopen jaar is de basis van een meer volwassen riskmanagementorganisatie neergezet. Gedurende het jaar hebben de proceseigenaren meer aandacht geschonken aan het onderwerp operationele risicobeheersing en mede hierdoor →

zijn gaandeweg meer verbeterinitiatieven onderkend en toegevoegd aan de huidige initiatieven. De risico's die voortkomen vanuit AVG en datasecurity zijn aanwezig maar gesignaleerd en actief gemonitord door de proceseigenaren. Verder zullen er periodieke metingen en steekproeven worden uitgevoerd om de voortgang van de verbeterinitiatieven te inventariseren.

Risicohouding Sanquin Health Solutions Group B.V.

Een belangrijk element in het beoordelen en afwegen van de risicomanagementstrategie van SHS is de risicohouding. De risicohouding geeft een beeld van de mate waarin SHS bereid is om risico's te lopen om haar organisatiedoelstellingen te realiseren. De Board of Directors heeft de risicohouding vastgesteld en vastgelegd in het beleid voor integraal risicomanagement. De risicohouding verbijzonderd naar risicocategorie is als volgt:

Risicocategorie	Risicohouding	Toelichting
Strategisch	Middel	SHS is bereid om tot zekere hoogte risico's te aanvaarden om haar strategische ambities te realiseren. SHS streeft daarbij naar een optimale balans tussen risico's en ambities voor de langere termijn.
Operationeel	Zeer laag tot laag	<p>Zeer laag: risico's ten aanzien van de veiligheid van onze medewerkers en leveringszekerheid van kwalitatief hoogwaardige bloedproducten en diensten worden zo veel mogelijk vermeden.</p> <p>Laag: voor het effectief en efficiënt inzetten van middelen in onze bedrijfsprocessen werkt SHS daarentegen met een marginaal hogere risicohouding. De bereidheid tot acceptatie van risico's is mede afhankelijk van de inspanning (tijd/kosten) die de risicorespons met zich meebrengt.</p>
Financieel	Laag tot middel	<p>Middel: risico's ten aanzien van de uitgangspunten van het financieel beleid en de continuïteit worden vermeden, echter wel in balans met een gezond ondernemersrisico passend bij de ambitie van SHS.</p> <p>Laag/Middel: voor wat betreft krediet- en liquiditeitsrisico's werkt SHS met een lagere risicohouding.</p>
Financiële verslaggeving	Laag	SHS accepteert geen risico's die kunnen leiden tot materiële fouten in de jaarrekening.
Compliance	Zeer laag	SHS streeft ernaar te voldoen aan de wet- en regelgeving.
Fraude	Zeer laag	SHS accepteert geen fraude.

Verder verbeteren van integraal risicomanagement

Door de aandeelhouder Stichting Sanquin is in Q2 2020 het project gestart voor het verbeteren en verder doorgroeien in het volwassenheidsprofiel van integraal risicomanagement voor de stichting en de onderliggende deelnemingen. Om het project te begeleiden en integraal risicomanagement te implementeren is een riskmanager aangesteld, deze is op 1 april 2020 gestart met zijn werkzaamheden.



HealthInc – met Sanquininnovate als partner – start het internationale 2021 Accelerator Program voor start-ups met innovaties in de gezondheidszorg.



Voor 2020 is door de riskmanager een projectplan opgesteld dat is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de aandeelhouder in mei 2020. Hierin zijn de scope, diepgang, aanpak en planning vastgelegd. Het plan heeft geleid tot risicobewustzijn bij de medewerkers, uitgebreide risico-inventarisaties en uiteindelijk een overzicht van de status van de risicobeheersing over de periode Q4-2020.

Onderdelen van de verdere implementatie zijn:

- Inventarisatie en monitoring van de strategische beheersmaatregelen voor het realiseren van de strategische keuzes.
- Inventariseren van financiële risico's en monitoren van beheersingsmaatregelen.
- Vaststellen van integraal-risicomanagementbeleid en risicomanagementproces. Implementatie van de PDCA-cyclus en rapportering.
- Identificeren van de significante operationele processen en hun meest impactvolle risico's, het monitoren van de

beheersingsmaatregelen en bijsturen daar waar nodig.

- Inventariseren van juridische risico's en monitoren van beheersingsmaatregelen.
- Vaststellen van fraudepreventiebeleid, uitvoeren van frauderisicoanalyse en borging van preventieve en detective maatregelen bij de verschillende afdelingen. Daarnaast zijn awarenessstrainingen opgezet en gereed per Q2 2021.

Belangrijkste risico's & trends

Wereldwijde ontwikkelingen als gevolg van de coronapandemie en de daarmee samenhangende markten waren ongekend. Gerelateerde economische en financiële instabiliteit, protectionisme, volatiliteit van inkooprijzen, bijgewerkte wetten & regelgeving, politieke instabiliteit en het toenemende belang van digitalisering hebben ertoe geleid het risicoprofiel van SHS opnieuw te analyseren.

Als gevolg van deze ontwikkelingen werd het management geconfronteerd met een onvoorspelbare dagelijkse uitvoe- →

ring en moeilijke en complexe keuzes. Bij deze keuzes werden vier principes als uitgangspunt genomen: veiligheid van het personeel, focus op de primaire processen en daarmee de continuïteit van de bedrijfsvoering, verbonden blijven en handelen met die doelstelling. In 2020 bleven alle laboratoria en productiefaciliteiten open, logistieke uitdagingen werden opgelost en bedrijfsprocessen werden voortgezet terwijl ze deels vanuit huis werden uitgevoerd, wat uiteindelijk resulteerde in voortgezette diensten aan alle patiënten en klanten.

Als gevolg van de pandemie en met name de toename van het thuiswerken en digitalisering van activiteiten, was een wereldwijde piek in cybercriminaliteit merkbaar met een aanzienlijke toename van phishing, gegevensdiefstal en ransomware-pogingen. SHS heeft via heldere afspraken en opdrachten de IT-security verder uitgebreid om actief te voorkomen, op te sporen en te reageren op dergelijke cyberdreigingen.

In 2020 was de impact op de financiën van SHS groot, met voortdurende onvoorspelbaarheid. De volgende risicobeperkende maatregelen en kostenbeheersingsmaatregelen zijn doorgevoerd:

1. Verdere risicoscheiding met Stichting Sanquin.
2. De verkoop van een meerderheidsbelang in deelneming SPP – wat een grote impact heeft gehad op de financiën van SHS.
3. Voortdurende focus op kosten, fte's en investeringen (project Helios).
4. Extra focus op beheersing van operationele processen, informatiebeveiliging en AVG.

Het geheel van deze geplande maatregelen op zich brengt risico's met zich mee, dat wil zeggen risico's van te veel interne focus, moeilijkheden bij het beheren en leveren van de vereiste wijzigingen, te veel bewegende delen met wederzijdse impact en de effectiviteit van verandering door deze wijzigingen te borgen. Deze onderwerpen

zullen onderdeel worden van bedrijfsrisicobeoordelingen in 2021.

Binnen SHS zijn opkomende trends geïdentificeerd die mogelijk het meest impactvol zijn in de toekomst. Deze opkomende trends hebben betrekking op bijvoorbeeld:

1. Toename van nieuwe vormen van cyberattacks.
2. De behoefte aan betaalbare diagnostiek en daarmee efficiënte laboratoria en productieprocessen.
3. Aanscherping van regelgeving met restrictievere productwetten en regelgeving (IVDR).

Deze trendinzichten zijn verwerkt in de Enterprise Risk Assessments die in 2021 worden uitgevoerd in de gehele onderneming. →

Samenvatting belangrijkste risico's en opkomende trends

Belangrijkste risico's en opkomende trends	Risicobereidheid	Beperkende maatregelen
<p>Productkwaliteit</p> <p>Slechte kwaliteit van producten vormt een gevaar voor de gezondheid van de patiënt.</p> <p>Daarnaast kan het leiden tot een verandering in de kwaliteitsperceptie van patiënten, klanten of overheidsorganisaties en daarmee tot reputatieschade.</p> <p>Alle genomen kwaliteitsmaatregelen ten spijt blijft dit een belangrijk inherent risico; een ernstig veiligheidsincident kan een grote invloed op SHS hebben.</p>	<p>SHS handhaaft de hoogste normen voor productkwaliteit en productveiligheid, met een <i>zero tolerance</i>-beleid ten aanzien van risico's.</p> <p>De gezondheid van patiënten mag onder geen beding in gevaar komen.</p>	<p>SHS heeft gedetailleerde doelstellingen, beleid, processen en kwaliteitseisen opgesteld en in alle afdelingen geïmplementeerd. Op de productielocaties wordt doorlopend geïnvesteerd in kwaliteit en campagnes om het kwaliteitsbewustzijn te vergroten.</p> <p>SHS voldoet aan lokale en internationale wet- en regelgeving. SHS heeft eigen kwaliteitsprogramma's, QC- en QA-afdelingen en wordt regelmatig door zowel interne als externe partijen gecontroleerd.</p> <p>Daarnaast worden alle processen en programma's ondersteund door transparante rapportages van het management over kwaliteitstrends en -incidenten.</p>
<p>Interne projecten en kostenbesparingsprogramma's</p> <p>SHS is voortdurend bezig met innoveren, het voldoen aan de (vernieuwde) kwaliteitsstandaarden, eisen van wet- en regelgeving en doorvoer van wijzigingen in de relatie met Stichting Sanquin. Al deze veranderingen brengen risico's mee van te veel interne focus, moeilijkheden bij het beheren en leveren van de vereiste wijzigingen, te veel bewegende delen met wederzijdse impact en de effectiviteit van verandering door deze wijzigingen te borgen in de organisatie.</p>	<p>SHS accepteert kleine risico's van operationele verstoring, mits dit geen negatieve gevolgen heeft voor patiënten en klanten of de bedrijfscontinuïteit.</p>	<p>SHS heeft strategiekeuzes gedefinieerd. Hieruit voortvloeiend zijn afdelingen versterkt en nieuwe rapportages opgezet om de doorlopende investeringen in kwaliteit en campagnes voor vergroting van het kwaliteitsbewustzijn te begeleiden en te borgen.</p> <p>Daarnaast worden alle processen en programma's ondersteund door transparante rapportages van het management over voortgang en incidenten, waarmee voortdurend kennis en optimale werkwijzen worden gedeeld.</p>

De tabel gaat verder op de volgende pagina

Samenvatting belangrijkste risico's en opkomende trends (vervolg)

Belangrijkste risico's en opkomende trends	Risicobereidheid	Beperkende maatregelen
<p>Cybercriminaliteit</p> <p>Het cyber-dreigingsbeeld neemt mede door de steeds verdergaande digitalisering van de maatschappij steeds verder toe. Dit varieert van DDOS-aanvallen tot ransomware en van CEO-fraude tot phishing. De huidige organisatorische en technologische beheersmaatregelen om de vertrouwelijke gegevens van SHS adequaat te kunnen beschermen kunnen wellicht niet meer voldoende zijn om dit soort cyberincidenten te voorkomen. Dit kan leiden tot verstoring van bedrijfsprocessen, verlies van vertrouwelijke informatie en financiële schade en reputatieschade.</p> <p>Tevens is door het coronavirus de cybercriminaliteit in het algemeen nog verder toegenomen, omdat medewerkers van organisaties van het ene op het andere moment moesten thuiswerken. De beveiliging van werkplekken in thuissituaties is vaak nog niet op het niveau van werkplekken in bedrijfslocaties. de georganiseerde misdaad probeert de mogelijke zwakke plekken te misbruiken door het aantal phishing-, malware- en fraude-aanvallen verder op te voeren, met nog slimmere, geavanceerde technologie. De toegenomen digitalisering (zoals het <i>Internet of Things</i>) brengt nieuwe risico's met zich mee, doordat aanvallers steeds beter in staat blijken te zijn gaten in de beveiliging van ICT-systemen en -infrastructuur te vinden.</p>	<p>SHS accepteert kleine risico's van operationele verstoring, mits dit geen negatieve gevolgen heeft voor patiënten en klanten of de bedrijfscontinuïteit.</p> <p>SHS streeft ernaar te allen tijde te voldoen aan de toepasselijke wet- en regelgeving.</p>	<p>Het informatiebeveiligingsplan wordt voortdurend ontwikkeld en verbeterd. SHS maakt gebruik van de IT-services van aandeelhouder Stichting Sanquin. De stichting heeft een nieuwe CISO aangetrokken en een Security Operations Team opgezet om cyberdreigingen te voorkomen, te detecteren en erop te reageren.</p> <p>De veiligheid van de ICT-systemen en -infrastructuur wordt vergroot door regelmatig onderhoud van ICT-systemen, kwetsbaarheidstests, bedrijfscontinuïteitsprocedures, e-learning en bewustzijns campagnes, toegangsbeheer en reductieprogramma's aangaande functiescheidingsconflicten.</p> <p>Er wordt een uitgebreid NEN7510-programma uitgerold om SHS te beschermen en de digitale veiligheid te vergroten.</p>

De tabel gaat verder op de volgende pagina

Samenvatting belangrijkste risico's en opkomende trends (vervolg)

Belangrijkste risico's en opkomende trends	Risicobereidheid	Beperkende maatregelen
<p>Operationele risico's</p> <p>Door afhankelijkheid van donors bij aandeelhouder Stichting Sanquin of bij de eigen toeleveranciers kan een verstoring van grote invloed zijn. Tekorten in de infrastructuur en (prijs)schommelingen in de toelevering en beschikbaarheid van donors of producten kan tot inefficiëntie, vertragingen, gebrekkige kwaliteit en/of hogere kostenniveaus leiden.</p>	<p>SHS streeft ernaar haar toeleveringsketen te verbeteren en de impact van eventuele onvoorziene storingen voor haar activiteiten te beperken.</p>	<p>Voor donormateriaal en essentiële grondstoffen worden strategieën op de lange termijn ingevoerd. Het aantrekken van een aantal back-up-leveranciers voor grondstoffen waarborgt flexibiliteit en betrouwbaarheid van de toeleveringsketen.</p>
<p>Financieel</p> <p>Er zijn verschillende financiële risico's die van invloed zijn op de financiële positie van SHS met een tekort aan geldmiddelen en kapitaal in het algemeen tot gevolg. De uitvoering van de strategie van SHS hangt af van de beschikbaarheid van financiële middelen.</p> <p>Externe economische omstandigheden hebben gevolgen voor de financiële positie, omdat druk op de inkoopkosten tot ongunstige ontwikkelingen in de financiële positie en investeringsmogelijkheden kan leiden.</p>	<p>SHS is bereid een gematigde impact van externe ontwikkelingen op haar financiële positie te accepteren.</p>	<p>Er gelden strikte procedures voor het stellen van doelen, het voorbereiden van budgetten en beheren van de kasstromen.</p> <p>Initiatieven zijn genomen om een verdere splitsing tussen Stichting Sanquin en SHS-activiteiten te realiseren.</p> <p>Om inkooprisico's af te dekken zijn voortdurend toezicht op economische ontwikkelingen en businesscase-analyses een vast onderdeel van het inkoop- en financiële beheersproces.</p>

Kader voor risicobeheer

SHS heeft in 2020 een gestructureerd risk-managementframework opgezet om strategische, operationele, legal & compliance, financiële en fraude-risico's op passende wijze te identificeren. Hierdoor kunnen we preventief of detectief acteren op de risico's; per activiteit hangen de maatregelen af van de mate van bereidheid om risico te lopen bij de betreffende activiteit. Verder proberen we het risicobewustzijn in de hele organisatie te vergroten.

Governance

De Board of Directors van SHS is verantwoordelijk voor het effectief beheersen van de risico's van de onderneming, waarbij zij verantwoordelijkheden voor risicobeheer heeft gedelegeerd. Risico-evaluaties en verzachtende maatregelen vallen onder de verantwoordelijkheid van het lijnbeheer (de 'eerste lijn': individuele managers, managementteams en de bestuurders van de dochtermaatschappijen).

SHS beschikt niet over een eigen 'tweede lijn' die objectief de structuur en de operationele doeltreffendheid evalueert van de interne risicobeheersmaatregelen. De wens bestaat deze op te zetten in 2021, waardoor de Internal Audit onafhankelijk rapporteert aan de Board of Directors en de te installeren Raad van Commissarissen over de doeltreffendheid van het risicobeheerskader, -beleid en -procedures.

Risicobewustzijn en cultuur

Medewerkers dienen zich te houden aan de geldende algemene gedragscode en te voldoen aan de toepasselijke wet- en regelgeving en beleidsregels. Risicobewustzijn van werknemers wordt voortdurend gestimuleerd en aangepakt door gerichte communicatie en periodieke (verplichte) opleidingen. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van controlemaatregelen is gedelegeerd aan de respectieve eigenaren van bedrijfsrisico's en beheermaatregelen. Controle en risicobewustzijn zullen vanaf 2021 worden gemonitord via specifieke

dashboards en KPI's. SHS stimuleert een cultuur waarin zwakke gebieden in haar risicobeheerprogramma's of controlemaatregelen transparant kunnen worden gerapporteerd en doeltreffend kunnen worden aangepakt.

Treasury

Het bestuur van SHS heeft het treasury-beleid vastgesteld op grond waarvan de Concernstaf-afdeling Finance & Control van Stichting Sanquin het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan Sanquin in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en Sanquin maakt dan ook geen gebruik van tot haar beschikking staande financiële instrumenten. →

De financiële positie van de SHS-groep in termen van solvabiliteit en liquiditeit is gezond. Ook voldoet Stichting Sanquin aan de financieringsconvenanten van de bank waarvoor hoofdelijke verbondenheid van de SHS groep verstrekt is (zie ook paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*). Het nettoresultaat is echter net als in 2019 negatief. Hierop hebben we geacteerd door het aangaan van een partnerschap met een financieel sterke partner voor SPP.

Verder is het mogelijk dat door eventuele tegenvallers in de kwaliteit van de operationele processen de productie en dus verkoop van producten vertraagt of gedeeltelijk stilvalt. Dit kan de financiële positie van Sanquin aantasten. We verkleinen dit risico door het nauwkeurig naleven van de richtlijnen en procedures, met veel aandacht voor de vereiste training van mensen en voor de bedrijfscultuur om compliance met regelgeving te bevorderen.

Interne audits op producten

Periodiek voert de afdeling QA interne audits uit. Deze audits zijn deel van de bewaking op de risico- en compliance-managementsystemen, naast rapportages vanuit de organisatie in de planning- en controlcyclus.

Uitvoering risicobeheer

Gebruikmakend van de 'tweede lijn' van Stichting Sanquin zijn wel risicobeheeractiviteiten verder geïmplementeerd in de organisatie op een consistente wijze met een geborgde PDCA-cyclus. In deze fase zijn geen materiële tekortkomingen in het ontwerp en de doeltreffendheid van het kader geconstateerd, niettemin worden het risicobeheerkader en de uitvoering voortdurend verder verbeterd. →

Kwaliteitsbeleid

Elk Sanquin-onderdeel heeft kwaliteitssystemen ingericht passend bij het eigen product en de eigen markt. Om afstemming tussen de verschillende systemen te borgen, hebben de verantwoordelijken voor deze systemen regelmatig overleg. De verschillende bedrijfsonderdelen krijgen regelmatig inspecties van klanten en nationale en internationale toezichthouders behorend bij hun producten en markten.



Martijn Wetzels wint Unilever Research Prize 2020 voor zijn afstudeeronderzoek bij de Unit Pharma & Biotech Sciences van Sanquin Diagnostiek.



4.7 Vooruitzichten 2021

Maart 2021 hebben we een gloednieuwe naam voor onze vennootschap geïntroduceerd: Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS). Onder deze nieuwe vlag hebben we de ambitie om flink te groeien in de diagnostiek- en reagentiamarkt. Die markt is enorm in ontwikkeling en groeit gemiddeld 10 procent per jaar. Vanuit SHS willen we meegroeien met die trend.

Naast de nieuwe naam hebben we onze governance versterkt, gelet op onze verdere verzelfstandiging, en zal in de loop

van 2021 een Raad van Commissarissen starten. Onze ondernemingen kunnen zelfstandiger opereren. Dat is ook nodig voor onze ambitie om de ontwikkeling van het New West Health & Innovation District (Hid) te versnellen. We hebben de eerste bedrijven op het Hid al verwelkomd begin 2021 en verwachten in de loop van het jaar nog meer bedrijven te kunnen aantrekken die de aanwezige kennis en researchmogelijkheden van onze campus zien en samenwerkingsverbanden zoeken. Sanquinnovate gaat daarbij een grote rol spelen, bijvoorbeeld door het opzetten van licentieovereenkomsten en deelnemingen. In april is de campus officieel geopend en de bijbehorende website www.hid.amsterdam live gegaan.

Sanquin Diagnostiek zal in 2021 nog de invloed van de coronacrisis ervaren. Het uitstellen van geplande zorg door ziekenhuizen zorgt voor een afname van de uitvoering van diagnostische tests. Positief is echter dat Sanquin Diagnostiek samen met

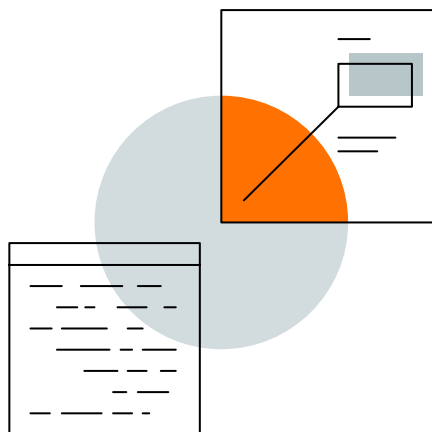
het NSS laboratorium dagelijks duizenden coronatests van een betrouwbare uitslag kan voorzien met de PCR-tests.

Om onze dienstverlening dicht bij de klant én betaalbaar te houden, zoeken we steeds meer samenwerking met zorgpartners op. Zo gaan we de Labcombinatie, het samenwerkingsverband met OLVG Lab BV verder intensiveren. Verder richten we het vervoer van patiëntenmonsters van de ziekenhuizen naar ons lab geheel volgens de nieuwe ADR-richtlijnen in. De verpakking van de monsters is veiliger geworden; naam en geboortedatum van de patiënt is niet meer zichtbaar waardoor de privacy beter geborgd is.

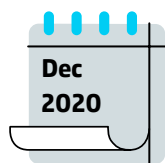
Tot slot gaan we op verzoek van de Landelijke Gebruikersraad (LGR) onze e-learningprogramma's voor laboratoriumpersoneel op het gebied van de immunohematologische diagnostiek verder uitbreiden. De komende jaren verwachten we een lichte omzetgroei op het gebied van de farmaceutische/biotechmarkt te laten zien. →



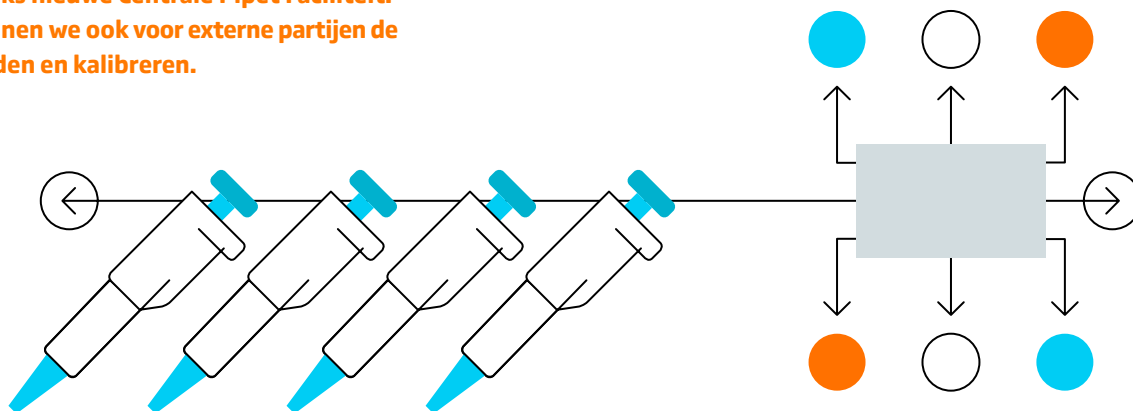
Nieuwe productieruimte Sanquin Reagents officieel geopend. Met deze verdubbeling van ruimte is Reagents klaar voor de te verwachten omzetgroei!



Voor **Sanquin Reagents** gaat de implementatie van de IVDR (In Vitro Diagnostic Regulation), afgekondigd door de Europese Commissie (EC), de hoofdrol spelen in 2021 en 2022. Het wordt een spannende tijd, want de strenge nieuwe richtlijn gaat in 2022 in en er moet nog veel gebeuren om de in te leveren dossiers compleet te maken. We moeten er rekening mee houden dat er geen uitstel komt vanuit de EC, ondanks het nu nog gering aantal goedgekeurde Notified Bodies die de certificering moeten afgeven.



Eerste audit door de Raad voor Accreditatie van Sanquin Diagnostieks nieuwe Centrale Pipet Faciliteit. Na accreditatie kunnen we ook voor externe partijen de pipetten onderhouden en kalibreren.



Daarnaast zijn wegens de beperkende coronamaatregelen de vooruitzichten slecht voor de verkoop van de Magister C24 met bloedgroepenreagentia, omdat reizen naar nieuwe klanten, distributeurs en congressen vooralsnog niet mogelijk is. Groei op dit gebied verwachten we pas in 2022. Daardoor is Reagents qua uitbreidingsmogelijkheden voorlopig wat beperkt.

Sanquinnovate zal in 2021 verder investeren in haar pijplijn van onderzoek en leads voor nieuwe producten. Verdere valorisatie van kennis uit onderzoek zal leiden tot nieuwe samenwerkingen en spin-offs.

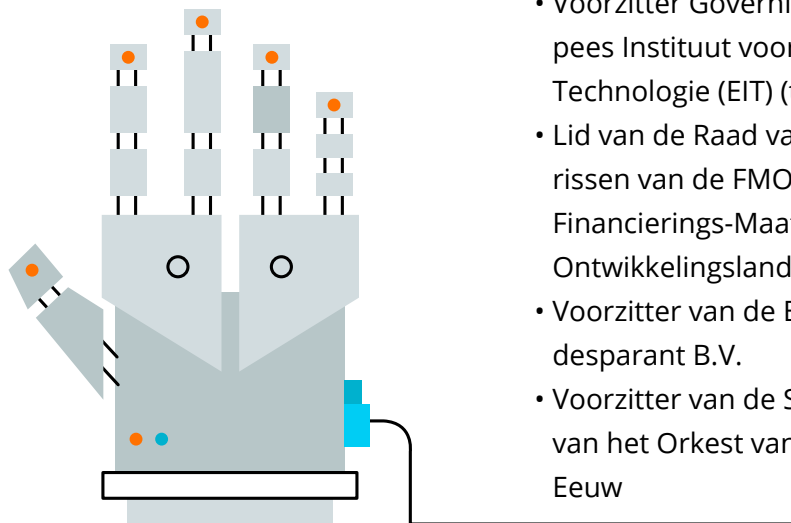
Naast de interne leads zullen ook nadrukkelijk externe leads betrokken worden bij de Sanquinnovate-activiteiten. Sanquinnovate zal in de komende jaren inkomsten genereren met het licenseren van patenten en het afsluiten van contractresearchcontracten. We verwachten daarbij mooie resultaten uit onze spin-offs en deelname, waaronder Alveron Pharma en Xenikos.

De ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit is in 2021 met name afhankelijk van het voortduren van de coronacrisis. Groeiambitie en daarbij behorende post-COVID ontwikkelingen zullen de personele bezetting doen stijgen. De liquide middelen zijn in 2020 afgenomen met € 25,3 miljoen. De huidige verwachting is dat de beschreven ontwikkelingen in 2021 vanuit eigen middelen gefinancierd kunnen worden en dat Stichting Sanquin in 2021 aan de verplichtingen uit de bankconvenant (waarvoor hoofdelijke verbondenheid van de SHS groep als zekerheid is verstrekt) kan blijven voldoen.



4.8 Nevenfuncties Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.

In dit overzicht zijn de belangrijkste nevenfuncties opgenomen van de leden van het Bestuur van SHS. Ieder lid van het Bestuur is ervoor verantwoordelijk dat bij de uitoefening van zijn nevenfuncties iedere vorm en schijn van belangenverstrengeling wordt vermeden.



**Drs. Dirk Jan
van den Berg**
(1953)

Functie:

- Lid Bestuur (tot 1 april 2020)
- Voorzitter Zorgverzekeraars Nederland (vanaf 1 februari 2020)

Nevenfuncties:

- Voorzitter Atlantische Commissie
- Lid van de Raad van Commissarissen van de N.V. Nederlandse Gasunie
- Voorzitter Governing Board Europees Instituut voor Innovatie en Technologie (EIT) (tot juli 2020)
- Lid van de Raad van Commissarissen van de FMO (Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.)
- Voorzitter van de Board van Tradeparant B.V.
- Voorzitter van de Stichting Vrienden van het Orkest van de Achttiende Eeuw



**Prof. dr. René
A.W. van Lier**
(1956)

Functie:

- Lid Bestuur (tot 1 januari 2021)

Nevenfuncties:

- Hoogleraar Experimentele Immunologie Universiteit van Amsterdam
- Lid Raad van Bestuur Plasma Industries Belgium
- Past-president EFIS (European Federation of Immunological Societies)
- Voorzitter wetenschappelijke adviesraad MS Research
- Voorzitter wetenschappelijke adviesraad Reuma Nederland
- Lid wetenschappelijke adviesraad Nederlands Longfonds
- Lid LS6 panel ERC starting grants
- Lid Raad van Toezicht WUON (Stichting Weefsel Uitname Organisatie Nederland)
- Directeur IXA (Innovation Exchange Amsterdam)



**Drs. Rogier van
den Braak RA**
(1972)

Functie:

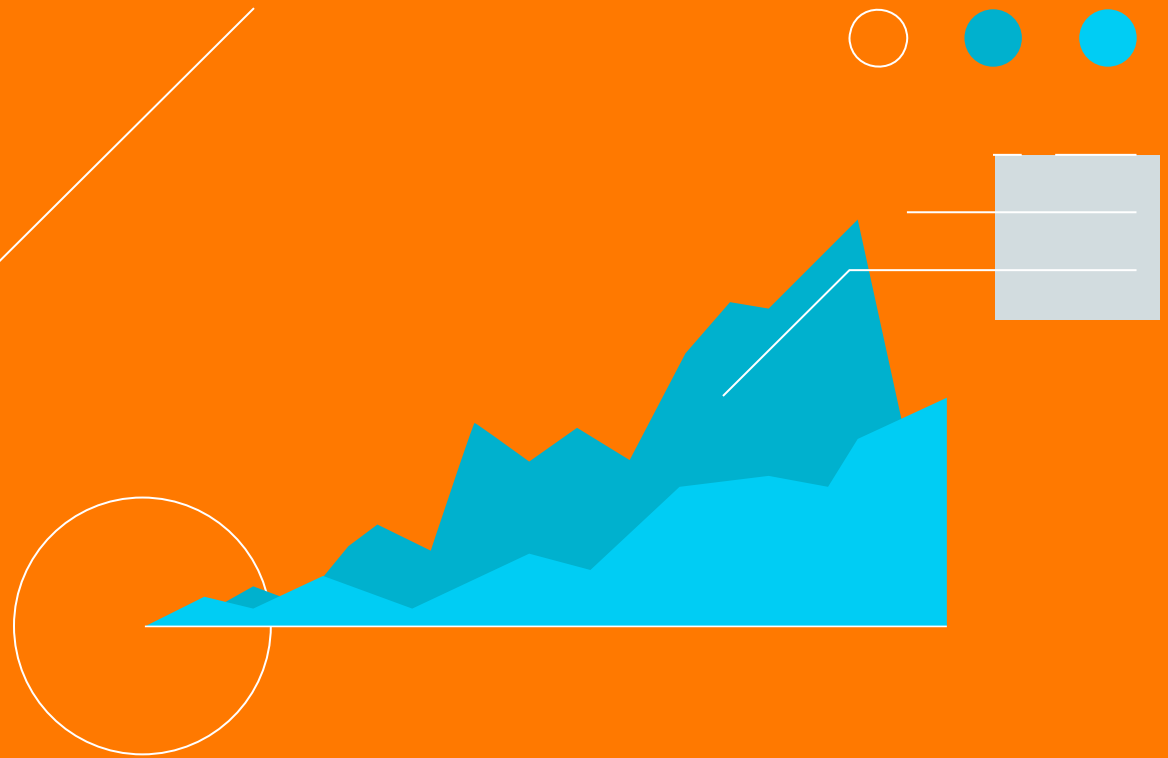
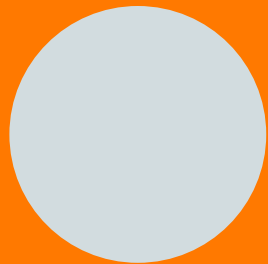
- CEO/lid Bestuur

Nevenfuncties:

- Penningmeester Stichting MCS
- Lid Raad van Bestuur Plasma Industries Belgium (tot 1/1/2021)
- Directeur Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusie Research
- Niet-uitvoerend bestuurder Xenikos B.V.
- Niet-uitvoerend bestuurder mu-Drop B.V.
- Lid van de Raad van Toezicht van ETB-Bislife
- Penningmeester Stichting Studenten voor Samenleving

Jaarrekening

Deel 03



Geconsolideerde balans per 31 december 2020

(voor resultaatbestemming)

		31 december 2020		31 december 2019	
	(× € 1.000,-)	Ref.	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	6	-		805	
Materiële vaste activa	7	13.934		92.920	
Financiële vaste activa	8	10.945		375	
			24.879		94.100
Vlottende activa					
Voorraden	9	5.310		154.321	
Vorderingen	10	24.289		57.474	
Liquide middelen	11	15.960		41.301	
			45.559		253.096
			70.438		347.196
PASSIVA					
Groepsvermogen					
	13		32.460		294.215
Voorzieningen					
	14		452		7.799
Langlopende schulden					
	15		6.000		-
Kortlopende schulden					
	16		31.526		45.182
			70.438		347.196

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2020

		2020		2019	
(× € 1.000,-)	Ref.	€	€	€	€
Netto-omzet	20	240.246		266.082	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-14.743		7.386	
Overige bedrijfsopbrengsten	21	15.484		20.619	
Som der bedrijfsopbrengsten			240.987		294.087
Kosten van grond- en hulpstoffen		91.263		101.496	
Lonen en salarissen	22	85.236		80.514	
Sociale lasten incl. pensioen	22	11.970		11.927	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	17.320		21.599	
Overige bedrijfskosten	26	85.290		91.612	
Som der bedrijfslasten			291.079		307.148
Bedrijfsresultaat			-50.092		-13.061
Rentebaten en -lasten	28		-365		-415
Resultaat voor belastingen			-50.457		-13.476
Belastingen	30		9.674		1.972
Resultaat deelnemingen	31		-6.365		-150
RESULTAAT NA BELASTINGEN			-47.148		-11.654

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020

		2020		2019		
	(× € 1.000,-)	Ref.	€	€	€	€
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN						
Bedrijfsresultaat			-50.092			-13.061
<i>Aanpassingen voor:</i>						
Afschrijvingen en waardeverminderingen			33.915		21.599	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa			3.405		14	
Mutatie voorzieningen			-1.521		-772	
			35.799			20.841
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>						
(Toename)/afname voorraden			4.907		10.845	
(Toename)/afname vorderingen			-14.313		9.013	
Toename/(afname) kortlopende schulden			12.293		-1.416	
			2.887			18.442
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-11.406			26.222
Ontvangen interest			1		84	
Vennootschapsbelasting			-209		-11.106	
Betaalde interest			-366		-499	
Resultaat deelnemingen			-		-150	
			-574			-11.671
Kasstroom uit operationele activiteiten			-11.980			14.551

De tabel gaat verder op de volgende pagina

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2020

(vervolg)

KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN					
Investeringen immateriële vaste activa			-	-	
Investeringen materiële vaste activa			-18.769	-8.126	
Desinvesteringen materiële vaste activa			-	-13	
Investeringen financiële vaste activa			-80	-111	
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen			-512	-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-19.361		-8.250
			-31.341		6.301
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN					
Eigen vermogen mutaties			-	-	
Dotatie langlopende schulden			6.000	-	
Aflossing langlopende schulden			-	-1.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			6.000		-1.000
Nettokasstroom			-25.341		5.301
TOENAME/(AFNAME) GELDMIDDELEN	11		-25.341		5.301

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	2020	2019
	(× € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari	41.301	36.000
Mutatie boekjaar	-25.341	5.301
STAND PER 31 DECEMBER	15.960	41.301

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1 Oprichting

Op 22 april 2015 is Sanquin Holding BV opgericht als 100% dochteronderneming van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, met het doel om door middel van een juridische herstructurering van Stichting Sanquin Bloedvoorziening alle private activiteiten van de Stichting in dochtermaatschappijen onder de Holding onder te brengen.

1.1.1 Naamswijziging

Per 1 februari 2021 heeft er een statutaire naamswijziging plaatsgevonden van de naam Sanquin Holding BV. De handelsnaam is gewijzigd in Sanquin Health Solutions Group BV (SHS).

1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

1.3 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin in boekjaar 2020 betroffen het ontwikkelen, bereiden, testen, verhandelen, afgeven en het voorzien van de gezondheidszorg van biofarmaceutica, al dan niet bereid uit bloed of bloedplasma of componenten daaruit, alsmede bloedonderzoek in opdracht van derden. Tevens verstrekt de vennootschap adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten en voert zij gesubsidieerd en contractonderzoek uit. Daarnaast verricht de vennootschap diverse houdster- en financieringsactiviteiten. In België worden door dochteronderneming Plasma Industries Belgium CVBA intermediates voor plasma geneesmiddelen bereid en geleverd. In Finland wordt door Sanquin Oy voor de lokale markt de marketing verzorgd voor de plasmageneesmiddelen.

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Ples-

manlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 63169347.

1.4 Vestigingsadres

Sanquin Health Solutions Group BV is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

1.5 Groepsverhoudingen

Sanquin Health Solutions Group BV behoort tot de Sanquin-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. De jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam, welke op het kantoor van de vennootschap verkrijgbaar is.

1.6 Schattingen en stelselwijzigingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur →

van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Met ingang van boekjaar 2020 is het niet langer toegestaan om voorzieningen op basis van nominale waarde te waarderen indien de tijds waarde van geld materieel is. Indien de tijds waarde van geld materieel is, is waardering tegen de contante waarde van de voorziening verplicht. De oprenting van de voorziening wordt verwerkt als interestlast. Deze stelselwijziging is retrospectief verwerkt in deze jaarrekening maar heeft geen impact op het eigen vermogen en het resultaat.

1.7 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Sanquin Health

Solutions Group BV, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door

de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland
- Sanquin Reagents BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)



- Euroclone BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SanSepsis BV, Amsterdam, Nederland (50%)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe op 31 december 2020, worden de volgende vennootschappen niet begrepen in de balansconsolidatie ultimo 2020. De resultaten van de vennootschappen zijn wel voor 100% begrepen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening:

- Sanquin Plasma Products BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Plasma Industries Belgium CVBA, Neder-Over-Heembeek, België (100%)
- Sanquin Oy, Helsinki, Finland (100%)

1.8 Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening van Sanquin Health Solutions Group BV over 2019 en 2020 in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van

de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

1.9 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de Sanquin-groep en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.10 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa

en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa. →

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.11 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen

plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn on-

gewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

2.3 Vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functi- →

onele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Leasing

Bij Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5 Criteria voor het niet langer verantwoorden van activa en passiva

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immateriële vast actief sprake is van een bijzondere

waardevermindering, wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

3.1.1 Goodwill

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf 1.10 *Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen* wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur.

Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. →

3.2 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.4.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaf-

fingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1 januari 2019. De stelselwijziging heeft in boekjaar 2019 een zeer beperkt

financieel effect als gevolg van de prospectieve toepassing in combinatie met intern beleid dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materieel vaste activa verantwoord worden.

3.3 Financiële vaste activa

3.3.1 Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze →

situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

3.3.2 Vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek

van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

3.3.3 Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.



De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 1% (2019: 1%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.5 Voorraden

3.5.1 Grond- en hulpstoffen en halffabricaten

De grondstoffen omvatten plasma en hulpmaterialen. Deze voorraden zijn gewaardeerd tegen (gemiddelde) actuele kostprijs of eventuele lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De halffabricaten, inclusief de per balansdatum onderhanden productie, zijn gewaardeerd tegen direct bestede kosten plus een opslag voor directe fabricagekosten, of eventuele lagere opbrengst- →

waarde. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

3.5.2 Gereed product en handelsgoederen

De voorraad gereed product is gewaardeerd tegen de grondstofkosten plus de direct toerekenbare fabricagekosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

Handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de recente verkrijgingsprijzen worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

3.5.3 Onderhanden werk contract manufacturing

Het te fractioneren plasma of de tussenproducten ten behoeve van het onderhanden werk inzake contract manufacturing worden door de betreffende contractpartij geleverd en blijven tijdens het gehele productieproces eigendom van de contractpartij. Deze worden derhalve door de vennootschap niet gewaardeerd. Als onderhanden werk wordt verantwoord de door de vennootschap toegevoegde waarde per balansdatum.

3.6 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de gemortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzorgen wegens oninbaarheid worden

in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.7 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan een jaar. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.8 Voorzorgen

3.8.1 Algemeen

Voorzorgen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen →

de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.8.2 Voorzieningen personeel

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot reorganisaties, jubileumuitkeringen, doorbetaling bij langdurige ziekte en overige claims van personeelsleden.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen

en de blijf kans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1% (2019: 1%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

3.8.3 Latente belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het boekjaar gelden,

of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij de vennootschap in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het niet waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst zal aflopen.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.9 Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactie- →

kosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.10 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

4.2 Opbrengstverantwoording

4.2.1 Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

4.2.2 Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het

eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

4.2.3 Verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

4.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties en productontwikkeling voor derden en uit aan derden doorbelaste kosten.

4.4 Kosten van grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, →

indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

4.5 Personeelsbeloningen

4.5.1 Algemeen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

4.5.2 Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

4.5.3 Pensioenen

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen maken voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werkne-

mers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2020 is de beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds 88,3% (bron: website www.pfzw.nl d.d. 24 maart 2021). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 104,3% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin

heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland, die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, worden eveneens volgens de verplichtingenbenadering verwerkt. Van buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn, wordt de beste schatting gemaakt van de per balansdatum bestaande verplichting, op basis van een in Nederland algemeen aanvaarde actuariële waarderingsmethodiek. →

4.6 Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.7 Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.8 Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemeen beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

4.9 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

4.10 Financiële baten en lasten

4.10.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijds-evenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.10.2 Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.10.3 Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin het recht hierop heeft verkregen.

4.11 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belasting-schulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. →

4.12 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Algemeen

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control bij de Stichting Sanquin Bloedvoorziening op basis van beleid dat is vastgesteld door het bestuur van de vennootschap.

5.2 Marktrisico

5.2.1 Prijsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers.

5.2.2 Valutarisico

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie en de Verenigde Staten van Amerika. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

5.2.3 Rente- en kasstroomrisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

5.3 Kredietrisico

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als houdstermaatschappij geen significante concentraties van kredietrisico.

Haar groepsmaatschappijen Sanquin Plasma Products (tot 31 december 2020) en Sanquin Reagents realiseren een groot deel van hun omzet bij een beperkt aantal relaties. Kredietwaardigheidstoetsen voor deze relaties geven geen aanleiding om →

dit kredietrisico door middel van financiële instrumenten af te dekken. De overige groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen, of worden kredietverzekeringen afgesloten.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.4 Liquiditeitsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV maakt via Stichting Sanquin Bloedvoorziening gebruik van een kredietfaciliteit. Voor zover noodzakelijk worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Met ingang van augustus 2015 is Stichting Sanquin gehouden aan een bankconvenant (zie paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*). •

Toelichting op de geconsolideerde balans

6. Immateriële vaste activa

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven voor een bedrag van € 1,0 miljoen. Het verschil tussen het bedrag van de aanschaf en de nettovermogenswaarde van mu-Drop BV is in 2018 als goodwill op de balans verantwoord en wordt met ingang van boekjaar 2019 in 10 jaar lineair afgeschreven. Op grond van een impairmenttest als gevolg van een negatief eigen vermogen van mu-Drop BV ultimo 2020 (zie ook paragraaf 8 *Financiële vaste activa*), is de goodwill in boekjaar 2020 volledig afgewaardeerd.

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Goodwill
	€
(x € 1.000,-)	
STAND PER 1 JANUARI 2020	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	894
Cumulatieve afschrijvingen	-89
Boekwaarden	805
MUTATIES	
Investeringen	-
Afschrijvingen	-89
Impairment	-716
Saldo	-805
STAND PER 31 DECEMBER 2020	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	894
Cumulatieve afschrijvingen	-894
BOEKWAARDEN	-
Afschrijvingspercentages	10%

7. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
STAND PER 1 JANUARI 2020					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	87.448	221.930	1.724	4.460	315.562
Cumulatieve afschrijvingen	-49.128	-171.964	-1.550	-	-222.642
Boekwaarden	38.320	49.966	174	4.460	92.920
MUTATIES					
Investeringsen	21.954	15.742	118	810	38.624
Afschrijvingen	-5.310	-14.515	-95	-	-19.920
Reclassificatie investeringen	-	51	-	-109	-58
Reclassificatie afschrijvingen	-	58	-	-	58
Verkopen en desinvesteringen	-26.493	-10.305	-50	-	-36.848
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	11.596	8.751	50	-	20.397
De-consolidatie investeringen	-62.196	-206.453	-1.792	-4.227	-274.668
De-consolidatie afschrijvingen	29.052	162.782	1.595	-	193.429
Saldo	-31.397	-43.889	-174	-3.526	-78.986
STAND PER 31 DECEMBER 2020					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	20.713	20.965	-	934	42.612
Cumulatieve afschrijvingen	-13.790	-14.888	-	-	-28.678
BOEKWAARDEN	6.923	6.077	-	934	13.934
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	20%-33%	0%	

Investerings in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen', 'Machines en installaties' of 'Andere vaste bedrijfsmiddelen'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'.

De daling van de materiële vaste activa wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy ultimo 2020 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*). De deconsolidatie van de materiële vaste activa van deze vennootschappen wordt separaat in het mutatieoverzicht verantwoord.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2020 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen zijn:

	Investerings in materiële vaste activa
(x € 1.000,-)	€
Verbouwing Plesmanlaan 125, gebouw F1	2.602

8. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Leningen u/g	Latente belastingvorderingen	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	375	-	-	375
Investerings en dotaties	40	80	10.490	10.610
Resultaat deelnemingen	-40	-	-	-40
STAND PER 31 DECEMBER 2020	375	80	10.490	10.945

Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
Sanquin Plasma Products BV, Amsterdam	15,00
Plasma Industries Belgium CVBA, Neder-Over-Heembeek	13,31
mu-Drop BV, Apeldoorn	25,00
Alveron Pharma BV, Nijmegen	19,05
Xenikos BV, Nijmegen	17,45
Innovatiefonds Noord-Holland	6,25

Sanquin Plasma Products BV

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP op 31 december 2020, is het aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV gedaald van 100% naar 15%. Als gevolg van deze daling bestaat er op grond van het aandelenbelang per 31 december 2020 geen wettelijk vermoeden van een deelneming meer. Na de aandelenoverdracht vertegenwoordigt SHS nog 1 van de 6 bestuurder van SPP, op grond waarvan voor jaarrekening doeleinden geen sprake van feitelijke invloed van betekenis beargumenteed kan worden. Dientengevolge wordt SPP in de jaarrekening niet meer als deelneming aangemerkt en is de waardering van het aandelenbelang tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs van het 15% aandelenbelang in SPP is gesteld op € 0 miljoen, in lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Plasma Industries Belgium CVBA

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe op 31 december 2020, is het directe aandelenbelang van Sanquin in PIBe gedaald van 100% naar 13,31%. Op grond van een direct aandelenbelang van SPP in PIBe van 11,29% is het totaal aan (in)direct aandelenbelang van SHS in PIBe gedaald naar 15%. Als gevolg van deze daling bestaat er op grond van het aandelenbelang per 31 december 2020 geen wettelijk vermoeden van een deelneming meer. Dientengevolge wordt PIBe in de jaarrekening niet meer als deelneming aangemerkt en is de waardering van het aandelenbelang tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs van het 13,31% aandelenbelang in PIBe is gesteld op € 0 miljoen, in lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen →

van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. De Sanquin Bloedbank heeft een samenwerking met mu-Drop om serum oogdruppels te ontwikkelen, produceren en distribueren in Nederland, voor toepassing bij patiënten met extreem droge ogen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2019: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van mu-Drop bedraagt ultimo 2020 € 1,0 miljoen negatief (2019: € 0,3 miljoen negatief). Het verlies van mu-Drop over 2020 bedraagt € 0,7 miljoen negatief.

Alveron Pharma BV

Op 4 maart 2019 heeft Sanquin Innovatie BV samen met een wetenschappelijke partner de nieuwe vennootschap Alveron Pharma BV opgericht, waarin door Sanquin Innovatie BV op dat moment een 50%-belang gehouden werd. Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Gedurende boekjaar 2019 zijn nieuwe aandelen uitgegeven ten behoeve van het toetreden van nieuwe investeerders tot Alveron Pharma, waardoor het aandelenbelang van Sanquin Innovatie BV is gedaald van 50% naar 19,05%. Door de meest recente verlaging van het aandelenbelang is het wettelijk vermoeden van een deelneming komen te vervallen. Echter, met ingang van maart 2019 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge

wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2019: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Alveron Pharma bedraagt ultimo 2020 € 2,0 miljoen (2019: € 1,1 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2020 € 0,5 miljoen negatief (2019: € 0,2 miljoen negatief). Het verlies van Alveron Pharma over 2020 bedraagt € 1,8 miljoen negatief.

Xenikos BV

Sanquin heeft in 2012 een belang verworven in Xenikos BV te Nijmegen. Xenikos is een biotechnologisch bedrijf dat een experimenteel geneesmiddel T-Guard® ontwikkelt. T-Guard® is een geneesmiddel voor het behandelen van ernstige afstotingsreacties bij patiënten na een

transplantatie met bloedstamcellen van een donor: Graft-Versus-Host Disease (GVHD).

Het aandelenbelang van Sanquin is 17,45%. Doordat het aandelenbelang kleiner is dan 20 procent, bestaat er op grond van aandelenbelang geen wettelijk vermoeden van een deelneming. Echter, met ingang van juli 2018 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Xenikos, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Xenikos in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2019: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Xenikos bedraagt ultimo 2020 € 1,3 miljoen (2019: € 10,1 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2020 →

€ 2,9 miljoen negatief (2019: € 1,4 miljoen negatief). Het verlies van Xenikos over 2020 bedraagt € 8,7 miljoen negatief.

Innovatiefonds Noord-Holland BV

Op 4 juli 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 6,25% van de aandelen in het Innovatiefonds Noord-Holland BV verkregen. Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Naast het reeds gestorte aandelenkapitaal in boekjaar 2018 en een agio-storting van € 0,2 miljoen in boekjaar 2019 heeft Sanquin de verplichting om aanvullend € 0,1 miljoen beschikbaar te stellen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV wordt tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

Leningen u/g

Onder de financiële vaste activa is een lening van € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020 door Sanquin Innovatie B.V. is verstrekt aan deelneming mu-Drop B.V. De lening is verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop B.V. gedurende het proces van verkoop van de aandelen mu-Drop B.V. aan een derde partij. De lening wordt afgelost bij of direct na de verkoop van de aandelen mu-Drop B.V. en kent een rentepercentage van 7% per jaar. Ten behoeve van deze lening zijn geen zekerheden verstrekt. De waardering van de vordering tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vordering.

Latente belastingvorderingen

De samenstelling van verwerkte en verrekenbare tijdelijke verschillen en compensabele verliezen is als volgt:

	31 december 2020	31 december 2019
	(x € 1.000,-)	€
Verrekenbare tijdelijke verschillen	1.278	-
Compensabele verliezen	9.212	-
	10.490	-

Er zijn geen niet-opgenomen verrekenbare tijdelijke verschillen en compensabele verliezen. Het bedrag van de latente belastingvorderingen is als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 10 *Vorderingen*. →

9. Voorraden

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Grond- en hulpstoffen en halffabricaten	3.941	98.752
Gereed product en handelsgoederen	1.369	47.093
Onderhanden werk contract manufacturing	-	8.476
	5.310	154.321

De daling van de voorraden wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy ultimo 2020 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

In het kader van incurante voorraden heeft een afwaardering van de voorraden plaatsgevonden van € 0,1 miljoen (2019: € 10,6 miljoen) en geen afwaardering van de waarde gereed product en halffabricaten (2019: € 3,0 miljoen) als gevolg van prijsstijgingen van grondstoffen.

De afwaardering in het kader van incurante voorraden is gebaseerd op de werkelijke afkeur van producten in 2020 welke is geprojecteerd

naar de voorraad per jaareinde, en is inclusief de werkelijk geblokkeerde voorraad per ultimo 2020. De afwaarderingen zijn in mindering gebracht op de voorraadwaarde op balansdatum.

Er zijn op balansdatum geen voorraden die tegen lagere opbrengstwaarde zijn gewaardeerd (2019: € 23,9 miljoen).

De voorraden staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

10. Vorderingen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	10.020	44.209
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.189	7.016
Overige vorderingen en overlopende activa	8.080	6.249
	24.289	57.474

De daling van de vorderingen wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy ultimo 2020 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Handelsdebiteuren

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	10.852	44.577
Voorziening dubieuze debiteuren	-832	-368
	10.020	44.209

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Premies sociale verzekeringen	12	675
Omzetbelasting	4.651	4.209
Vennootschapsbelasting	247	2.132
Latente belastingvorderingen	1.279	-
	6.189	7.016

Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Waarborgsommen	-	78
Vooruitbetaalde kosten	35	373
Nog te ontvangen inkomsten	8.045	5.798
	8.080	6.249

De vorderingen van de vennootschap zijn deels met pandrecht bezwaard als zekerheid voor de lening en kredietfaciliteit bij een kredietinstelling. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*.

11. Liquide middelen

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
BANKTEGOEDEN	15.960	41.301

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

12. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2020 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investerings financiële vaste activa' is de aan mu-Drop verstrekte lening verantwoord.

De kasstroom 'Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen' betreft de ultimo 2020 bij SPP, PIBe en Sanquin Oy aanwezige liquide midde-

len, die op grond van de deconsolidatie niet meer in de geconsolideerde balanspositie van Sanquin verantwoord zijn (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*). De deconsolidatie van de overige balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy maakt cijfermatig geen onderdeel uit van de kasstromen gedurende boekjaar 2020 en is als zodanig geen onderdeel van het kasstroomoverzicht. De verantwoorde kasstromen in het kasstroomoverzicht betreffen de kasstromen van de gehele Sanquin-groep gedurende 2020. →

Binnen de kasstroom uit financie-ringsactiviteiten wordt de nieuw aangetrokken financiering van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport verantwoord als 'Dotatie langlopende schulden'.

13. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht. Het verschil tussen het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening van € 205,2 miljoen dat ultimo boekjaar 2019 was ontstaan, is als gevolg van de deconsolidatie van de balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy ultimo 2020 komen te vervallen.

14. Voorzieningen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Latente belastingverplichtingen	-	4.337
Personele voorzieningen	452	3.081
Overige voorzieningen	-	381
	452	7.799

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Latente belastingen	Personele voorzieningen	Overige voorzieningen	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	4.337	3.081	381	7.799
Dotatie	-	-	-	-
Onttrekking en de-consolidatie	4.337	2636	381	7354
Rente	-	7	-	7
STAND PER 31 DECEMBER 2020	-	452	-	452

De voorzieningen zijn voor € 0,1 miljoen (2019: € 2,7 miljoen) als kortlopend (korter dan een jaar) en voor € 0,3 miljoen (2019: € 5,1 miljoen) als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Latente belastingen

Voor de verschillen tussen de fiscale en de vennootschappelijke waarde-

ring van balansposten van PIBe die leiden tot een toekomstige verplichting tot het betalen van vennootschapsbelasting, is een voorziening voor latente belastingen gevormd. De voorziening is als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken. Als gevolg van de deconsolidatie van de balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy ultimo 2020 (zie ook

paragraaf 1.7 *Consolidatie*) worden er ultimo 2020 geen latente belastingen meer verantwoord.

Personele voorzieningen

De personele voorzieningen per 31 december 2020 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot reorganisaties, jubileumuitkeringen, doorbetaling bij langdurige ziekte en overige claims van personeelsleden.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen zijn gevormd ten behoeve van lopende claims en juridische geschillen en zijn als kortlopend (korter dan een jaar) aan te merken. →

15. Langlopende schulden

	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2020	-
Dotatie huidig boekjaar	6.000
Aflossingsverplichting volgend boekjaar	-
STAND PER 31 DECEMBER 2020	6.000

In december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group BV bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport een financiering van € 6,0 miljoen aangetrokken ter gedeeltelijke dekking van de negatieve kasstromen van SPP in boekjaar 2020. Deze financiering kent een looptijd van negen jaar en een rentevergoeding van 3,74% per jaar. Aflossing vindt plaats in vijf termijnen, waarvan de eerste termijn van € 1,2 miljoen op 1 januari 2026 zal plaatsvinden. Als zekerheid ten aanzien van deze lening is gesteld dat het Sanquin Health Solutions Group BV niet is toegestaan gedurende de looptijd van de lening dividend aan haar aandeelhouder uit te keren.

Naast de bestaande leningen hebben de vennootschappen binnen de Sanquin-groep met een kredietinstelling een kredietfaciliteit afgesloten van maximaal € 8,0 miljoen. Van deze faciliteit is in 2020 geen gebruik gemaakt. Ten aanzien van deze kredietfaciliteit zijn door Stichting Sanquin enkele zekerheden verstrekt, waaronder hoofdelijke verbondenheid van de SHS groep.

	Stand per 31 december 2020	Aflossingsverplichting 2021	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Overige langlopende schulden	6.000	-	1.200	4.800
STAND PER 31 DECEMBER 2020	6.000	-	1.200	4.800

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

De waardering van de langlopende schulden tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde kostprijs van de schulden.

16. Kortlopende schulden

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Aflossingsverplichtingen	-	750
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.680	11.518
Schulden aan groepsmaatschappijen	3.947	7.307
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.704	4.617
Pensioenpremies	81	474
Salarissen en vakantiegeld	3604	9978
Overige schulden en overlopende passiva	19.510	10.538
	31.526	45.182

De daling van de kortlopende schulden wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van de balansposities van SPP, PIBe en Sanquin Oy ultimo 2020 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	3.947	1.687
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - handelsschulden	-	5.620
	3.947	7.307

Over het uitstaande rekening-courant-saldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% gerekend. Ten behoeve van deze schuld zijn geen zekerheden verstrekt.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
LOONBELASTING	1.704	4.617

17. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 2,0 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting en laboratoriumapparatuur. De investeringsverplichtingen kennen een looptijd van minder dan een jaar.

Voorwaardelijke assets

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van Sanquin in SPP en PIBe is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs door SPP aan SHS. De eerste afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van →

leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan SPP worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald; indien de eerste milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde SPP producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

Operationele leases

Ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening leasecontracten afgesloten. Kosten ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap worden door Stich-

ting Sanquin aan de vennootschap doorbelast. De jaarlijkse financiële verplichting voor het wagenpark van de vennootschap bedraagt € 0,1 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	31 december 2020
	€
(x € 1.000,-)	
Te betalen binnen één jaar	149
Te betalen tussen één en vijf jaar	315
Te betalen na vijf jaar	-
	464

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2020
	€
(x € 1.000,-)	
Minimale leasebetalingen	4.683
Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen	845
Sub-leaseontvangsten	-
	5.528

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen. →

Erfpachtverplichtingen

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 is Sanquin Health Solutions Group BV erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2023, 2024 en 2031.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

	31 december 2020
	€
	(x € 1.000,-)
Te betalen binnen één jaar	9
Te betalen tussen één en vijf jaar	33
Te betalen na vijf jaar	47
	89

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van SPP een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ont-

vangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 0 miljoen.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2020
	€
	(x € 1.000,-)
Minimale erfpachtverplichtingen	189
Minimale erfpachtverplichtingen inclusief overige bestanddelen	-
Sub-leaseontvangsten	-
	189

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Bankgaranties en overige zekerheden

Er zijn geen bankgaranties aan contractpartijen verstrekt.

In augustus 2015 heeft Stichting Sanquin Bloedvoorziening een lening van € 20,0 miljoen bij een kredietinstelling afgesloten. De lening heeft een looptijd van 8 jaar en kent een rentevergoeding van 3,32%. Met ingang van 1 januari 2017 wordt in vaste kwartaaltermijnen op deze lening afgelost. Ten aanzien van deze lening zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening enkele zekerheden verstrekt, waaronder een pandrecht op de (geld) vorderingen op de kredietinstelling, een pandrecht op

de overige vorderingen van Sanquin en hoofdelijke verbondenheid van Sanquin Health Solutions Group BV, Sanquin Reagents, Sanquin Diagnostiek, Sanquin Innovatie en Euroclone. Vooruitlopend op de aandelentransactie is de hoofdelijke verbondenheid van Sanquin Plasma Products per 30 december 2020 komen te vervallen. Stichting Sanquin voldoet aan alle convenanten die zijn verbonden aan de lening.

18. Niet in de balans opgenomen regelingen

Aansprakelijkheidsstelling

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV en Euroclone BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. →

Support Letter

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2021 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group BV een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Sanquin Health Solutions Group BV vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group BV belast de vennootschapsbelasting

op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is SPP per 31 december 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegt.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Euroclone BV, een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is SPP per 31 december 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegt.

19. Gebeurtenissen na balansdatum

Eind april 2021 heeft Sanquininnovate 10% van het aandelenbelang in HealthInc Amsterdam 2022 BV, een vennootschap die op 23 december 2019 is opgericht als 100% dochteronderneming van HealthInc Holding BV, verkregen. In de jaren 2020, 2021 en 2022 ontwikkelt deze vennootschap een ecosysteem voor Health-Tech en Zorg Startups in Nederland door voor een periode van maximaal 7 jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Sanquininnovate heeft de verplichting om in 2021 een totaalbedrag van € 0,5 miljoen aan kapitaal in HealthInc Amsterdam 2022 BV te verstrekken.

Er zijn geen overige gebeurtenissen na balansdatum te melden. •

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

20. Netto-omzet

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Nederland	106.589	84.211
Buiten Nederland	133.657	181.871
	240.246	266.082

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet Plasmaproducten	185.872	225.715
Omzet Diagnostiek	33.409	22.467
Omzet Reagents	19.695	16.874
Omzet Research	1.270	1.026
	240.246	266.082

21. Overige bedrijfsopbrengsten

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	3.002	4.902
Opbrengsten BTW suppleties oude jaren	81	-499
Overige bedrijfsopbrengsten	12.401	16.216
	15.484	20.619

De daling in de overige bedrijfsopbrengsten wordt hoofdzakelijk verklaard door lagere opbrengsten uit de BTW suppletie over het huidige boekjaar.

22. Lonen en salarissen

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	85.236	80.514
Sociale lasten	7.610	7.516
Pensioenlasten	4.360	4.411
	97.206	92.441

23. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 1.172 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 1.185). Hiervan zijn er 285 werkzaam in het buitenland (2019: 280).

	2020	2019
Sanquin Plasma Products BV	581	617
Sanquin Diagnostiek BV	184	178
Sanquin Reagents BV	84	78
Sanquin Innovatie BV	37	32
Sanquin Health Solutions Group BV	1	-
Plasma Industries Belgium CVBA	279	273
Sanquin Oy	6	7
SanSepsis BV	-	-
	1.172	1.185

24. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, belaste onkostenvergoedingen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap. Op grond van de vrijstelling in artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen vermelding van de bezoldiging bestuurders van Sanquin Health Solutions Group BV opgenomen. In 2020 is er één natuurlijke persoon als bestuurder bezoldigd door de vennootschap en in 2019 hebben de bestuurders van Sanquin Health Solutions Group BV geen bezoldiging van de vennootschap ontvangen.

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Immateriële vaste activa	805	89
Materiële vaste activa	19.920	21.524
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	-3.405	-14
	17.320	21.599

26. Overige bedrijfskosten

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	6.556	7.985
Huisvestingskosten	13.663	17.124
Transportkosten	2.987	2.248
Algemene kosten	62.084	64.255
	85.290	91.612

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,4 miljoen (2019: € 0,5 miljoen) en € 0,2 miljoen (2019: € 0,2 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van

speur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen. →

Algemene kosten

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Onderhoudskosten	7.532	8.290
Kosten publiciteit	1.127	967
Reis-, verblijf- en representatiekosten	674	1.308
Kantoorkosten	113	148
Communicatiekosten	208	296
Automatiseringskosten	15.764	15.243
Advies-/accountantskosten	4.391	4.200
Kosten externe dienstverlening	14.427	13.287
Projectkosten	12.503	12.530
Verzekeringen en belastingen	2.148	1.873
Herwaardering valuta	-16	2
Overige kosten	3.213	6.111
	62.084	64.255

27. Accountantshonoraria

De financiële gegevens van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. Hierin is een specificatie van de in 2019 en 2020 ten laste van het resultaat

gebrachte accountantshonoraria van de Sanquin-groep opgenomen. Dientengevolge wordt in deze jaarrekening de vrijstelling van artikel 2:382a lid 3 BW toegepast.

28. Rentebaten en -lasten

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten	1	84
Rentelasten Stichting Sanquin Bloedvoorziening	-201	-451
Rentelasten overig	-165	-48
	-365	-415

29. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2020 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 8,7 miljoen (2019: € 9,8 miljoen). →

30. Belastingen

De belastingopbrengst over het resultaat ten bedrage van € 9,7 miljoen (2019: € 2,0 miljoen) kan als volgt worden toegelicht:

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat voor belastingen	-50.457	-13.476
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	9.622	2.051
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	18	-
Latente vennootschapsbelasting	34	-79
Belasting over het resultaat	9.674	1.972
Effectief belastingtarief	19,2%	14,6%
Toepasselijk belastingtarief	25,0%	25,0%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat en het in de desbetreffende landen van toepassing zijnde belastingpercentage.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief

hoofdzakelijk als gevolg van de identificatie van niet-aftrekbare kosten uit het resultaat voor belastingen. Het effectieve belastingtarief wijkt af van voorgaand jaar met name door een toename van de niet-aftrekbare kosten in het resultaat.

Sanquin neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat Sanquin met onverwachte belastingschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

31. Resultaat deelnemingen

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
mu-Drop BV	-	-105
Alveron Pharma BV	-	-1
SanSepsis BV	-40	-44
Verkoopresultaat deelnemingen	-6.325	-
	-6.365	-150

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2019 en 2020 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie. Het negatieve verkoopresultaat deelnemingen betreft de resultante van de overdracht van

een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe op 31 december 2020. →

Balans per 31 december 2020

(voor resultaatbestemming)

		31 december 2020		31 december 2019		
	(x € 1.000,-)	Ref.	€	€	€	€
ACTIVA						
Vaste activa						
Materiële vaste activa		33	11.318		24.930	
Financiële vaste activa		34	36.441		66.202	
			47.759		91.132	
Vlottende activa						
Vorderingen		35	12.781		16.726	
Liquide middelen		36	10.169		8.264	
			22.950		24.990	
			70.709		116.122	
PASSIVA						
Eigen Vermogen		38				
Aandelenkapitaal		39	-		-	
Agioreserve		40	242.253		236.253	
Overige reserves			-147.259		69.616	
Resultaat boekjaar			-62.534		-216.875	
			32.460		88.994	
Voorzieningen		41		2		-
Langlopende schulden		42		6.000		-
Kortlopende schulden		43		32.247		27.128
			70.709		116.122	

Winst-en-verliesrekening over 2020

		2020		2019	
(× € 1.000,-)	Ref.	€	€	€	€
Huur- en serviceinkomsten		4.828		4.836	
Overige bedrijfsopbrengsten		185		3.337	
Som der bedrijfsopbrengsten			5.013		8.173
Lonen en salarissen		333		126	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		1.285		4.813	
Overige bedrijfskosten		9.499		6.579	
Som der bedrijfslasten			11.117		11.518
Bedrijfsresultaat			-6.104		-3.345
Financieele Baten en Lasten	45		82		181
Resultaat voor belastingen			-6.022		-3.164
Belastingen			-690		-912
Resultaat deelnemingen	46		-55.822		-212.799
RESULTAAT NA BELASTINGEN			-62.534		-216.875

Kasstroomoverzicht over 2020

		2020		2019	
	(x € 1.000,-)	Ref.	€	€	€
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN					
Bedrijfsresultaat			-6.104		-3.345
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen			17.880	4.813	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa			3.405	-	
Mutatie voorzieningen			2	-	
			21.287		4.813
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
(Toename)/afname vorderingen			-13.375	24.716	
Toename/(afname) kortlopende schulden			22.624	-7.960	
			9.249		16.756
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			24.432		18.224
Ontvangen/betaalde interest			82	181	
Vennootschapsbelasting			988	-11.078	
Resultaat deelnemingen			-	-	
			1.070		-10.897
Kasstroom uit operationele activiteiten			25.502		7.327

De tabel gaat verder op de volgende pagina

Kasstroomoverzicht over 2020

(vervolg)

KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN				
Investeringen materiële vaste activa		-7.673		-221
Desinvesteringen materiële vaste activa		-		-
Investeringen financiële vaste activa		-21.924		-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-29.597	-221
			-4.095	7.106
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN				
Eigen vermogen mutaties		-		-
Dotaties langlopende schulden		6.000		-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			6.000	-
Nettokasstroom			1.905	7.106
TOENAME/(AFNAME) GELDMIDDELEN	36		1.905	7.106

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	2020	2019
	(× € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari	8.264	1.158
Mutatie boekjaar	1.905	7.106
STAND PER 31 DECEMBER	10.169	8.264

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

32. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen als aparte post in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in

overeenstemming met paragraaf 3.3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening. →

33. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
STAND PER 1 JANUARI 2020					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	42.584	15.279	50	-	57.913
Cumulatieve afschrijvingen	-22.775	-10.158	-50	-	-32.983
Boekwaarden	19.809	5.121	-	-	24.930
MUTATIES					
Investerings	4.622	2.709	-	198	7.529
Afschrijvingen	-2.611	-2.079	-	-	-4.690
Verkopen en desinvesteringen	-26.493	-9.427	-50	-	-35.970
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	11.596	7.873	50	-	19.519
Saldo	-12.886	-924	-	198	-13.612
STAND PER 31 DECEMBER 2020					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	20.713	8.561	-	198	29.472
Cumulatieve afschrijvingen	-13.790	-4.364	-	-	-18.154
BOEKWAARDEN	6.923	4.197	-	198	11.318
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	20%-33%	0%	

De activa staan ter vrije beschikking van Sanquin. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

Vooruitlopend op de aandelen-transactie met het consortium heeft Sanquin Health Solutions Group BV per 31 december 2020 het vastgoed, inclusief de gebouw gebonden installaties, dat hoofdzakelijk dienst doet voor de activiteiten van Sanquin Plasma Products door middel van een agiostorting aan SPP overgedragen. →

34. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Deelnemingen	25.951	66.202
Latente belastingvorderingen	10.490	-
STAND PER 31 DECEMBER 2020	36.441	66.202

Deelnemingen

	Totaal
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2020	66.202
MUTATIES	
Investerings	44.708
Desinvesterings	-67.587
Resultaat deelnemingen	8.027
Uitgekeerd dividend	-23.330
Voorziening deelnemingen	-2.069
Saldo	-40.251
STAND PER 31 DECEMBER 2020	25.951

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door de vennootschap gehouden deelnemingen en volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelnemingen zijn:

	Aandeel in geplaatst kapitaal
in %	
Sanquin Reagents BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Innovatie BV, Amsterdam	100,00
Euroclone BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Plasma Products BV, Amsterdam	15,00
Plasma Industries Belgium CVBA, Neder-Over-Heembeek	13,31

Sanquin Plasma Products BV en Plasma Industries Belgium CVBA

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van SPP en PIBe aan een consortium van investeerders op 31 december 2020, is het directe aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group in SPP en PIBe gedaald van 100% naar respectievelijk 15% en 13,31% (zie ook paragraaf 8 Financiële vaste activa). Als gevolg van een lagere opbrengstwaarde voor de

aandelenoverdracht ten opzichte van de balanswaarderingen van SPP en PIBe voorafgaand aan de overdracht, heeft in de enkelvoudige jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group een afwaardering van de deelnemingswaarde van SPP en PIBe plaatsgevonden. →

Latente belastingvorderingen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Verrekenbare tijdelijke verschillen	1.278	-
Compensabele verliezen	9.212	-
	10.490	-

De latente belastingvorderingen worden in de toelichting op de balans

in de geconsolideerde jaarrekening nader toegelicht.

35. Vorderingen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen	405	10.230
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.122	6.442
Overige vorderingen en overlopende activa	6.254	54
	12.781	16.726

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

De vorderingen van de vennootschap zijn deels met pandrecht bezwaard als zekerheid voor de lening en kredietfaciliteit bij een kredietinstelling. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Sanquin Plasma Products BV - rekening courant	-	8.106
Sanquin Innovatie BV - rekening courant	405	2.124
	405	10.230

Op 31 december 2020 heeft de vennootschap een agiostorting van € 40,1 miljoen in het Eigen Vermogen van haar dochteronderneming SPP gedaan. Met deze agiostorting is de vastgoedtransactie (zie paragraaf 33 *Materiële vaste activa*) en het openstaande rekening-courant saldo tus-

sen de vennootschap en SPP voldaan.

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maand-rente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze vorderingen zijn geen zekerheden verstrekt.

36. Liquide middelen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
BANKTEGOEDEN	10.169	8.264

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap. →

37. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2020 geldmiddelen zijn opgeofferd. De 'Investerings financiële vaste activa' betreffen hoofdzakelijk investeringen ter dekking van de negatieve kasstroom van SPP in 2020, welke ultimo 2020 door middel van een agiostorting aan het kapitaal van SPP zijn toegevoegd.

40. Eigen vermogen

	Aandelenkapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	-	236.253	19.192	50.424	305.869
MUTATIES					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-216.875	-216.875
Winstbestemming	-	-	50.424	-50.424	-
Agioستورتيغين	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2019	-	236.253	69.616	-216.875	88.994
MUTATIES					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-62.534	-62.534
Winstbestemming	-	-	-216.875	216.875	-
Agioستورتيغين	-	6.000	-	-	6.000
STAND PER 31 DECEMBER 2020	-	242.253	-147.259	-62.534	32.460

Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat na belasting van € 62,5 miljoen negatief ten laste van de algemene reserve te verwerken. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

39. Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV bedraagt 1 gewoon aandeel van € 100. Het aandeel is geplaatst en gestort. Het aandelenkapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

40. Agioreserve

De agioreserve van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend. →

41. Voorzieningen

	Personele voorzieningen
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2020	-
Dotatie	2
Onttrekking	-
Rente	-
STAND PER 31 DECEMBER 2020	2

De personele voorzieningen per 31 december 2020 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen.

De voorzieningen zijn volledig als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

42. Langlopende schulden

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	6.000	-
STAND PER 31 DECEMBER	6.000	-

De langlopende schuld bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport wordt in de geconsolideerde

jaarrekening in de toelichting op de balans nader toegelicht.

	Stand per 31 december 2020	Aflossingsverplichting 2021	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Overige langlopende schulden	6.000	-	1.200	4.800
STAND PER 31 DECEMBER	6.000	-	1.200	4.800

43. Kortlopende schulden

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.542	256
Schulden aan groepsmaatschappijen	12.608	25.864
Belastingen en premies sociale verzekeringen	25	-
Salarissen en vakantiegeld	21	-
Overige schulden en overlopende passiva	18.051	1.008
	32.247	27.128

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. →

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2020	31 december 2019
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	3.947	1.687
Sanquin Reagents BV - rekening courant	5.524	21.330
Euroclone BV - rekening courant	1.762	1.991
Sanquin Diagnostiek BV - rekening courant	1.375	856
	12.608	25.864

De schuld aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze schuld zijn geen zekerheden verstrekt.

44. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2020 was gemiddeld 1 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2019: 0).

45. Financiële baten en lasten

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen	722	530
Overige rentebaten	-	84
Rentelasten groepsmaatschappijen	-583	-430
Overige rentelasten	-57	-3
	82	181

46. Resultaat deelnemingen

	2020	2019
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat deelnemingen	8.027	-7.578
Desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten	-63.849	-205.221
	-55.822	-212.799

In de desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten is in boekjaar 2020 de vrijval van een bedrag van € 10,0 miljoen aan in 2019 verantwoorde afwaardering rekening courant vordering op SPP opgenomen. →

47. Verbonden partijen

De transacties tussen Sanquin Health Solutions Group BV en de met haar verbonden partijen Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Plasma Products BV, Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV, Sanquin Oy, Plasma Industries Belgium CVBA en Euroclone BV betreffen met name de levering van bloedplasma door Stichting Sanquin Bloedvoorziening aan SPP en plasmafractionering die SPP en PIBe voor elkaar uitvoeren. De prijzen die daarbij worden doorberekend zijn marktconform. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde Xenikos BV, SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, mu-Drop BV en Alveron Pharma BV, betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

48. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Amsterdam, juni 2021

Het bestuur,
R. van den Braak
P. de Geus

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 25 (tot 1 februari 2021 conform artikel 17), dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Sanquin Health Solutions Group B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group B.V. (‘de vennootschap’) een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (‘BW’).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Sanquin Health Solutions Group B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de gecon-

solideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Sanquin Health Solutions Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). →

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het voorwoord;
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming

met Titel 9 Boek 2 BW; en voor

- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. →

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controle-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van

invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 29 juni 2021

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door
drs. A.G.J. Gerritsen RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Sanquin Health Solutions Group B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen

van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de

redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven. →

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waar-

bij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. •

Colofon

Uitgave

Stichting Sanquin Bloedvoorziening
Amsterdam, juni 2021

Afdeling Sanquin Communicatie
Plesmanlaan 125
1066 CX Amsterdam
(020) 512 30 00

Concept & Vormgeving

das Studio (das-studio.nl)

Teksten

Elke Content, Uithoorn
Stichting Sanquin Bloedvoorziening

Fotografie

Maurits Giesen

De gegevens voor dit jaarverslag
zijn met grote zorgvuldigheid verzameld.
Aan deze uitgave kunnen geen rechten
worden ontleend.